



Föreningen  
**Sveriges Stadsbyggare**

# VERKSAMHETSPLAN 2020

---

Godkänd av styrelsen 2019-

# INNEHÅLL

<b>INNEHÅLL</b> .....	<b>2</b>
<b>INLEDNING</b> .....	<b>3</b>
ORGANISATION.....	3
KOMMITTÉERNA.....	4
OMVÄRLD.....	4
UTVECKLINGSSITUATION (ENKEL SWOT).....	5
<b>STYRMODELL</b> .....	<b>5</b>
<b>FOKUSOMRÅDEN 2020</b> .....	<b>6</b>
MEDLEMMAR.....	9
EKONOMI OCH ADMINISTRATION.....	13
UTVECKLING.....	14
KOMMITTÉER.....	15
<b>BILAGA 1</b> .....	<b>16</b>
VERKSAMHETSPLAN 2020 FÖR UTBILDNING OCH KONFERENS.....	16
<b>BILAGA 2</b> .....	<b>18</b>
VERKSAMHETSPLAN 2020 FÖR STADSBYGGNAD -.....	18
TSB (TIDSKRIFTEN) OCH WSB, (HEMSIDAN).....	18
<b>BILAGA 3</b> .....	<b>20</b>
VERKSAMHETSPLAN 2020 FÖR CHEF-KOMMITTÉN.....	20
<b>BILAGA 4</b> .....	<b>22</b>
<b>VERKSAMHETSPLAN 2020 FÖR GATUKOMMITTÉN</b> .....	<b>22</b>
<b>BILAGA 5</b> .....	<b>23</b>
<b>VERKSAMHETSPLAN 2020 FÖR LANTMÅTERIKOMMITTÉN</b> .....	23
<b>BILAGA 6</b> .....	<b>24</b>
VERKSAMHETSPLAN 2020 FÖR MARK- OCH EXPLOATERINGSKOMMITTÉN.....	24
<b>BILAGA 7</b> .....	<b>25</b>
<b>VERKSAMHETSPLAN 2020 FÖR KOMMITTÉN HÅLLBAR STADSBYGGNAD</b> .....	<b>25</b>
<b>BILAGA 8</b> .....	<b>27</b>
<b>VERKSAMHETSPLAN 2020 FÖR TRAFIKKOMMITTÉN</b> .....	<b>27</b>
<b>BILAGA 9</b> .....	<b>29</b>
<b>VERKSAMHETSPLAN 2020 FÖR INTERNATIONELLA KOMMITTÉN</b> .....	29

## Inledning

Föreningens syfte är enligt stadgarna att befordra utveckling, fortbildning, samarbete och information inom samhällsbyggandet, sedan mer än ett sekel. Föreningens organisation är uppbyggd med kommittéer, som representerar olika områden.

Föreningens viktigaste verksamhet är utbildning, som genomförs i egen regi eller i samverkan med andra organisationer och föreningar.

Tidskriften Stadsbyggnad är föreningens forum för information och kunskapsspridning.

Föreningen samarbetar med flera intresseföreningar inom närliggande verksamhetsområden inom Sverige och internationellt.

I verksamhetsplanen konkretiseras Föreningen Sveriges Stadsbyggares vision och långsiktiga inriktning i operativa mål och aktiviteter för verksamhetsåret 2020.

## Organisation

Av årskongressen utsedda styrelseledamöter för år 2020 är:

<b>Ordförande</b>	Jan G Nilsson, F.d. stadsingenjör	Kalmar
<b>Vice ordförande</b>	Sofi Almqvist, Enhetschef	Stockholm
<b>Ledamöter</b>	Ulf Lademyr, Stadsingenjör	Avesta
	Mats Hällnäs, Utvecklingschef	Eskilstuna
	Tommie Eriksson, Miljö- & samhällsbyggnadschef	Ekerö
	Anders Bylund, Samhällsbyggnadsstrateg	Luleå
	Ingrid Persson Westberg, Avdelningschef	Malmö
<b>Suppleanter</b>	Ulrika K Jansson, Förvaltningschef Stadsbyggnad	Örebro
	Theres Evertsdotter Staf, Avd chef Gata-Park	Jönköping
	Malin Lagervall, Avd chef Övergripande planering	Umeå

Föreningens styrelse har för år 2020 utsett följande funktionärer:

Funktion	Namn
Sekreterare (styrelsemöten)	Agneta Sundberg
Kassaförvaltare	Per Olsson
Kurs och konferenskoordinator	Håkan Bergeå
Internationell samordnare	Bo Bäckström
Senior advisor	Åke Persson
Senior advisor	Allan Almqvist
Senior advisor	Inger Sundström
Redaktör för tidskriften Stadsbyggnad	Stefan Wemmel Ljung
Ordförande i föreningens redaktionsråd och ansvarig utgivare för tidskriften Stadsbyggnad	Agneta Sundberg
Webbredaktör	Bo Bäckström
Revisor	Fredrik Sjölander KPMG
Kanslifunktion mm	Mötesledarna enligt avtal
Valnämnden sammankallande	Jarmo Nieminen
Revisorer	Leif Josefsson, Anders Liljekvist

## Kommittéerna

En stor del av föreningens arbete genomförs genom kommittéerna och är en viktig del av föreningen. Kommittéerna ansvarar bland annat för föreningens utbildningar, svarar på remisser, arrangerar studieresor och är experter inom respektive område. Inför 2020 har föreningen åtta aktiva kommittéer;

1. Chefskommittén, ordförande Eric Båve
2. Lantmäterikommittén, ordförande Lisa Klasson
3. Gatukommittén, ordförande Hans Andersson
4. Mark & Exploateringskommittén, ordförande Ulf Chrichton
5. Trafikkommittén, ordförande Petter Skarin
6. Kommittén för hållbar stadsbyggnad, ordförande Malin Rizell
7. Internationella kommittén, ordförande Tommie Eriksson

Respektive kommittés verksamhet, inriktning och verksamhet 2020 redovisas i bilagor.

## Omvärld

Det är fler människor som bor i urbana miljöer än på landsbygd i världen idag och stadsbyggandets fortsatta utveckling har stor betydelse. Världens växande städer behöver arbeta med många av mänsklighetens stora framtidsutmaningar såsom att skapa en hållbar utveckling ekonomiskt, ekologiskt och socialt med ett minskat resursutnyttjande.

Bostadsbyggandet i landet fortsätter att minska och under 2020 uppskattas minskningen till ytterligare 5 procent.

En fortsatt satsning på stora infrastrukturprojekt pågår och en fungerande infrastruktur ses som en viktig hörnsten i framtidens samhällsbygge. Satsningarna ska bidra till en omställning mot ett fossilfritt Sverige. Det blir mer och mer ett större klimatfokus inom alla områden. Digitaliseringen pågår för fullt, och arbetet med den smarta staden skapar möjligheter att möta samhällets utmaningar på ett effektivt och hållbart sätt. Hållbar utveckling är en viktig utgångspunkt för smarta städer.

Flertalet kommuner står inför ett ökat eftersatt underhåll samtidigt med ökade besparingskrav och mer fokus på minskade utgifter. Det finns en efterfrågan i kommunerna att arbeta mer med befintliga anläggningar och ökade livslängder.

Den 28 nov 2018 genomfördes en workshop om Trendspaning under Föreningen Sveriges Stadsbyggares strategidagar. Detta har sammanställts och även bearbetats vidare och med bakgrund till detta har följande inriktning sammanställts:

Föreningens ska arbeta med utveckling så att vi blir:

- En erfaren och modern samlad kraft i stadsbyggandet och i samhällsdebatten.
- En given plats för yrkesutbyte och fortbildning.
- En förening som erbjuder medlemsnytta med sociala nätverk för kunskapsutbyte.
- Vi syns och hörs mer och är någon som myndigheter och politiker lyssnar på.

### Internationellt utbyte

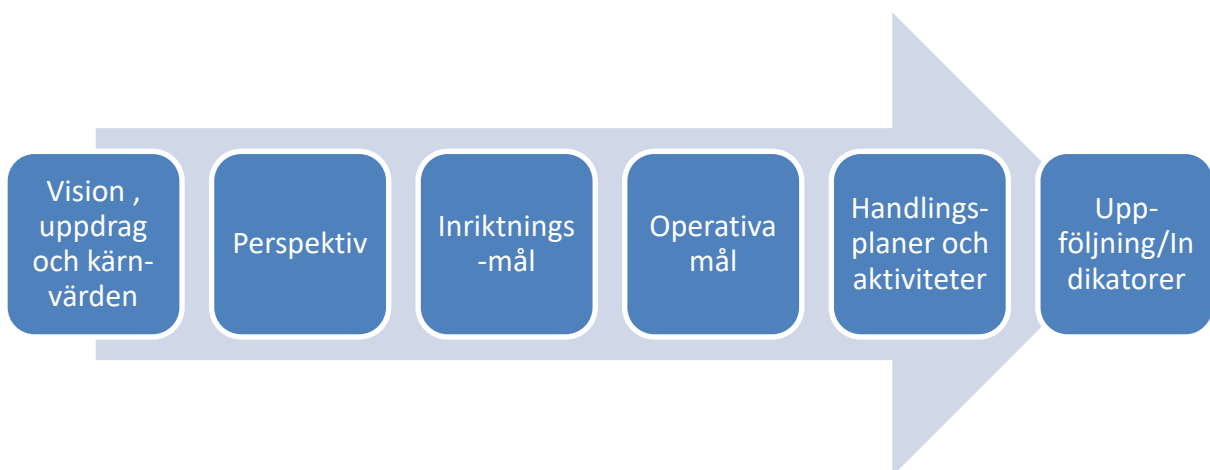
Föreningen Sveriges Stadsbyggare, har en viktig uppgift att vara ambassadör för svenskt stadsbyggande i ett internationellt sammanhang. Föreningen har kontakter med internationella motsvarigheter via de två internationella förbund som föreningen är medlem NKS och IFME. NKS är den nordiska samarbetskommittén, där 6 länder i Norden: Norge, Danmark, Finland, Sverige, Island och Estland samverkar. IFME International Federation of Municipal Engineering är det internationella kommunaltekniska förbundet, med ett 20-tal länder i världen som medlemmar.

## Utvecklingssituation (enkel SWOT)

IDAG	FRAMÖVER
<p><b>Starka sidor – att värna</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommittéernas verksamhet</li> <li>• Utbildningar och konferenser i föreningens regi</li> <li>• Stabil ekonomi</li> </ul>	<p><b>Möjligheter – att utnyttja</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hemsidan en plattform för nätverk, omvärldsbevakning, debatt mm</li> <li>• Samverkan inom föreningen</li> <li>• Skapa systematik i omvärldsbevakningen</li> <li>• Tidigt identifiera behovet av nya, aktuella kurs- och konferensområden</li> <li>• Samverkan med andra föreningar exempelvis med Svenska stadskärnor, Svenskt vatten Geoforum m.fl.</li> </ul>
<p><b>Svaga sidor – att hjälpa upp</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Den ideella verksamhetens förutsättningar med framförallt tidsbrist</li> <li>• Efterfrågad utvecklingsverksamhet.</li> <li>• Digitala mötesplatser</li> <li>• Få medlemmar i förhållande till möjlig medlemsbas</li> </ul>	<p><b>Hot – att avvärja</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ”Konkurrens” från andra liknande organisationer.</li> <li>• Minskande antal medlemmar</li> <li>• Vikande underlag för utbildningar och konferenser</li> <li>• Svag identifikation med föreningen och igenkänning bland medlemmarna</li> </ul>

## Styrmodell

För att säkerställa att föreningen fullföljer sitt uppdrag på ett bra sätt är verksamhetsplanen uppbyggd enligt följande modell;



### Vision

Föreningen Sveriges Stadsbyggare är föreningen för planerare, byggare, förvaltare och utvecklare av ett hållbart och rättvist samhälle

### Uppdrag

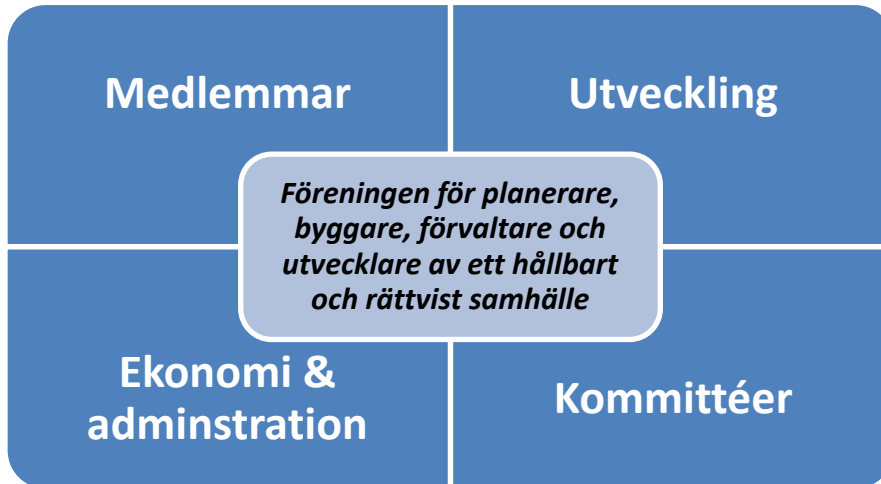
Föreningens uppdrag är att främja utveckling, fortbildning, samarbete och information inom stadsbyggandet, särskilt inom kommunernas verksamhetsområde.

## Kärnvärden

Föreningens kärnvärden är nätverk, kompetens och utveckling

## Perspektiv

Verksamhetsplanen har fyra perspektiv;



### Perspektivet Medlemmar

För en förening är dess relevans för medlemmarna avgörande. Utan medlemmar – ingen förening. Under detta perspektiv är därför de ur medlemmens synpunkt de viktigaste operativa målen och aktiviteterna samlade.

### Perspektivet Ekonomi & administration

Detta perspektiv fokuserar på operativa mål och aktiviteter som säkrar föreningens ekonomiska förvaltning, kostnads kontroll och administration och därmed dess långsiktiga utveckling och överlevnad.

### Perspektivet Utveckling

Utän att ständigt bevaka föreningens utvecklingsbehov riskerar föreningen att stagnera och på sikt förlora sin legitimitet som organisation.

### Perspektivet Kommittéer.

Kommittéerna är navet i föreningens verksamhet där mycket av föreningens arbete genomförs. Kommittéerna ansvarar för föreningens utbildningar, arrangerar studieresor och är experterna inom sina respektive område.

## Fokusområden 2020

SKL Fastigheter och service har sagt upp avtalet om kanslifunktionen, ekonomihanteringen samt kurs- och konferensadministrationen med föreningen. Mötesledarna har handlat upp som ny leverantör från och med 2020-01-01. Föreningens inriktning kommer därför i början av året att kretsa mycket kring överflyttning och byte till ny leverantör.

Föreningens verksamhet bygger på oavlönade och frivilliga insatser. Mot den bakgrunden är det av vikt att de utvecklingsinsatser m.m. som skall ske ligger på en nivå som stämmer med de resurser som står till förfogande.

## **Kurs- och Konferensverksamheten**

Fokus är att behålla den höga kvalitén i verksamheten, öka antalet deltagare samt arbeta på att tidigt identifiera behovet av nya, aktuella kurs- och konferensutbud - och skapa ytterligare en kurs/konferens.

## **Marknadsföring**

Under 2019 arbetades dokumentet "ANALYS-förslag på utpekade kommuner för riktad marknadsföring 2019-2020" fram och arbetet med att genomföra detta kommer att påbörjas 2020. Arbetet med utveckling av hemsidan och sociala media fortsätter. Utseendet av "Årets Stadsbyggare" och "Årets Stadsbyggnadsprojekt" samt föreningens besvarande av remisser är en viktig del i marknadsföringen. Tidskriften Stadsbyggnad har också en naturlig del i detta arbete.

## **Föreningens arbete**

Vi behöver fundera på hur det dagliga arbetet ska bedrivas i föreningen. En viktig fråga i det sammanhanget är om vi klarar en vidareutveckling på helt "frivillig" basis eller om vi behöver ha anställd personal.

## **Följande aktiviteter har arbetats fram ur den workshop som genomfördes om Trendspaning och kommer att genomföras under 2020, aktiviteterna är inarbetade i tabellen för operativa mål:**

1. Marknadsanalys av andra systerföreningar för att identifiera våra styrkor.

Inventering är gjord uppdatera den. Behövs göra en SWOT-analys. I uppdraget ingår att även titta på möjliga samarbetsformer

*Att genomföra en marknadsanalys av systerföreningar och föreslå möjliga samarbetsformer. Redovisas till styrelsen i november 2020*

2. En genomlysning av föreningens hemsida med en extern konsult.

Det pågår arbete med hemsidan. Summera de förändringar som är gjorda och vad som behövs göra ytterligare. Begreppet Matrikel behöver bytas ut. Vi behöver jobba med storytelling. Ta fram en kommunikationsplan för hemsidan, facebook, LinkedIn, Instagram. Att titta på exempelvis chatforum för alla medlemmar.

*Att fortsätta utveckling av hemsida och social media och ta fram förslag till kommunikationsplan för alla digitala kanaler vi nyttjar idag. Redovisning till styrelsen november 2020.*

3. Arbetssätt för att styrelse och kommittéer kommer närmare varandra.

Utse en styrelsekontaktperson som har kontakt med respektive kommitté

Utveckla ett utbyte mellan styrelse och kommitté

*Att besluta i styrelsen vilka personer som ska vara kontaktpersoner för kommittéer. Kontaktpersonerna i styrelsen får i uppdrag att formulera målsättning för år 2020.*

4. Översyn av styrelsearbetet för att kunna prioritera diskussionspunkter och bjuda in kommittérepresentanter till diskussion.

Inrätta en ny styrelsepunkt först på dagordning som har fokus på utveckling och strategiskt arbete. Kontaktperson från styrelsen får input från resp kommitté.

Behov av ett digitalt forum mellan medlemmar och styrelse.

*Att styrelsen inför en ny punkt i början på dagordningen med fokus på utvecklingsfrågor och strategiskt arbete. Kontaktpersoner för kommittéerna har i uppdrag att förmedla synpunkter från kommittéerna.*

5. Utveckla förslag på hur vi snabbare fångar aktuella frågor och skapar kurser, seminarier, filmer föredragshållare och anordnar webinarer.

Hur kan vi arbeta snabbare för att göra en aktivitet kopplat till aktuell fråga.

Hur kan vi fånga aktuella frågor? Ska vi sluta göra något för att kunna göra andra former av seminarier, webinarier etc.

*Att kurs-och konferensansvariga från kommittéer, funktionär och styrelse får i uppdrag att analysera nya aktiviteter för att fånga aktuella frågor. Förslag på nya arbetssätt, aktiviteter redovisas till styrelsen i nov 2020.*

6. Hur syns vi mer? Identifiera arenor där vi ska synas och höras t ex Almedalen,

Kvalitetsmässan, Boverkets konferenser etc.

Nå ut till våra högskolor

Sociala medier

Ambassadörer

Kommunikationsplan för hur vi ska synas och höras mer.

Vilka evenemang, större konferenser borde vi vara med på?

*Att utse en grupp med representanter från kommittéer och styrelsen som tar fram ett förslag hur föreningen kan synas mer. Uppdraget ska samordnas med arbetet att ta fram en kommunikationsplan. Redovisas nov 2020.*



## Medlemmar.

### Inriktningsmål

1. Föreningen Sveriges Stadsbyggare är det bästa alternativet för nätverkande, utbildning och professionell utveckling.
2. Medlemsantalet ska vara minst 3 000 om tio år
3. Föreningen erbjuder publikationer i tryckt form eller på hemsidan med efterfrågat och aktuellt innehåll med hög kvalitet.

Operativa mål 2020	Handlingsplan/ Aktivitet	Ansvarig	Klart senast	Nyckeltal
Antalet medlemmar i föreningen ska öka med minst 100 st. dvs. uppgå till minst 2 000 st. vid utgången av 2020.	1. Dokumentet ”ANALYS-förslag på utpekade kommuner för riktad marknadsföring 2019-2020” genomförs. Avvägning av medlemsavgiftens storlek utförs. 2. Att genomföra en marknadsanalys av systerföreningar och föreslå möjliga samarbetsformer. 3. Att utse en grupp med representanter från kommittéer och styrelsen som tar fram ett förslag hur föreningen kan synas mer. Uppdraget ska samordnas med arbetet att ta fram en kommunikationsplan. Redovisas nov 2020.	1. Håkan Bergeå  2. Mats Hällnäs  3. Agneta Sundberg	1. 2020-12-31  2. 2020-11-30  3. 2020-11-30	Antal medlemmar.  Antalet uppgick till ca 1 900 vid utgången av 2019.
Utökning av utbildnings- och konferensverksamheten	1. Kurs och konferensprogram för 2020 genomförs, se bilaga 1.	1. Håkan Bergeå	1. Succesivt enligt kursprogrammet 2. 2020-12-31	Nyckeltal för respektive kurs- o konferenstillfälle:

<p>med ytterligare ett arrangemang och med högre betygsättning av utbildnings- och konferensverksamheten och med fler deltagare än under 2020.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Riktad marknadsföring mot minst 20 utpekade kommuner som idag har låg relativ närvaro vid våra utbildnings- och konferensarrangemang</li> <li>3. Att kurs-och konferensansvariga från kommittéer, funktionär och styrelse får i uppdrag att analysera nya aktiviteter för att fånga aktuella frågor. Förslag på nya arbetssätt, aktiviteter redovisas till styrelsen i nov 2020.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Håkan Bergeå</li> <li>3. Håkan Bergeå</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>3. 2020-11-30</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Betyg vid kursutvärdering</li> <li>2. Antal deltagare</li> <li>3. Överskott totalt</li> <li>4. Överskott per deltagare</li> </ol>
<p>Ökning av antalet prenumeranter, inkl. nya medlemmar i föreningen som samordnas med föreningens övergripande mål och ökad marknadsföring av föreningen och STADSBYGGNAD</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Stadsbyggnad produceras enligt fastställd utgivningsplan 2020.</li> <li>2. Utveckling av Stadsbyggnads hemsida, övrig digital utveckling samt koppling till sociala medier.</li> <li>3. Övrig verksamhetsutveckling, inklusive statistikuppföljning, marknadsföring, prenumeranthantering och annonsförsäljning.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Stefan Wemmel Ljung.</li> <li>2. Stefan Wemmel Ljung.</li> <li>3. Agneta Sundberg</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Löpande under året.</li> <li>2. Löpande under året.</li> <li>3. Löpande under året.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Frilanskostnader per år, andel redaktionellt material via redaktionsrådet</li> <li>2. Antal prenumeranter, antal besökare på hemsidan Löpande redovisning av aktiviteterna i styrelsen.</li> <li>3. Annonsintäkter per nummer och totalt.</li> </ol>

<p>Föreningen erbjuder en aktuell och lättanvänd hemsida med möjlighet för medlemmar att nätverka, debattera, omvärldsbevaka och hålla sig ajour med föreningens verksamhet bl a kurs- och konferensverksamheten.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Löpande arbete med hemsidans innehåll samt sociala medier och nyhetsbrev.</li> <li>2. Genomföra webbrådsmöten enligt mötesplan.</li> <li>3. Förbättra startsidans funktion och innehåll.</li> <li>4. Förbättra hemsidans funktion avseende läsbarhet i mobiler, koppling till facebook och andra sociala medier.</li> <li>5. Hemsidans funktion och samverkan avseende kurser och konferenser utvecklas.</li> <li>6. Synliggöra enskilda medlemmars arbete genom instagram, bloggar etc.</li> <li>7. Förbättra eller se över funktionen för medlemsregistrering medlemsinloggning och lösenordshantering</li> <li>8. Utveckla nyhetsflödet (föreningsnyheter och branschnyheter) på hemsidan samordnat med tidskriftens hemsida</li> <li>9. Systematisk granskning av hemsidans avseende fakta, aktualitet etc.</li> </ol>	<p>1-10. Bo Bäckström 11. Agneta Sundberg</p>	<p>1-10. 2020-12-30 11. 2020-11-30</p>	<p>Antalet besökare på hemsidan</p>
---	--	---	--	-------------------------------------

	<p>10.Föreslå lämpliga nyckeltal för hemsidan.</p> <p>11.Att fortsätta utveckling av hemsida och social media och ta fram förslag till kommunikationsplan för alla digitala kanaler vi nyttjar idag. Redovisning till styrelsen november 2020.</p>			
--	--	--	--	--

## Ekonomi och administration.

### Inriktningsmål

Föreningen har effektiva processer för styrelsearbete och föreningens administration

1. Föreningens tillgångar bör klara fasta kostnader för två års verksamhet utan intäkter.
2. Kapitalförvaltningen förväntas långsiktigt trygga realvärdet.
3. Bygga upp ekonomin så att föreningen har möjlighet att ha ett eget kansli med två anställda.

Operativa mål	Handlingsplan/aktivitet	Klart senast	Ansvarig
1. Årskongressen 2020 genomförd senast 2020-09-30 enligt stadgarna	1. Planera innehåll och genomförande för årskongressen.	1. 2020-06-01	1. Ingrid Persson
2. Strategidagar genomförda senast 2020-12-15	2. Planera innehåll, plats mm för strategidagarna.	2. 2020-09-01	2. Jan G Nilsson
3. Uppdaterad arbetsordning fastställd senast 2020-05-01	3. Översyn av arbetsordningen	3. 2020-05-01	3. Theres Evertsdotter Staf
4. Verksamhetsplan 2021 klar senast 2020-12-31	4. Upprätta verksamhetsplan 2021	4. 2020-12-30	4. Jan G Nilsson
5. Budget 2021 klar senast 2020-12-31.	5. Budget inför 2021 upprättas.	5. 2020-09-01	5. Per Olsson
6. Utredda informationsbehovet för medlemmar och kommittéer	6. Utredda hur info till medlemmar och kommittéer om fattade beslut ska utföras.	6. 2020-04-01	6. Ulrika Jansson
7. Förbättra kontakten mellan styrelsen och kommittéer	7. Att besluta i styrelsen vilka personer som ska vara kontaktpersoner för kommittéer.	7. 2020-11-30	7. Ulrika Jansson
8. Skapa utrymme för utveckling		8. 2020-11-30	8. Jan G Nilsson

	<p>Kontaktpersonerna i styrelsen får i uppdrag att formulera målsättning för år 2020.</p> <p>8. Att styrelsen inför en ny punkt i början på dagordningen med fokus på utvecklingsfrågor och strategiskt arbete. Kontaktpersoner för kommittéerna har i uppdrag att förmedla synpunkter från kommittéerna.</p>		
--	---	--	--

## Utveckling.

### Inriktningsmål

Utveckla föreningen och dess verksamhet

Operativa mål	Handlingsplan/aktivitet	Klart senast	Ansvarig
Föreningens utmärkelser, Stadsbyggnadsmedaljen, hedersmedlem, Årets Stadsbyggare, Årets Stadsbyggnadsprojekt m fl. bidrar till att stärka föreningens varumärke och till att öka antalet medlemmar.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Beslutsunderlag inför årskongressen tas fram avseende Årets stadsbyggare och Årets stadsbyggnadsprojekt tas.</li> <li>2. Beslutsunderlag avseende Stadsbyggnadspyramiden och Hedersmedlemskap tas för beslut på styrelsemötet maj/juni.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Klart för beslut på styrelsemötet i maj/juni.</li> <li>2. Klart för beslut på styrelsemötet i maj/juni.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Anders Bylund</li> <li>2. Jan G Nilsson</li> </ol>
Skapa medlemsnytta genom internationellt samarbete	Genom tidskrift, hemsida m.m. informera och engagera medlemmar om	Löpande	Bo Bäckström

	möjligheten att hålla föredrag på internationella konferenser. Delta i NKS, IFME samt delta i VISSK nordisk konferens för stora kommuner Köpenhamn 27– 28 augusti 2020.		
Representant för styrelsen möter Mötesledarna.	Planera, delta och följa upp möten med Mötesledarna	2020-12-30	Jan G Nilsson

## Kommittéer.

### Inriktningsmål

Engagerade kommittéer i framkant inom respektive verksamhetsområde

Kommittéernas operativa mål och verksamhet 2020, se respektive bilaga	Kommittéernas verksamhet 2020
<b>Chefskommittén</b>	Se bilaga 3
<b>Gatukommittén</b>	Se bilaga 4
<b>Lantmäterikommittén</b>	Se Bilaga 5
<b>Mark- och exploateringskommittén</b>	Se Bilaga 6
<b>Kommittén för hållbar stadsbyggnad</b>	Se Bilaga 7
<b>Trafikkommittén</b>	Se Bilaga 8
<b>Internationella kommittén</b>	Se Bilaga 9

# Bilaga 1

## Verksamhetsplan 2020 för Utbildning och Konferens

### Omvärldsanalys

Behovet av kvalificerad yrkeskompetens inom stadsbyggandet och dess kommunalteknik i kommunerna är stort – och utökat p.g.a. stora pensionsavgångar och av tidsandans ledningsfokus på mer övergripande administrativa, organisatoriska frågor och stödfunktioner och allt mindre på kärnverksamheternas innehåll. Här har Föreningen Sveriges Stadsbyggare (FSvS) en nyckelroll.

Med hänsyn till SKLs uttalade ointresse för gemensamma arrangörskap blir det upparbetade samspillet med SKL inom de olika kommittéernas kurs- och konferensarrangemang därför allt viktigare att vårda och optimera till gagn för den kommunala professionalismen inom stadsbyggandet och kommunaltekniken.

### Utvecklingsituation för utbildnings- och konferensverksamheten

IDAG	FRAMÖVER
<p><b>Starka sidor – att värna</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Väletablerade, högt betygsatta konferenser</li><li>• Påtaglig förnyring av konferensdeltagarna</li><li>• Något ökande deltagarantal</li><li>• Nätverkande och kollegiekänsla</li></ul>	<p><b>Möjligheter – att utnyttja</b></p> <p>Utbildningsområdet för stadsbyggare inkl kommunaltekniker, som idag saknar anpassat utbud på marknaden, t ex</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Kommunala bygg- och fastighetsfrågor</li><li>• Ledarskapsutveckling i politikerledda organisationer</li><li>• Medborgardialog i samhällsbyggandet</li><li>• Fortsatta 3D-seminarier</li><li>• Klimathotets krav på stadsbyggandet</li><li>• Tidigt identifiera kommande behov av nya aktuella kurs- och konferensområden</li><li>• SKLs mer introverta arbetssätt kan ge FSvS öppningar för nya egna utbildningsinitiativ</li><li>• Sondera möjligheten att upprätta mer samarbete med Svenska stadskärnor, Geoforum, Svenskt Vatten m. fl.</li></ul>
<p><b>Svaga sidor – att hjälpa upp</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Det stora beroendet av ideella medlemsinsatser</li><li>• Vissa enskilda kommuners ointresse eller brist på information om FSvS: s viktiga roll i kunskapsuppbyggnaden inom stadsbyggandet och kommunaltekniken</li></ul>	<p><b>Hot – att avvärja</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Vikande ekonomiska underlag för utbildning och konferenser</li><li>• Konkurrens från andra utbildnings- och konferensarrangörer</li><li>• Minskande kurs- o konferensdeltagande p.g.a. kommunalteknikens överflyttning till kommunala bolag och entreprenörer</li></ul>



## Framgångsfaktorer 2020

- Högkvalitativt utbud av utbildning och konferenser inom stadsbyggandet och kommunaltekniken
- Utvecklad/utvidgad marknadsföring av utbudet

## Operativa mål 2020

- Utökning av utbildnings- och konferensverksamheten, helst med ytterligare ett arrangemang
- Högre betygsättning av utbildnings- och konferensverksamheten än under 2019.
- Fler deltagare än under 2019.
- Riktad marknadsföring mot minst 20 utpekade kommuner som idag har låg relativ närvaro vid våra utbildnings- och konferensarrangemang.

## Indikatorer

Nyckeltalen för utbildnings- och konferensverksamheten är

- Deltagarantal
- Ekonomiskt överskott
- Ekonomiskt överskott per deltagare
- Betyg från deltagarna

## Handlingsplan 2020

Föreningen och kommittéerna planerar följande utbildningar, kurser och konferenser under 2020:

Kurs/konferens:	Datum:	Ort:	Kommentar
Stadsbyggnadsdagarna 2020	11 – 12 mars	Borås	
Trafikfrågor i stadsbyggandet 2020	31 mars – 1 april	Katrineholm	
Medborgardialog i samhällsbyggnadsprocessen	12 – 13 maj	Stockholm	
Lantmäteridagarna 2020	13 – 14 maj	Göteborg	
Gatu- och parkdagarna 2020	28 – 29 maj	Helsingborg	
Årskongress Sveriges Stadsbyggare 2020	14 – 15 september	Malmö	
Mex-dagarna 2020 - mark & exploatering	3 – 4 november	Borås	
Kommunala Lantmäteridagarna 2020		Stockholm	<i>Datum beslutas senare</i>
3D-seminarium			<i>Ort och Datum beslutas senare</i>

## Bilaga 2.

### Verksamhetsplan 2020 för STADSBYGGNAD - TSB (tidskriften) och WSB, (hemsidan)

#### Omvärldsanalys

Den pågående omställningen från analoga till digitala publikationer fortsätter och kommer att påverka val av distributionsform för TSB på sikt. På medellång sikt (5-10 år) bedöms den analoga publikationen finnas kvar. Därefter är bedömningarna osäkra beträffande fördelningen mellan analog och digital distribution. Tillgängliga och nya digitala medier bör därför kontinuerligt utvecklas och förbättras under denna övergångsperiod för att underlätta en eventuell övergång till en helt digital distribution av TSB. Sedan 2017 har vi även Rekryteringsajten Stadsbyggarkarriär som förväntas öka i betydelse för föreningens platsannonser. Marknadsföring för rekrytering av nya prenumeranter har påbörjats under 2019 och kommer att fortsätta under 2020.

#### Utvecklingsituation för kommittén

IDAG	FRAMÖVER
<p><b>Starka sidor – att värna</b> Bevara och utveckla befintlig organisation för den redaktionella produktionen med <b>redaktion</b> (Stefan Wemmel Ljung, redaktör, och Agneta Sundberg, ansvarig utgivare) och <b>redaktionsråd</b> (redaktion, en representant från föreningens kommittéer och representant från Stadsarkitektföreningen) samt samverkan med tidskriftens <b>produktionsbolag</b> Annonssäljarna.</p>	<p><b>Möjligheter – att utnyttja</b> Den digitala utvecklingen inklusive platsannonser på den 2017 sjösatta plattformen Stadsbyggarkarriär på WSB och marknadsföring av STADSBYGGNAD med syfte att öka antalet medlemmar i föreningen och antalet prenumeranter. Utnyttja medlems- och prenumerantregistret för förbättrad uppföljning. Registerhanteringen utvecklas för statistik med kvalitet samt och exempelvis riktade kampanjer.</p>
<p><b>Svaga sidor – att hjälpa upp</b> Utveckla potentialen i sociala medier för att nå yrkesverksamma inom stadsbyggnad. Tidskriftens sida på Facebook bör utvecklas ytterligare. Upprätthåll och förbättra kvaliteten i tidskriftens bilder.</p>	<p><b>Hot – att avvärja</b> Arbeta för att öka tidskriftens annonsförsäljning för att nå uppsatta intäktsmål samt hitta alternativa finansieringar. Omvärldsbevaka branschens strukturomvandling.</p>

#### Framgångsfaktorer 2020

Ett aktivt deltagande av Redaktionsrådets samtliga medlemmar med leverans från respektive kommitté av en artikel till TSBs alla 6 nummer. Att andelen artiklar från föreningens konferenser är fortsatt hög. Redaktionens budget för inköp av artiklar och bilder är fortsatt 180 000 kr/år under 2020, men begränsningen 30 000 kr/nr har slopats, vilket underlättar en jämn kvalitet. Så länge material kommer in från redaktionsråd och konferenser i nuvarande omfattning behöver vi inte öka budgeten. Bibehåll och utveckla tidningens läsbarhet och grafiska profil samt annonsförsäljning. Utveckla WSB, inkl. Stadsbyggarkarriär med platsannonsering och rekryteringsajt samt sociala medier. Återkommande uppföljning av redaktionellt innehåll, grafisk layout och annonser, detta arbete utförs idag av RR. Fortsätta med kampanjer på sociala medier enligt den budget som har beslutats för att marknadsföra samtliga nummer på utgivningsdagen samt värva prenumeranter. Inrätta ett bra samarbete med nya kanslileverantören kring distribution, kursannonser och statistik mm.

## **Operativa mål 2020**

Ökning av antalet prenumeranter, inkl. nya medlemmar i föreningen som samordnas med föreningens övergripande mål och ökad marknadsföring av föreningen och STADSBYGGNAD. Antalet betalande prenumeranter är stabilt på föregående års nivå. En ökning förutsätts ske efter genomförda prenumerantkampanjer och kampanj för respektive nummer.

Utveckling av WSB, övrig digital utveckling samt koppling till sociala medier. Mycket utveckling har skett under slutet av 2019, men en del arbete kvarstår troligen under början av 2020. Marknadsföring av föreningens konferenser och kurser via STADSBYGGNAD, TSB, WSB samt sociala medier enligt utarbetade rutiner för detta. Fortsatt ökning av antal artiklar från konferenserna i STADSBYGGNAD.

Inköp av externa artiklar för omvärldsbevakning. Cirka 20 procent av tidskriftens artiklar är inköpta.

Utveckla redaktionsrådets mötes- och kommunikationsformer för ökad effektivitet. Ständig fråga för RR.

Utveckla samverkansformer mellan STADSBYGGNAD, föreningen, kansli, kurs- och konferensverksamhet samt produktionsbolaget Annonssäljarna för ökad annonsförsäljning i tidskriften och utveckling av konferenserna. Detta har vi inte lyckats med, det är fortfarande önskvärt att kunna arbeta med 360-lösningar där event, tidskrift och webb integreras.

## **Indikatorer**

Antalet betalande prenumeranter och medlemmar, ökar med 5 procent.

Andelen artiklar initierade av Redaktionsrådet och övriga medlemmar uppgår till 75 procent.

Använda budgetmedel för köpta artiklar och bilder samt utveckling av digital verksamhet och marknadsföring uppgår till högst 180 000 kr.

Annonstäkterna uppgår till 300 000 per år inklusive intäkter från Stadsbyggarkarriär.

Antalet platsannonser på WSB ökar med 5 procent.

Antalet besökare på hemsidan ökar med 5 procent.

Alla föreningens konferenser och kurser ska ha marknadsförts i någon av STADSBYGGNADS kanaler.

## **Handlingsplan 2020**

I samverkan med föreningen och produktionsbolaget Annonssäljarna utveckla:

- produktionen av STADSBYGGNAD med avseende på läsbarhet, attraktivitet, redaktionellt och kommersiellt innehåll.
- WSB, inkl. sociala medier och övrig digital utveckling bland annat tydligare koppling mellan föreningens hemsida och sociala medier och tidskriftens hemsida och sociala medier.
- marknadsföringen av STADSBYGGNAD. Marknadsbudget för 2020 uppgår till 40 000 kronor.

Utveckla prenumeranthandlingen inkl statistik och uppföljning i samarbete med nya kanslilieferantören.

## Bilaga 3

### Verksamhetsplan 2020 för Chef-kommittén

#### Omvärldsanalys

Vi är inne i ett nytt teknikskifte. Digitalisering är bara en del av det fundamentala teknikskifte som vi är i början av. Ett mer fundamentalt än den mikroelektroniska revolutionen. Ledarskap för den nanostrukturerade staden? Hur rekrytera kompetenta planerare?

Finansmarknaden förändras i riktning mot större enheter. Det gäller inte minst stiftelser som efter den civilrättsliga lagstiftningen kom tillkomst på 1990-talet ökat i både antal och kapital. Hur får vi med stiftelser och deras kapital för en hållbar utveckling av tätorter? Förändringar i förutsättningarna för att utveckla våra tätorter kräver också förändringar i ledarskapet.

Migrationen innebär behov av fler mötesplatser. Inte minst utveckling av torgen - den ursprungliga handelsplatsen för staden. Flertalet migranter kommer från någon stad och har på så sätt en relation till den stadens torg. Ett annat exempel är kravet på nya typer av byggnader som har symbolvärde för en annan kultur eller religion. Ledarskap med förmåga att förebygga konflikter rörande symbolbyggnader behöver identifieras och utvecklas.

De snabba sociala medierna och användarnas förändrade tilltro till expertkunskap. Där tilltro gått från "expertkunskap" dvs fackkunskap och ersätts eller likställs med någon annan som tycker något starkt eller har många följare. Att leda plan- och byggprocessen som ofta är långsiktig, skapar dessa kortlivade tyckare en kortsiktig ryckighet då de får en stor tilltro från medborgare/politik. Dessutom har de nya tyckarna ofta en kort livslängd vilket innebär det att flera tyckare med olika åsikter hinner passera från planprocess till genomförande. Detta ämnesområde är intressant ur både ett samhällsperspektiv och ledarperspektiv i samhällsprocessen.

#### Utvecklingsituation för kommittén

IDAG	FRAMÖVER
<b>Starka sidor – att värna</b> En kontinuerlig och väl strukturerad mötesverksamhet.	<b>Möjligheter – att utnyttja</b> Ger medlemmar som vill utveckla sin ledarskapsförmåga möjlighet att förkovra sig genom ett väl fungerande kontaktnät.
<b>Svaga sidor – att hjälpa upp</b> Få till stånd fysiska möten med kommitténs ledamöter och även adjungerade medlemmar	<b>Hot – att avvärja</b> Ännu ett Ledarskapsforum som annonseras, men inte blir av

#### Framgångsfaktorer 2020

Framgång öppnas genom följande faktorer: intensivt deltagande, kontinuerlig verksamhet samt god framförhållning. Vi utvecklar kontakter med olika författare och FoU-aktörer. Dessa kan sedan medverka på vårt Ledarskapsforum.

#### Operativa mål 2020

En artikel i varje nummer av Stadsbyggaren.  
Diskutera något ledarskapsproblem på den egna arbetsplatsen.  
Framtagande av ett program för *Ledarskapsforum 2020* och ett fullt utvecklat för 2022.

## **Indikatorer**

Indikatorer antal: deltagare per möte, antal möte per kvartal, antal artiklar.

## **Handlingsplan 2020**

Aktiviteter:

- a) Artiklar till Stadsbyggnad
- b) Nätverksträffar, 1-2 ggr
- c) Telefonsammanträden ca 10 ggr
- d) Studiebesök eller litteraturstudier t.ex.  
*Form Framtiden* av Christian Bason som presenterar Designledarskap.  
Att skapa effektiva team av Susan A Wheelan  
Ingen slutar med golf, men vissa lämnar klubben av Troed Troedsson

## **Långsiktig plan 2022**

Ledarskapsforum fullt utvecklat med ordföranden och Samhällbyggnadschefer, Plan- och byggchefer, Stadsbyggnadschefer och Projektledare med väsentliga uppdrag inom samhällsbyggnadsområdet.

Studiebesök och nätverksträffar.

## Bilaga 4

### Verksamhetsplan 2020 för Gatukommittén

#### Omvärdsanalys

Gatukommittén arbetar inom området planering, projektering, nyanläggning, ombyggnad, drift och underhåll av gator, parker och vägar. Frågor av teknisk, ekonomisk och organisatorisk karaktär, som väcks och behandlas av kommittén, är då givetvis beroende av en nära samverkan med landets kommunaltekniker. Särskilt intresse närmaste åren är drift- & underhåll av samhällsinfrastruktur, dvs. vårda det vi har!

#### Utvecklingssituation för kommittén

IDAG	FRAMÖVER
<b>Starka sidor – att värna</b> Gatukommittén har en sammansättning med hög kompetens och stort engagemang för frågor inom aktuellt område. Ledamöterna har en god spridning vad gäller geografisk representation och det råder en jämn fördelning mellan kvinnor och män. Därtill är representanter adjungerade från Sveriges Kommuner & Landsting och Trafikverket.	<b>Möjligheter – att utnyttja</b> Utökat samarbete med andra kommittéer och andra liknande organisationer inom området t.ex. trafikkommittén.
<b>Svaga sidor – att hjälpa upp</b> Kommittéarbetet är helt ideellt varför det både ekonomiskt och tidsmässigt är svårt att avsätta nödvändig tid.	<b>Hot – att avvärja</b> Möjlighet för ledamöter att avsätta tillräckligt med tid för ideellt arbete.

#### Framgångsfaktorer 2020

Bra program och föreläsare samt väl fungerande konferensarrangemang vid planerade Gatu- & parkdagar. Strategiskt val av värdkommun för kommande Gatu- & parkdagar.

#### Operativa mål 2020

Genomförande av Gatu- & parkdagar i Helsingborg med fler än 100 stycken nöjda deltagare.

#### Indikatorer

Antal deltagare och betyg på nöjdhet med arrangemang och föreläsningar.

#### Handlingsplan 2020

Kommittén kommer de närmaste åren att fokusera på följande frågor:

Verka för att erfarenheter, information och kunskaper sprids bland kommunaltekniskt engagerade tjänstepersoner. I kommitténs ansvar ingår därför att föreslå kurser för genomförande, där de årligen återkommande Gatu- & Parkdagarna rönt speciellt intresse.

Gatukommittén har också en viktig funktion vid förberedelserna av föreningens kongresser genom att bidra vid planeringen av program och aktiviteter inom gatu- och parksektorn.

## **Bilaga 5**

### **Verksamhetsplan 2020 för Lantmäterikommittén.**

#### **Bemanning**

Kommittén består av 9 ledamöter och en adjungerad ledamot från Sveriges Kommuner och Regioner (Marianne Leckström). För närvarande är tre platser vakanta. Arbete för att tillsätta kommittéledamöter på platserna pågår. Kommittén har en långt driven ansvarsfördelning. Förutom ordförande, tillika utbildningsansvarig, finns vice ordförande, sekreterare, medlem i Stadsbyggnads redaktionsråd och medlem i råd för hemsidan. Samtliga ledamöter ansvarar i fasta grupper för kommitténs årliga utbildningsarrangemang.

#### **Kursarrangemang**

Kommittén arrangerar två konferenser varje år. Lantmäteridagarna i maj i Göteborg (två dagar) och Kommunala Lantmäteridagar i november i Stockholm (två dagar). Kommittén kommer under året att fortsätta utveckla konferenserna där målet är att få en än högre kvalitet på verksamheten och öka antalet deltagare.

Under året kommer en arbetsgrupp knuten till Lantmäterikommittén att ordna ett 3D seminarium i Båstad (preliminärt september).

Slutligen är kommittén alltid vaken för att fånga upp och möta dagsaktuella behov av kompetens och skapa utbildningar och seminarier kring olika intressanta frågor inom lantmäteriområdet.

#### **Redaktionsstöd**

En kommittéledamot (Lennart Moberg) är medlem i Stadsbyggnads redaktionsråd. Målet är att ha med en artikel som rör vårt intresseområde i tidskriften per nummer, d.v.s. sex stycken artiklar per år.

#### **Medlemsrekrytering**

Den huvudsakliga rekryteringsinsatsen sker i samband med kommitténs kursarrangemang genom direktkontakt med besökare och informationsmaterial.

#### **Remisser**

Kommittén är föreningens styrelse behjälplig med att svara på remisser i huvudsak angående statligt planerade verksamhetsförändringar som berör vårt ansvarsområde.

#### **Andra frågor som engagerar kommittén**

Allmän omvärldsbevakning, kompetensförsörjning inom yrkesområdet och rekryteringsfrågor.

#### **Utblickar framåt**

Kommittén planerar inte för några större förändringar under innevarande år utan fokuserar på uppgifterna enligt ovan att utveckla och stärka våra arrangemang samt att rekrytera medlemmar.

## **Bilaga 6**

### **Verksamhetsplan 2020 för Mark- och exploateringskommittén**

#### **Bemanning**

Kommittén kommer under 2020 att ha tolv ordinarie medlemmar samt två adjungerade personer varav en från Sveriges Kommuner och Landsting (Olof) och en från Stockholm (Irene). En person från Borås kommer att vara adjungerad. För närvarande är en plats vakant (Östergötland). Arbete med att tillsätta kommittéledamöter på platserna pågår.

#### **Kursarrangemang**

För år 2020 planeras mex-dagar i Borås 3-4 november. Den grupp (kallad lilla gruppen) som särskilt ansvarar för programmet vid årets mex-dagar bestäms vid Stockholms-mötet i januari

#### **Redaktionsstöd**

Anita Wallin är för närvarande kommitténs kontaktperson till Stadsbyggnad. Kommitténs ambition är att var och en av medlemmarna bidrar med en artikel till tidningen. En idé som åter kommer att tas upp är att var och en av kommitténs medlemmar ska bidra med kortnyheter från respektive kommun. Ambitionen är att skriva artiklar från mex-dagarna

#### **Medlemsrekrytering**

Mex-dagarna resulterar varje år i att ett antal nya medlemmar värvas till föreningen. Deltagarna uppmanas gå med i föreningen. Kommittén planerar ingen organiserad medlemsrekrytering men var och en fångar naturligtvis de tillfällen som ges att inspirera till medlemskap i föreningen.

#### **Remisser**

Kommittén har vissa år engagerat sig aktivt och svarat på remisser på statliga utredningar inom vårt arbetsområde. Kommittén kommer att fortsätta lobba för och påverka i för oss viktiga frågor. Kommittén samarbetar med SKR kring lobbyverksamheten. Vill en enskild medlem arbeta med svar på en remiss om något som känns angeläget kan denne göra det och kommittén kan ställa sig bakom svaret om det är representativt för den allmänna uppfattningen.

#### **Omvärldsbevakning**

Studiebesök ordnas under januari till något projekt i Stockholms-området.

#### **Studieresa**

Ingen studieresa utomlands planeras under 2020.

#### **Kommittémöten**

År 2020 inleds med kommittémöte i Stockholm i slutet av januari. Telefonmöten kommer att hållas löpande under året. Vilka dagar bestäms vid kommittémötet i Stockholm. Kommittén kommer även att sammanträda inför mex-dagarna i Borås den 2 november.

#### **VP 2020-2021**

Verksamheten beräknas fortgå i samma omfattning som för 2020.

Preliminärt planeras mex-dagarna 2021 hållas i Skellefteå och 2022 i Örebro



## Bilaga 7

### **Verksamhetsplan 2020 för kommittén Hållbar stadsbyggnad**

Kommittén för Hållbar stadsbyggnad är en del av föreningen Sveriges Stadsbyggare. Kommitténs arbete styrs genom föreningens verksamhetsplan och arbetsordningen som fastställs av styrelsen för föreningen. Utöver detta upprättar också kommittén en egen verksamhetsplan.

Hållbar stadsbyggnadskommittén vill bidra till hållbar samhällsutveckling ur ett helhetsperspektiv, med fokus på kommunal fysisk planering och strategisk samhällsutveckling för ekologisk, ekonomisk och social hållbarhet. Det personliga utbytet är viktigt och kunna utveckla ett nätverk för att utbyta idéer och kunskap. Kommitténs arbete ger även möjlighet att påverka nationella beslut kring stadsbyggnad.

Kommittén arbetar med att skapa nätverk, utbyta information och utveckla arbetssätt samt påverka ramverk som styr våra kommunala uppdrag. Inom kommittén vill vi dessutom ha ett socialt utbyte kollegor emellan.

### **Omvärldsanalys**

Vi som arbetar med Stadsbyggnadsfrågor i Sverige hanterar alltmer komplexa frågeställningar i en värld med snabba förändringar. Vi står inför en tuffare ekonomi och ska samtidigt tillgodose behovet av bostäder, service, arbetsplatser och en god livsmiljö. Det finns högt ställda mål i Agenda 2030 som kräver helhetsperspektiv för att arbeta mot en hållbar utveckling. Klimatförändringen innebär samtidigt att vi måste anpassa strukturer och rutiner för att bygga ett robust samhälle. Omvärldsbevakning, kunskapsutbyte och ett brett nätverkande har stor betydelse för oss som arbetar som arkitekter, planerare och strateger.

Kommittén är ett unikt nationellt nätverk där syftet är att dela erfarenheter och få en bred omvärldsbevakning genom träffar och studieresor. Tanken är också att sprida idéer och exempel till andra, exempelvis genom den årliga konferensen Stadsbyggnadsdagarna och via artiklar i tidskriften Stadsbyggnad. I förlängningen hoppas vi kunna bidra till att frågorna kring hållbart samhällsbyggande fortsätter att öka i betydelse och att fler kommuner, både stora och små, kan hitta verktyg för att gå från ord till handling.

Vi vill kunna vara med och påverka t ex lagstiftning kring fysisk planering och samhällsutveckling. Vi har tidigare år varit aktiva och svarat på remisser på statliga utredningar inom vårt arbetsområde och vil vill fortsätta att påverka i för oss viktiga frågor.

### **Framgångsfaktorer 2020**

- Att föreningen når ut till branschen och syns i media.
- Fördela ansvaret bättre och få mer aktiva medlemmar i kommittén
- Stadsbyggnadsdagarna får givande innehåll och bra betyg.
- Samarbete över kommittéerna
- Delaktig i föreningens utvecklingsarbete

## **Mål 2020**

1. Fortsatt vara kommitté med minst 12 medlemmar
2. Utveckla kommittén och vad vi vill med den
3. Skapa intressanta kommittémöten t ex med diskussionsmöten
4. Genomföra Stadsbyggnadsdagarna i Borås
5. Delta i minst en av de arbetsgrupper som ingår i styrelsens utvecklingsarbete under 2020.
6. Samverka med andra kommittéer
7. Planering av Stadsbyggnadsdagarna 2021 i Göteborg med fokus på klimat.
8. Delta i de forum där planfrågor och hållbar stadsbyggnad diskuteras nationellt.
9. Studieresa alt. studiebesök

# Bilaga 8

## Verksamhetsplan 2020 för Trafikkommittén

### Omvärldsanalys

Transporterna och resandet är en fortsatt central del i stadsbyggnadsfrågorna. Regionbildningar och trenden med ihopkopplade arbetsmarknader gör att såväl regionala som långväga resor är viktiga frågor.

Bilåkandet tenderar till att minska i de stora städerna men detta märks ännu inte i medelstora och mindre städer.

Kommuner som har snabb järnvägsförbindelse till större städer ökar sin befolkning.

Godstransporterna ökar, bland annat beroende på distanshandel och krav på varuutbud.

Resandet med alla transportslag utom cyklingen ökar i landet och trafiksystemen kräver därför mer utrymme. I storstäderna ökar även cyklandet. Strävan till förtätning och effektivisering i stadsbyggandet skapar konkurrens om utrymmet. Hållbart resande i form av gång, cykel och kollektivtrafik får en allt större roll i stadsplaneringen.

Synen på parkering börjar ändras, exempelvis diskuterar fler och fler aktörer flexibla p-tal.

En utveckling mot mer miljöanpassade fordon pågår för alla transportslag. Marknaden för fossilbränslefria fordon och framförallt elfordon ökar. Intresset för utveckling av förarlösa fordon är stort och för kommunerna blir frågan om hur detta kommer att påverka oss vad gäller planering av transportsystemet och hur detta ska driftas i framtiden.

### Utvecklingsituation för kommittén/arbetsgrupp

IDAG	FRAMÖVER
<b>Starka sidor – att värna</b> Nätverksbyggande, kunskapsutbyte och trevlig kollegial samvaro	<b>Möjligheter – att utnyttja</b> Engagerade kommittéledamöter kan leda till fler arrangemang
<b>Svaga sidor – att hjälpa upp</b>	<b>Hot – att avvärja</b> Bristande tid och begränsade ekonomiska ramar på hemmaplan minskar engagemanget i kommittén

### Framgångsfaktorer 2020

Kommitténs huvudsyfte är att vara ett nätverk för kunskapsutbyte, erfarenhetsåterföring och trevlig kollegial samvaro. Omvärldsbevakning sker kontinuerligt och erfarenhetsutbyte är en väsentlig del vid kommittémötena. Vid dessa möten planeras för olika studiebesök i respektive värdkommun. Deltagandet i kommitténs möten och engagemanget i de frågor som diskuteras och för de aktiviteter som planeras blir därför den viktigaste framgångsfaktorn för kommitténs verksamhet.

### Operativa mål 2020

Målet är att ha aktiva och engagerade medlemmar i kommittén. Kommittén har vid ingången till 2020 tretton ledamöter och en adjungerade från Trafikverket och en adjungerad från Boverket.

Kommittén ska ha minst tre fysiska möten under året.

Kommittén ska anordna Trafikdagar och tillsammans med andra kommittéer anordna Stadsbyggnadsdagar.

Kommittén ska bidra med idéer till artiklar för tidningen Stadsbyggnad.

## **Indikatorer**

Antal medlemmar i kommittén.

Närvaro vid kommitténs möten och arrangemang.

Antal arrangemang.

## **Handlingsplan 2020**

### **Kommittémöten**

För 2020 planeras för minst tre fysiska kommittémöten. Ett i februari, ett i juni och ett under hösten.

Förutom de fysiska mötena kommer också ett antal telefonmöten att genomföras för planeringen av Trafikdagar och Stadsbyggnadsdagar.

### **Konferenser**

#### ***Stadsbyggnadsdagar 11 – 12 mars i Borås***

Konferensen arrangeras i samverkan mellan föreningens kommittéer för trafik, stadsbyggnad och hållbar samhällsbyggnad.

#### ***Trafikkonferens 31 mar - 1 april i Katrineholm***

Kommittén anordnar för tredje året en konferens om Trafikfrågor i stadsbyggandet.

### **Redaktionsstöd**

Hanna Lamberg är kommitténs representant i Stadsbyggnads redaktionskommitté.

### **Hemsidan**

Petter Skarin är kommitténs kontaktperson för föreningens hemsida.

## Bilaga 9

### Verksamhetsplan 2020 för Internationella kommittén

Godkänd på kommittémöte 2019-12-11

#### Omvärldsanalys

Historiskt har Sverige berikats av en öppenhet för impulser utifrån, en omfattande handel och ett aktivt och utåtriktat internationellt samarbete. Vi har mycket att lära av andra länder och det finns mycket inspiration att hämta i internationella jämförelser.

Föreningen Sveriges Stadsbyggare har en viktig uppgift att i ett internationellt sammanhang vara kunskapspridare om den svenska samhällsmodellen. Kommunaltekniska föreningar och förbund finns i många av världens länder. En hel del av dem har föreningen kontakt med via de två internationella förbund som Föreningen Sveriges Stadsbyggare är medlem i, dels NKS, den nordiska samarbetskommittén, där 6 länder: Norge, Danmark, Finland, Sverige, Island och Estland samverkar, dels IFME, som är det internationella kommunaltekniska förbundet, med ett drygt 20-tal länder i världen, som medlemmar, finns i alla världsdelar utom Sydamerika.

#### Utvecklingsituation för kommittén

IDAG	FRAMÖVER
<p><b>Starka sidor – att värna</b> Upparbetade organiserade kanaler finns i de internationella förbund, IFME och NKS, som Sveriges Stadsbyggare är medlem i. Svenskar kan engelska bra. Engelska är valt språk i NKS och IFME. Kommittémedlemmarna har stort engagemang för internationellt utbyte.</p>	<p><b>Möjligheter – att utnyttja</b> Intressant för inte minst yngre tekniker att få möjligheter att vidga vyer och nätverka utanför landets gränser. Detta kan också öka intresset för Sveriges Stadsbyggare. Erfarenheter i andra länder kan underlätta smarta lösningar och utveckling i våra svenska kommuners kommunaltekniska sfär. Den digitala teknikutvecklingen möjliggör effektivt kunskapsutbyte.</p>
<p><b>Svaga sidor – att hjälpa upp</b> Erfarenheter från andra länder inom kommunaltekniken kan kommuniceras bättre. Möjligheterna för fler medlemmar att delta i utbyte kan utvecklas. Svårigheter att rekrytera unga tekniker till kommuners kommunaltekniska sfär. Sverige behöver fler representanter i Bryssel, som har anknytning till kommunaltekniska frågor.</p>	<p><b>Hot – att avvärja</b> Visst motstånd finns inom den offentliga kommunaltekniska sfären mot utlandskontakter. Det anses vara lyx, onödigt och dyrt. Alla föreningsmedlemmar får inte snabbt och direkt nytta av det internationella utbytet. Internationellt samarbete tar tid.</p>

#### Framgångsfaktorer 2020

Sveriges Stadsbyggare är en aktiv och synlig organisation i båda sina internationella samarbetsförbund. Medlemmar inom föreningen deltar i andra länders årskongresser. Sveriges Stadsbyggares stipendium görs tydligt och, minst ett, delas ut. Sveriges Stadsbyggare välkomnar besök till och från andra länder. Nyttan av kompetensutbyte utanför landets gränser beskrivs och görs känd. Medlemmars medverkan i EU- och SIDA-projekt uppmuntras. Samarbetet mellan fyra nordiska länder och de två nordamerikanska förbunden APWA/CPWA, kallat The Nordic Agreement, fortsätter att utvecklas och konkretiseras, bl a via månatliga telefonkonferenser, där en finsk och en svensk representerar Norden. Samverkan med andra länders föreningar prövas, t ex Frankrike och Kanada/Australien/Nya Zeeland (Asset Management) för att hitta ev utvecklingsområden för Föreningen Sveriges Stadsbyggare.

## **Operativa mål 2020**

Medlemmar får ökad kännedom om Sveriges Stadsbyggares internationella utbyten. Studieresor planeras och samordnas mellan kommittéerna. Fortsatt dialog förs med Sveriges Stadsbyggares övriga kommittéer och föreningen representeras på andra länders arrangemang. Föreningens kurser och konferenser har internationella inslag. Arbetet med Asset Management fortsätter, liksom det skandinaviska samarbetet med arbetsnamnet "Vegnettverk i Skandinavias störste kommuner, VISSK". Möjlighet att ta emot grupper från andra länder och arrangera studieresor till andra länder för föreningens medlemmar i mer organiserad form diskuteras.

## **Indikatorer**

Kommittén fortsätter att utveckla sina arbetsformer genom kommittémöten, ett fysiskt möte och telefonkonferenser. Minst en artikel med inriktning och släktskap med Sveriges Stadsbyggares internationella samarbete publiceras under året i Stadsbyggnad. Deltagande i andra länders arrangemang ökar.

## **Handlingsplan 2020**

Metoder och goda exempel beskrivs och förmedlas för att få fler medarbetare från andra länder på våra arbetsplatser. Kontakterna inom NKS och IFME erbjuds de kommittéer som gör studieresor till något av de båda organisationernas medlemsländer. Representanter för Sveriges Stadsbyggare utses till de nordiska årskongresserna under året. År 2020 deltar representanter för Sverige Stadsbyggare i IFME:s möten, liksom vid NKS-möten under året. Arbetet med Asset Management fortsätter, liksom det skandinaviska samarbetet med arbetsnamnet "Vegnettverk i Skandinavias störste kommuner, VISSK". Möjlighet att ta emot grupper från andra länder och arrangera studieresor till andra länder för medlemmarna i mer organiserad form diskuteras.

## **Nordiska vänföreningar – NKS**

Nordisk kommunalteknisk Samarbetskommitté, NKS, är ett samarbetsorgan för nordiska kommunaltekniska föreningar. Mer information om vår nordiska organisation finns på föreningens hemsida, under Kommittéer/Internationell kommitté. Under 2020 kommer arbetsformerna i NKS fortsatt att diskuteras.

## **Internationellt förbund – IFME**

Föreningen skall liksom under tidigare år även under 2020 vara medlem i IFME.

- IFME:s världskongress hålls vart tredje år. Nästa IFME kongress hålls 2021 i Storbritannien.
- IFME:s General Board of Directors (GBOD), dvs ledningen för IFME har två möten per år.
- Representanter för föreningen deltar vid möten med IFME:s GBOD.
- Mer information om föreningens internationella organisation finns på hemsidan under Kommittéer/Internationell kommitté och på IFME:s hemsida [www.ifmeworld.org](http://www.ifmeworld.org).