



Föreningen  
**Sveriges Stadsbyggare**

**REVISORSRAPPORT**  
2021-05-11

Till styrelsen

## Revisorernas rapport över verksamheten 2020

### REVISIONENS UPPLÄGG OCH GENOMFÖRANDE

Årets revision har genomförts i likhet med tidigare år genom undertecknade förtroendevalda revisorer och anlitad auktoriserad revisorn Fredrik Sjölander, KPMG.

Arbetet har anpassats till de förutsättningar som den pågående pandemin kräver. Detta har begränsat möjligheten att ta del av visst underlag främst på kansliet och genom möten in situ i den utsträckning som vanligtvis sker. Vissa handlingar har distribuerats digitalt och vissa sammanträden genomförts via nätet. Därmed har granskningen kunnat genomföras på ett sätt som tryggar kraven på en god revisionsd.

Den auktoriserade revisorn har främst granskat den ekonomiska redovisningen och att de formella kraven på en god förvaltning uppfyllts.

De förtroendevaldas revision har fokuserats på att stadgarna efterlevts, att beslutad verksamhetsplan följts och att styrelsens förvaltning gett största möjliga medlemsnytta. Därutöver har revisorerna fortlöpande aktualiserat ett antal för föreningens viktiga strategiska frågor för att långsiktigt stärka och utveckla föreningen.

Revisorernas rapport är en sammanställning av de viktigaste frågorna och de synpunkter som lämnats av de förtroendevalda revisorerna och som till viss del också framgår av revisionshandlingarna till årsmötet.

Då revisionen avser styrelsens hela förvaltning är det angeläget att denna rapport redovisas till hela styrelsen och beaktas i det långsiktiga arbetet.

Den auktoriserade revisorn har även lämnat en rapport med förslag till förbättringar i föreningens arbetsätt. Även denna rapport bör redovisas till hela styrelsen.

### REVISORERNAS SYNPUNKTER

#### Stadgar

Förutom av stadgarna styrs arbetet i föreningen av upprättad arbetsordning, som ska revideras årligen. Av arbetsordningen framgår bl a att ett förvaltningsutskott (FU) sammanträder vid behov. FU:s arbete bygger på föreningsstadgans delegation till ordföranden och vice ordföranden.

Protokollen från FU:s sammanträden, där tagna beslut ska noteras noggrant, ska anmälas vid närmast efterkommande styrelsemöte.

Vid granskning av rutinen ”tagna beslut-anmälan till styrelsen” noterar revisorerna att det i vissa fall är svårt att följa denna informationskedja. **Revisorerna rekommenderar** att tagna beslut skrivs och rapporteras till styrelsen så de är lätta att följa.

I stadgetexten finns hänvisning till styrelseprotokoll på ett par-tre ställen, t ex

Föreningen handlägger inte frågor om medlemmarnas anställnings- och löneförhållanden

Bilaga 14, FSvS SM 1/2017-02-06

**Revisorerna rekommenderar** styrelsen att ta bort dessa hänvisningstexter.

Vid stadgeändringar anger stadgan vissa krav för beslutsprocessen. **Revisorerna uppmanar** styrelsen vara noggrann med att följa beslutsregler i stadgarna beträffande stadgeändringsbeslut.

**Revisorerna rekommenderar** även fortsatt studium av boken Lundén & Lindblad ”Ideella föreningar” för att därigenom utveckla föreningen och styrelsens arbete.

### **Årsredovisning för Föreningen Sveriges Stadsbyggare**

Auktoriserad revisor bedömer att god ordning och dokumentation präglar verksamheten i de delar som omfattar deras granskning av räkenskaper m m. I denna bedömning instämmer även de förtroendevalda revisorerna.

### **Bankbehörighet**

Felaktig lista över behöriga personer, enbart Per O angiven som ” full access ”, **Revisorerna rekommenderar** styrelsen att rätta till denna felaktighet.

**KPMG rekommenderar** att föreningens samtliga bankfullmakter bör omfattas av två i förening och vara uppdaterade med rätt personer. De förtroendevalda revisorerna instämmer i denna rekommendation.

### **Avtal**

Revisorerna har av pandemiskäl inte haft möjlighet att granska arkiverade avtal. Vi kan dock konstatera att det inte finns något avtal upprättat med engagerad redovisningskonsult. **Revisorerna rekommenderar** att ett sådant avtal upprättas.

### **Attesträtter och befogenheter**

Det har rätt oklarhet till viss del i dokumentet **Attesträtter och befogenheter** bl a genom felskrivning av årtal. Detta rättades till i styrelsemöte SM-2, 2020-04-01, där även bl a attesträtt för kassaförvaltaren finns angivet. I dokumentet som gäller för 2021, styrelsemöte SM-6, 2020-11-25, finns dock inte denna text med. **Revisorerna rekommenderar** att styrelsen snarast upprättar ett reviderat dokument,

### **Placeringspolicy**

I dokumentet Revisionsrapport, Förslag till förbättringar, anger KPMG ett antal avvikel-senoteringar och förbättringsrekommendationer. De förtroendevalda revisorerna instämmer i dessa utlåtanden.

Revisorerna har under framtagandet av policyn och i Revisorernas rapport 2019 lämnat ett antal förändringssynpunkter förtydliga policyn bättre kunna följa utveckling och förändring av genomförda placeringar.

Styrelsen beslutade i SM-6, 2020-11-25, att innan policyn förändras och preciseras bör den få fungera under viss tid för att styrelsen ska kunna dra slutsatser om dess styrkor och svagheter. Revisorerna ser fram emot att denna översyn snarast får komma till stånd

## Verksamhetsberättelsen

Antalet medlemmar har under 2020 sjunkit med 200 till 1660 jämfört med målet för 2020 som är 2000 medlemmar. En anledning till minskningen anges vara att ett antal kurser tvingats ställas in av pandemiska skäl. En analys av medlemssituationen ingår i visionsprojektet. **Revisorerna rekommenderar** att denna analys, där även åldersstruktur och kommuntillhörighet bör ingå, prioriteras.

**Revisorerna rekommenderar** att diskussionen om Verksamhetsberättelsens omfång får fortsätta.

## Projektredovisningen

En översyn av projekten och dess innehåll bör genomföras för att förenkla uppföljningsarbetet över tid och ge bättre möjlighet att analysera utfallet under en följd av år. Vid denna översyn bör vissa aktiviteter i verksamhetsplan och verksamhetsberättelse samordnas och definieras och i vissa fall sammanföras inom samma projektnummer.

Styrelsen har beslutat att bearbeta detta ärende i samråd med revisorerna. Vi ser fram emot att få genomföra detta samråd så fort rådande samhällsförhållanden så medger.

I bokföringen för år 2020 har revisorerna funnit ett verifikat som inte finns med i uttaget analysdokument. **Revisorerna rekommenderar** att detta förhållande undersöks.

## Föreningens långsiktiga strategi och positionering

Styrelsen har beslutat genomföra ett visionsarbete och bli tillsatt ett antal arbetsgrupper med konkreta uppdrag som ska redovisas efter hand. Revisorerna kommer att följa detta viktiga arbete

Vi konstaterar att det är svårt att, via de rapporter som dokumenteras i styrelseprotokollen, följa hur det viktiga visionsarbetet fortskrider. **Revisorerna rekommenderar** styrelsen att vid vissa tidpunkter göra tydliga avstämningar, som klargör hur arbetet i de olika arbetsgrupperna fortskrider.

## SUMMERING I STORT

Årets revision visar att den löpande verksamheten och dess förvaltning, trots rådande pandemiförhållanden, sköts väl. Vissa förbättringar är dock möjliga och önskvärda att genomföra för att nå behövliga förbättringar.

En fortsatt utmaning är att fastlägga föreningens framtida inriktning och hur man når beslutade mål. Förhoppningsvis kommer pågående visionsarbete kunna ge riktlinjer för fortsatt utveckling.

Föreningen står även inför uppgiften att finna den form av styrning och ledning som krävs för att nå målen. Risken blir alltmer uppenbar att de ideella insatserna i nuvarande omfattning sannolikt inte är tillräckliga för att uppnå de mål och ambitioner som krävs för en fortsatt framgångsrik utveckling av föreningen.

Leif Josefson  
förtroendevald revisor

Anders Liljekvist  
förtroendevald revisor