



Föreningen  
**Sveriges Stadsbyggare**

# VERKSAMHETSPLAN 2022

---

Reviderad 2022-01-24

Godkänd av styrelsen 2022-01-25

## INNEHÅLL

INNEHÅLL.....	1
---------------	---

INLEDNING .....	3
ORGANISATION .....	3
KOMMITTÉERNA.....	6
OMVÄRLD.....	7
UTVECKLINGSSITUATION (ENKEL SWOT) .....	8
STYRMODELL .....	9
FOKUSOMRÅDEN 2022 .....	11
MEDLEMMAR .....	12
EKONOMI OCH ADMINISTRATION .....	17
UTVECKLING.....	18
KOMMITTÉER .....	19
BILAGOR.....	20
VERKSAMHETSPLAN 2022 FÖR KURS OCH KONFERENS .....	20
VERKSAMHETSPLAN 2022 FÖR STADSBYGGNAD - TSB (TIDSKRIFTEN) OCH WSB, (HEMSIDAN).....	23
VERKSAMHETSPLAN 2022 FÖR GATUKOMMITTÉN .....	25
VERKSAMHETSPLAN 2022 FÖR LANTMÄTERIKOMMITTÉN .....	26
VERKSAMHETSPLAN 2021 FÖR MARK- OCH EXPLOATERINGSKOMMITTÉN .....	27
VERKSAMHETSPLAN 2021 FÖR KOMMITTÉN HÅLLBAR STADSBYGGNAD .....	28
VERKSAMHETSPLAN 2022 FÖR TRAFIKKOMMITTÉN.....	29
VERKSAMHETSPLAN 2022 FÖR INTERNATIONELLA KOMMITTÉN.....	31

## Inledning

Föreningens syfte är enligt stadgarna att befordra utveckling, fortbildning, samarbete och information inom samhällsbyggandet. Föreningens organisation är uppbyggd med kommittéer, som representerar olika områden.

Föreningens viktigaste verksamhet är kurser, konferenser och nätverkande, som genomförs i egen regi eller i samverkan med andra organisationer och föreningar.

Tidskriften Stadsbyggnad, tidskriftens hemsida samt föreningens hemsida är föreningens forum för information och kunskapsspridning.

Föreningen samarbetar med flera intresseföreningar inom närliggande verksamhetsområden i Sverige och internationellt.

I verksamhetsplanen konkretiseras Föreningen Sveriges Stadsbyggares vision och långsiktiga inriktning i operativa mål och aktiviteter för verksamhetsåret 2022.

## Organisation

Av årskongressen utsedda styrelseledamöter för år 2022 är:

<b>Ordförande</b>	Tommie Eriksson, miljö- och stadsbyggnadschef	Ekerö
<b>Vice ordförande</b>	Ingrid Persson Westberg, senior strateg	Malmö
<b>Ledamöter</b>	Mats Hällnäs, utvecklingschef	Eskilstuna
	Anders Bylund, f.d. samhällsbyggnadsstrateg	Luleå
	Theres Evertsdotter Staf, avdelningschef gata-park	Jönköping
	Malin Lagervall, avd.chef övergripande planering	Umeå
	Malin Ritzell, kontorschef, Ekologigruppen	Lund
<b>Suppleanter</b>	Göran Werner, teknisk direktör	Mölnadal
	Magnus Uhrberg, enhetschef mark o exploatering	Göteborg
	Magnus Ydmark, stadsbyggnadsdirektör	Sundsvall

**Av årskongressen utsedda revisorer för år 2022 är:**

<b>Revisorer</b>	Leif Josefson, f.d. gatudirektör, sammankallande Anders Liljekvist, f.d. gatuchof	Klågerup Falun
<b>Suppleant</b>	Marianne Cedervall	Linköping

**Av årskongressen utsedd valnämnd för år 2022 är:**

<b>Ordförande</b>	Jarmo Nieminen, f.d. direktör, sammankallande	Höganäs
<b>Ledamöter</b>	Ulrica Blomgren, fastighetsstrateg Hans Andersson, samhällsbyggnadschef Sofi Almqvist, vd och kanslichef, Geoforum Ulf Chrichton, mark- och exploateringschef	Gävle Skellefteå Stockholm Täby
<b>Suppleanter</b>	Ulf Lademyr, f.d. stadsingenjör Jan G Nilsson, f.d. stadsingenjör	Avesta Kalmar

**Föreningens styrelse har för år 2022 utsett följande funktionärer:**

<b>Funktion</b>	<b>Namn</b>
Sekreterare (styrelsemöten och årsstämma)	Jan G Nilsson
Kassaförvaltare	Per Olsson
Kurs- och konferenskoordinator	Jan G Nilsson med stöd av Håkan Bergeå
Internationell samordnare	Jan G Nilsson
Redaktör för tidskriften Stadsbyggnad	Stefan Wemmel Ljung
Ordförande i föreningens redaktionsråd och ansvarig utgivare för tidskriften Stadsbyggnad	Agneta Sundberg
Kommunikationsfunktionär	Agneta Sundberg
Webbredaktör och Kommunikatör	Stefan Wemmel Ljung
Kansli- och medlemsfunktionär	Jan G Nilsson
Senior advisor	Allan Almqvist
Senior advisor	Ulf Lademyr
Revisor	Fredrik Sjölander KPMG, enligt avtal
Kanslifunktion mm	M&M Mötesledarna AB, enligt avtal

## Kommittéerna

En stor del av föreningens arbete genomförs genom kommittéerna som är en viktig del av föreningen. Kommittéerna ansvarar bland annat för föreningens kurser och konferenser, svarar på remisser, arrangerar studieresor och är experter inom respektive område. Inför 2022 har föreningen sex aktiva kommittéer;

1. Lantmäterikommittén, ordförande Lisa Klasson
2. Gatukommittén, ordförande Hans Andersson
3. Mark & Exploateringskommittén, ordförande Ulf Chrichton
4. Trafikkommittén, ordförande Petter Skarin
5. Kommittén för hållbar stadsbyggnad, ordförande Malin Rizell
6. Internationella kommittén, ordförande Bo Bäckström

Respektive kommittés verksamhetsplan 2022 redovisas i bilaga 3-8.

## Omvärld

Det är fler människor som bor i urbana miljöer än på landsbygd i världen idag och stadsbyggandets fortsatta utveckling har stor betydelse. Världens växande städer behöver hantera många av mänsklighetens stora framtidsutmaningar, såsom att skapa en ekonomiskt, ekologiskt och socialt hållbar utveckling med ett minskat resursutnyttjande. Klimatfrågor och beredskap för påfrestningar på vårt samhälle blir allt viktigare. Bostadsbyggandet i Sverige behöver öka, vilket är en aktuell politisk fråga och olika stimulansåtgärder diskuteras.

Flera satsningar på stora infrastrukturprojekt pågår och en fungerande infrastruktur är en viktig hörnsten i framtidens samhällsbygge. Satsningarna ska även bidra till en omställning för ett hållbart och fossilfritt Sverige. Det blir allt större klimatfokus inom alla områden. Digitaliseringen har tagit stora steg framåt, inte minst under pandemin, och arbetet med den smarta staden skapar möjligheter att möta samhällets utmaningar på ett effektivt och hållbart sätt.

Pandemin har fört med sig både ändrade arbetssätt och resande, distansarbete har blivit vardag för många, och möjlighet att bosätta sig längre från sin arbetsplats har möjliggjorts. Det förändrar stadslivets förutsättningar och nya behov uppstår. Pandemins efterverkningar kommer med största sannolikhet vara en del av vår vardag under lång tid framöver och ställer krav på förändringsbenägenhet och kreativa lösningar.

Flertalet kommuner står inför ett ökat eftersatt underhåll samtidigt med ökade besparingskrav och mer fokus på minskade utgifter. Det finns ett behov i kommunerna att arbeta mer med befintliga anläggningar och ökade livslängder.

Föreningen Sveriges Stadsbyggares har följande inriktning för verksamheten:

Föreningens ska arbeta med utveckling så att vi blir

- en erfaren och modern samlad kraft i stadsbyggandet och i samhällsdebatten
- en given plats för yrkesutbyte och fortbildning
- en förening som erbjuder medlemsnytta med sociala nätverk för kunskapsutbyte
- en förening som syns och hörs och utgör en part som myndigheter och politiker lyssnar på

### **Internationellt utbyte**

Föreningen Sveriges Stadsbyggare har en viktig uppgift att vara ambassadör för svenskt stadsbyggande i internationella sammanhang. Föreningen har kontakter med internationella motsvarigheter via de två internationella förbund som föreningen är medlem i - NKS och IFME. NKS är den nordiska samarbetskommittén där Norge, Danmark, Finland, Sverige, Island och Estland samverkar. IFME, International Federation of Municipal Engineering, är ett internationellt kommunaltekniskt förbund, med ett 20-tal länder i världen som medlemmar.

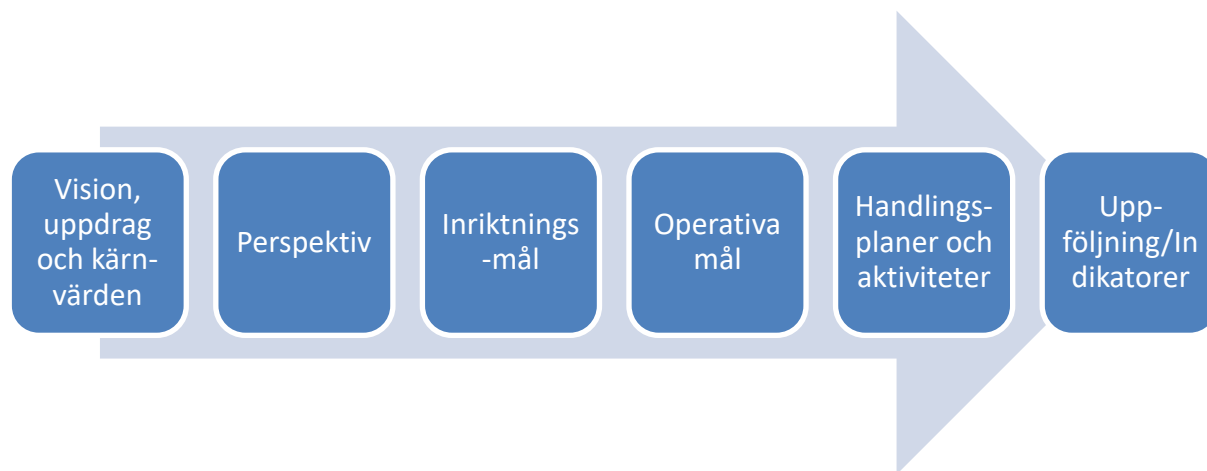
## Utvecklingsituation (enkel SWOT)

IDAG	FRAMÖVER
<p><b>Starka sidor – att värna</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Kommittéernas verksamhet</li><li>• Stort medlemsantal</li><li>• Kurser- och konferenser i föreningens regi</li><li>• Stabil ekonomi</li></ul>	<p><b>Möjligheter – att utnyttja</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Hemsidan en plattform för nätverk, omvärldsbevakning, debatt mm</li><li>• Samverkan inom föreningen</li><li>• Identifiera behovet av nya kurser- och konferenser</li><li>• Genomföra kurser och konferenser både digitalt och med fysisk närvaro</li><li>• Samverkan med andra föreningar exempelvis med Svenska stadskärnor, Svenskt vatten, Geoforum m.fl.</li></ul>
<p><b>Svaga sidor – att hjälpa upp</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Den ideella verksamhetens förutsättningar med framförallt tidsbrist</li><li>• Efterfrågad utvecklingsverksamhet.</li><li>• Digitala mötesplatser och kurs- och konferensgenomförande</li><li>• Få medlemmar i förhållande till möjlig medlemsbas</li></ul>	<p><b>Hot – att avvärja</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• ”Konkurrens” från andra liknande organisationer.</li><li>• Minskande antal medlemmar</li><li>• Vikande underlag för kurser och konferenser</li><li>• Svag identifikation med föreningen och igenkänning bland medlemmarna</li></ul>



## Styrmodell

För att säkerställa att föreningen fullföljer sitt uppdrag på ett bra sätt är verksamhetsplanen uppbyggd enligt följande modell;



### **Vision**

Föreningen Sveriges Stadsbyggare är föreningen för planerare, byggare, förvaltare och utvecklare av ett hållbart och rättvist samhälle.

### **Uppdrag**

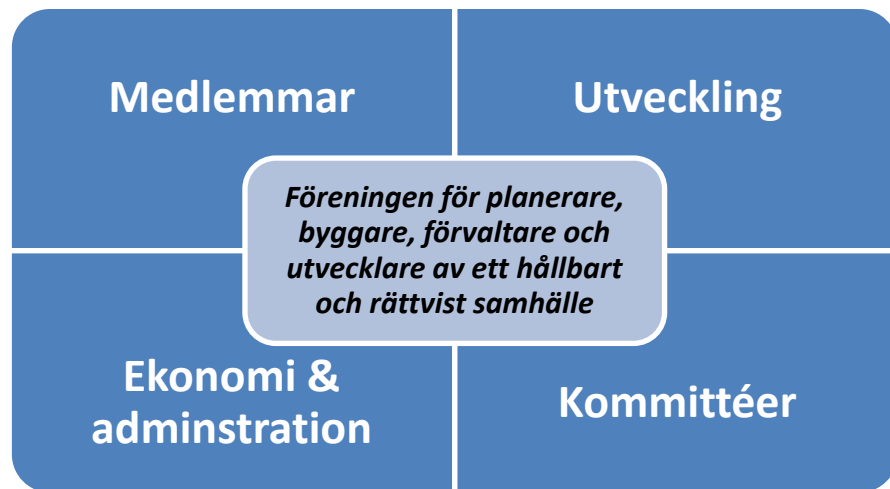
Föreningens uppdrag är att främja utveckling, fortbildning, samarbete och information inom stadsbyggandet, särskilt inom kommunernas verksamhetsområde.

### **Kärnvärden**

Föreningens kärnvärden är nätverk, kompetens och utveckling.

### **Perspektiv**

Verksamhetsplanen har fyra perspektiv;



### **Perspektivet Medlemmar**

För en förening är dess relevans för medlemmarna avgörande. Utan medlemmar – ingen förening. Under detta perspektiv är därför de ur medlemmens synpunkt de viktigaste operativa målen och aktiviteterna samlade.

### **Perspektivet Ekonomi & administration**

Detta perspektiv fokuserar på operativa mål och aktiviteter som säkrar föreningens ekonomiska förvaltning, kostnadskontroll och administration och därmed dess långsiktiga utveckling och överlevnad.

### **Perspektivet Utveckling**

Utän att ständigt bevaka föreningens utvecklingsbehov riskerar föreningen att stagnera och på sikt förlora sin legitimitet som organisation.

### **Perspektivet Kommittéer.**

Kommittéerna är navet i föreningens verksamhet där mycket av föreningens arbete genomförs. Kommittéerna ansvarar för föreningens kurser och konferenser, arrangerar studieresor och är experterna inom sina respektive områden.

## **Fokusområden 2022**

Föreningens verksamhet bygger huvudsakligen på oavlönade och frivilliga insatser. Mot den bakgrunden är det av vikt att de utvecklingsinsatserna m.m. som skall ske ligger på en nivå som stämmer med de resurser som står till förfogande.

M&M Mötesledarna AB anlitas för administrativa arbetsuppgifter från och med 2020-01-01 och är ett viktigt stöd i verksamheten. Arbetssätt och rutiner ska fortsätta att utvecklas, inte minst när det gäller genomförande av digitala kurser, konferenser och möten.

### **Kurs- och Konferensverksamheten**

Fokus är att behålla den höga kvalitén i verksamheten, öka antalet deltagare samt arbeta för att tidigt identifiera behovet av nya, aktuella kurs- och konferensutbud - och skapa ytterligare en kurs/konferens.

### **Marknadsföring**

Arbetet med utveckling av hemsidan och sociala media fortsätter. Att utse ”Årets Stadsbyggare” och ”Årets Stadsbyggnadsprojekt” samt besvara remisser är en viktig del i marknadsföreningen. Tidskriften Stadsbyggnad har också en naturlig och viktig del i detta arbete.

### **Föreningens arbete**

Vi behöver fundera på hur det dagliga arbetet ska bedrivas i föreningen. En viktig fråga i det sammanhanget är om vi klarar en vidareutveckling på helt ”frivillig” basis eller om vi behöver ha anställd personal.

## Medlemmar

### Inriktningsmål

1. Föreningen Sveriges Stadsbyggare är det bästa alternativet för nätverkande, kurser, konferenser och professionell utveckling.
2. Medlemsantalet ska vara minst 3 000 om tio år
3. Föreningen erbjuder publikationer i tryckt form eller på hemsidan med efterfrågat och aktuellt innehåll med hög kvalitet.

Operativa mål 2022	Handlingsplan/ Aktivitet	Ansvarig	Klart senast	Nyckeltal
Antalet medlemmar i föreningen ska öka	1. Fortsatt riktad marknadsföring mot utpekade kommuner som idag har låg relativ närvaro vid våra kurs- och konferensarrangemang samt riktad marknadsföring till ett urval av kommuner.	1. Jan G Nilsson	1. 2022-12-31	Antal medlemmar ska uppgå till minst 1 600 vid utgången av 2022  Antalet uppgick till 1501 vid utgången av 2021
	2. Att genomföra en marknadsanalys av systerföreningar och föreslå möjliga samarbetsformer.	2. Mats Hällnäs	2. 2022-06-30	
	3. Riktad marknadsföring mot studenter och de personer som deltagit eller medverkat på våra kurser och konferenser.	3. Jan G Nilsson	3. 2022-12-30	

	4. Ta fram förslag till marknadsföringsplan för att värva fler medlemmar som är yrkesverksamma utanför kommunerna (konsulter, statliga verk etc)	4. Jan G Nilsson	4. 2022-06-30	
Utökning av kurs- och konferensverksamheten med ytterligare ett arrangemang efter Corona-pandemin och med högre betygsättning av kurs- och konferensverksamheten och med fler deltagare än under 2019	<p>1. Kurs- och konferensprogram för 2022 genomförs, se bilaga 1</p> <p>2. Fortsatt riktad marknadsföring mot utpekade kommuner som idag har låg relativ närvaro vid våra kurs- och konferensarrangemang</p> <p>3. Att kurs-och konferensansvariga från kommittéer, funktionär och styrelse får fortsatt uppdrag att analysera nya aktiviteter för att fånga aktuella frågor. Förslag på nya arbetssätt och aktiviteter redovisas till styrelsen i maj 2022</p> <p>4. Framtagande av handledning för anordnande av digitala kurser och konferenser</p>	<p>1. Jan G Nilsson</p> <p>2. Jan G Nilsson</p> <p>3. Jan G Nilsson</p> <p>4. Ingrid Persson Westberg</p>	<p>1. Succesivt enligt kursprogrammet</p> <p>2. 2022-12-31</p> <p>3. 2022-05-30</p> <p>4. 2022-03-31</p>	<p>Nyckeltal för respektive kurs- o konferenstillfälle:</p> <p>1. Betyg vid kurs-utvärdering</p> <p>2. Antal deltagare</p> <p>3. Överskott totalt</p> <p>4. Överskott per deltagare</p>

<p>Ökning av antalet prenumeranter, inkl. nya medlemmar i föreningen som samordnas med föreningens övergripande mål och ökad marknadsföring av föreningen och STADSBYGGNAD</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Stadsbyggnad produceras och distribueras enligt fastställd utgivningsplan 2022</li> <li>2. Utveckling av hemsidan, övrig digital utveckling samt koppling till sociala medier för fler prenumeranter</li> <li>3. Övrig verksamhetsutveckling, inklusive statistikuppföljning, marknadsföring, prenumeranthantering och annonsförsäljning</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Stefan Wemmel Ljung</li> <li>2. Stefan Wemmel Ljung</li> <li>3. Agneta Sundberg</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Löpande under året.</li> <li>2. Löpande under året.</li> <li>3. Löpande under året.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Frilanskostnader per år, andel redaktionellt material via redaktionsrådet</li> <li>2. Antal prenumeranter, antal besökare på hemsidan Löpande redovisning av aktiviteterna i styrelsen.</li> <li>3. Annonsintäkter per nummer och totalt.</li> </ol>
--	---	--	--	--

<p>Föreningen erbjuder med hjälp av god kommunikationsplanering en aktuell och lättanvänd hemsida, sociala medier-kanaler och nyhetsbrev. Syftet är att erbjuda möjlighet för medlemmar att nätverka, debattera, omvärldsbevaka och hålla sig ajour med föreningens verksamhet bl.a. kurs- och konferensverksamheten.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Genomföra webbrådsmöten enligt mötesplan</li> <li>2. Förbättra sidstruktur och menyer på hemsidan.</li> <li>3. Förbättra hemsidans funktion avseende läsbarhet i mobiler, koppling till Facebook och andra sociala medier.</li> <li>4. Hemsidans funktion och samverkan avseende kurser och konferenser utvecklas inkl. digitala kursprogram.</li> <li>5. Vidareutveckla och öka attraktiviteten för föreningens nyhetsbrev, utveckla statistik för ökad mätbarhet</li> <li>6. Vidareutveckla och öka attraktiviteten för föreningens sociala medier, utveckla statistik för ökad mätbarhet.</li> <li>7. Bevaka arbetet med medlemsregistrering medlemsinloggning och lösenordshantering.</li> </ol>	<p>1-10. Webbredaktören och webbrådsordföranden gemensamt.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 2022-12-31</li> <li>2. 2022-06-30</li> <li>3. Kontinuerligt</li> <li>4. 2022-12-31</li> <li>5. 2022-12-31</li> <li>6. 2022-12-31</li> <li>7. Kontinuerligt</li> </ol>	<p>Antalet besökare på hemsidan ska öka</p> <p>Räckvidd och länkklick på sociala medier ska öka</p> <p>Antal mottagna samt öppnade nyhetsbrev</p>
---	--	--	---	---

	<p>8. Bevara och förbättra nyhetsflödet (föreningsnyheter och branschnyheter) på hemsidan samordnat med tidskriftens hemsida</p> <p>9. Systematisk granskning av hemsidans avseende fakta, aktualitet etc.</p> <p>10. Uppdatera och utveckla kommunikationsplan och årshjul att gälla för 2023.</p>		<p>8. 2022-12-31</p> <p>9. Kontinuerligt</p> <p>10. Klart till strategidagarna i november</p>	
--	---	--	---	--



## Ekonomi och administration

### Inriktningsmål

1. Föreningen har effektiva processer för styrelsearbete och föreningens administration.
2. Föreningens tillgångar bör klara fasta kostnader för två års verksamhet utan intäkter. Fasta kostnader avser kansli, webbredaktör, Mötesledarna, funktionärer samt revision.
3. Kapitalförvaltningen ska långsiktigt trygga en värdeutveckling som motsvarar Stockholmsbörsens OMXS 30 - utveckling.

Operativa mål	Handlingsplan/aktivitet	Klart senast	Ansvarig
1. Årskongressen 2022 genomförd senast 2022-09-30 enligt stadgarna	1. Planera innehåll och genomförande för årskongressen	1. 2022-06-01	1. Malin Lagervall
2. Strategidagar genomförda senast 2022-12-15	2. Planera innehåll, plats mm för strategidagarna.	2. 2022-10-01	2. Tommie Eriksson
3. Verksamhetsplan 2022 klar senast 2021-01-31	3. Upprätta verksamhetsplan 2022	3. 2022-01-31	3. Tommie Eriksson
4. Budget 2022 klar senast 2022-01-31	4. Budget inför 2022 upprättas.	4. 2022-01-31	4. Per Olsson
5. Fortsatt arbetet för att förbättra kontakten mellan styrelsen och kommittéer	5. Kontinuerlig kontakt enligt beslutad rutin	5. 2022-12-31	5. Kontaktpersonerna för respektive kommitté
6. Undersöka möjligheten att nyttja externa resurser för att öka föreningens aktiviteter.	6. Utredda vilka aktiviteter som kan vara aktuella samt ekonomiska förutsättningar.	6. 2022-08-31	6. FU

## Utveckling

### Inriktningsmål

1. Utveckla föreningen och dess verksamhet

Operativa mål	Handlingsplan/aktivitet	Klart senast	Ansvarig
Föreningens utmärkelser, Stadsbyggnadspyramiden, hedersmedlem, Årets Stadsbyggare, Årets Stadsbyggnadsprojekt m fl. bidrar till att stärka föreningens varumärke och till att öka antalet medlemmar.	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Beslutsunderlag inför årskongressen tas fram avseende Årets stadsbyggare och Årets stadsbyggnadsprojekt</li><li>2. Beslutsunderlag avseende Stadsbyggnadspyramiden och Hedersmedlemskap tas för beslut på styrelsemötet maj/juni.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Klart för beslut på styrelsemötet i maj/juni.</li><li>2. Klart för beslut på styrelsemötet i maj/juni.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Anders Bylund</li><li>2. Tommie Eriksson</li></ol>
Skapa medlemsnytta genom internationellt samarbete	Genom tidskrift, hemsida m.m. informera och engagera medlemmar om möjligheten att hålla föredrag på och delta i internationella konferenser. Delta i det internationella arbetet via NKS och IFME	Löpande	Jan G Nilsson
Skapa en kommittéutvecklingsdag där styrelse och kommittéer träffas - för kunskap, samordning och utveckling av föreningens verksamhet, kurser och konferenser	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Planera ett digitalt/fysiskt möte 2022 för styrelse + 4-5 personer/kommitte; datum, agenda, inbjudan</li><li>2. Genomföra mötet under hösten 2022</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Klart för beslut på styrelsemötet i mars.</li><li>2. Genomfört senast 30 oktober</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Jan G Nilsson, Håkan Bergeå + Mötesledarna</li><li>2. Jan G Nilsson, Håkan Bergeå + Mötesledarna</li></ol>

## Kommittéer

### Inriktningsmål

1. Engagerade kommittéer i framkant inom respektive verksamhetsområde

<b>Kommittéernas operativa mål och verksamhet 2021, se respektive bilaga</b>	<b>Kommittéernas verksamhet 2022</b>
<b>Gatukommittén</b>	Se bilaga 3
<b>Lantmäterikommittén</b>	Se Bilaga 4
<b>Mark- och exploateringskommittén</b>	Se Bilaga 5
<b>Kommittén för hållbar stadsbyggnad</b>	Se Bilaga 6
<b>Trafikkommittén</b>	Se Bilaga 7
<b>Internationella kommittén</b>	Se Bilaga 8

# Bilagor

## Bilaga 1

### Verksamhetsplan 2022 för Kurs och Konferens

#### Omvärldsanalys

Behovet av kvalificerad yrkeskompetens inom stadsbyggandet och dess kommunalteknik i kommunerna är stort – och utökat p.g.a. stora pensionsavgångar och av tidsandans ledningsfokus på mer övergripande administrativa, organisatoriska frågor och stödfunktioner och allt mindre på kärnverksamheternas innehåll. Här har Föreningen Sveriges Stadsbyggare (FSvS) en nyckelroll.

Med hänsyn till SKRs uttalade öintresse för gemensamma arrangörskap blir det upparbetade samspillet med SKR inom de olika kommittéernas kurs- och konferensarrangemang därför allt viktigare att vårda och optimera till gagn för den kommunala professionalismen inom stadsbyggandet och kommunaltekniken.

#### Utvecklingssituation för kurs- och konferensverksamheten

IDAG	FRAMÖVER
<p><b>Starka sidor – att värna</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Väletablerade, högt betygsatta konferenser</li><li>• Påtaglig förnygring av konferensdeltagarna</li><li>• Nätverkande och kollegiekänsla</li></ul>	<p><b>Möjligheter – att utnyttja</b></p> <p>Kurs- och konferensområdet för stadsbyggare inkl. kommunaltekniker, som idag saknar anpassat utbud på marknaden, t ex</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Kommunala bygg- och fastighetsfrågor</li><li>• Ledarskapsutveckling i politikerledda organisationer</li><li>• Klimathotets krav på stadsbyggandet</li><li>• Tidigt identifiera kommande behov av nya aktuella kurs- och konferensområden</li><li>• SKRs mer introverta arbetssätt kan ge FSvS öppningar för nya egna kurs- och konferensinitiativ</li><li>• Sondera möjligheten att upprätta mer samarbete med Svenska stadskärnor, Geoforum, Svenskt Vatten m. fl.</li><li>• Professionell vidareutveckling av FSvS:s digitala kurser och konferenser</li><li>• Utveckling av webinarier</li><li>• Ta fasta på möjligheten att delta i fysiska arrangemang, som våra medlemmar så tydligt efterfrågat</li></ul>

### **Svaga sidor – att hjälpa upp**

- Det stora beroendet av ideella medlemsinsatser
- Vissa enskilda kommuners ointresse eller brist på information om FSvS: s viktiga roll i kunskapsuppbyggnaden inom stadsbyggandet och kommunaltekniken

### **Hot – att avvärja**

- Vikande ekonomiska underlag för kurser och konferenser
- Konkurrens från andra kurs- och konferensarrangörer
- Minskande kurs- o konferensdeltagande p.g.a. kommunalteknikens överflyttning till kommunala bolag och entreprenörer

### **Framgångsfaktorer 2022**

- Högkvalitativt utbud av kurser och konferenser inom stadsbyggandet och kommunaltekniken
- Utvecklad/utvidgad marknadsföring av utbudet
- Hög kvalitet på digitaliseringen av FSvS:s kurser och konferenser

### **Operativa mål 2022**

- Utökning av kurs- och konferensverksamheten, helst med ytterligare ett arrangemang efter Corona-pandemin
- Minst lika hög betygsättning av kurs- och konferensverksamheten som under 2021
- Fler deltagare än under 2019
- Fortsatt riktad marknadsföring mot utpekade kommuner som idag har låg relativ närvaro vid våra kurs- och konferensarrangemang.

### **Indikatorer**

Nyckeltalen för kurs- och konferensverksamheten är

- Deltagarantal
- Ekonomiskt överskott
- Ekonomiskt överskott per deltagare
- Betyg från deltagarna

### **Handlingsplan 2022**

Under pandemin är det angeläget att föreningens aktiviteter fortsätter att synas och höras!

Två erfarenheter av pandemins inverkan på kurs- o konferensverksamheten under 2020 och 2021 är:

- att de fysiska mötena redan känns väldigt efterlängtade för kommunernas stadsbyggares nätverkande och kunskapsutbyte, som alltid varit föreningens syfte
- att ändå möjligheten finns till digitalt konferensdeltagande har uppskattats både av pandemi-skäl, men även av tidsbesparings-skäl vid fyllda kalendrar

Föreningen och kommittéerna planerar utifrån dessa planeringsrutiner preliminärt följande kurser och konferenser under 2022:

Kurs/konferens 2022:	Datum:	Ort:	Kommentar
Trafikfrågor i stadsbyggandet	23 – 24 mars	Katrineholm	Fysiskt
Stadsbyggnadsdagarna	06 – 07 april	Göteborg	Fysiskt
Lantmäteridagarna	18 – 19 maj	Göteborg	Fysiskt
Gatu- och parkdagarna	15 – 16 juni	Helsingborg	Fysiskt
3D-seminarium	00 – 00 oktober		
Årskongress Sveriges Stadsbyggare	13 – 14 september	Umeå	Fysiskt
Mex-dagarna - mark & exploatering	08 – 09 november	Borås	Fysiskt
Kommunala Lantmäteridagarna	00 – 00 november	Stockholm	Fysiskt

## Bilaga 2

### Verksamhetsplan 2022 för STADSBYGGNAD - TSB (tidskriften) och WSB, (hemsidan)

#### Omvärldsanalys

Den pågående omställningen från analoga till digitala publikationer fortsätter och kommer att påverka val av distributionsform för TSB på sikt. På medellång sikt (5 år) bedöms den analoga publikationen finnas kvar. Under 2022 inleds arbetet med att kunna erbjuda prenumerationen som enbart digital för nya medlemmar och prenumeranter. Detta förutsätter att funktionen finns i det nya medlems- och prenumerantregistret. Tillgängliga och nya digitala medier bör därför kontinuerligt utvecklas och förbättras under denna övergångsperiod för att underlätta en eventuell övergång till en helt digital distribution av TSB. Sedan 2017 har vi även Rekryteringssajten Stadsbyggarkarriär som förväntas öka i betydelse för föreningens platsannonser. Marknadsföring för rekrytering av nya prenumeranter har påbörjats och kommer att fortsätta under 2022.

#### Utvecklingsituation för Stadsbyggnad

IDAG	FRAMÖVER
<b>Starka sidor – att värna</b> Bevara och utveckla befintlig organisation för den redaktionella produktionen med <b>redaktion</b> och <b>redaktionsråd</b> samt samverka med tidskriftens <b>produktionsbolag</b> Annonssäljarna. Medlemskapet i Sveriges Tidskrifter som är värdefullt för omvärldsbevakning.	<b>Möjligheter – att utnyttja</b> Den digitala utvecklingen och marknadsföring av STADSBYGGNAD med syfte att öka antalet medlemmar i föreningen och antalet prenumeranter. Med föreningens nya medlems- och prenumerantregister på plats kan vi förbättra uppföljning till grund för förbättringar. Registerhanteringen utvecklas för statistik med kvalitet samt och exempelvis riktade kampanjer.
<b>Svaga sidor – att hjälpa upp</b> Utveckla potentialen i sociala medier för att nå yrkesverksamma inom stadsbyggnad. Tidskriftens sida på Facebook bör utvecklas ytterligare. Instagram och LinkedIn bör utvecklas. Upprätthåll och förbättra kvaliteten i tidskriftens bilder.	<b>Hot – att avvärja</b> Arbeta för att öka tidskriftens annonsförsäljning för att nå uppsatta intäktsmål samt hitta alternativa finansieringar. Omvärldsbevaka branschens strukturomvandling.

#### Framgångsfaktorer 2022

Ett aktivt deltagande av Redaktionsrådets samtliga medlemmar med leverans från respektive kommitté av en artikel till TSBs alla 6 nummer. Att andelen artiklar från föreningens konferenser är fortsatt hög. Redaktionens budget för inköp av artiklar och bilder är fortsatt 180 000 kr/år under 2022. Så länge material kommer in från redaktionsråd och konferenser i nuvarande omfattning behöver vi inte öka budgeten. Bibehåll och utveckla tidningens läsbarhet och grafiska profil samt annonsförsäljning. Utveckla WSB, inkl. Stadsbyggarkarriär

med platsannonsering och rekryteringssajt samt sociala medier. Återkommande uppföljning av redaktionellt innehåll, grafisk layout och annonser, detta arbete utförs idag av RR. Fortsätta med kampanjer på sociala medier enligt den budget som har beslutats för att marknadsföra samtliga nummer på utgivningsdagen samt värva prenumeranter. Fortsätta det goda samarbetet med kanslileverantören kring distribution, kursannonser och statistik mm.

### **Operativa mål 2022**

Ökning av antalet prenumeranter, inkl. nya medlemmar i föreningen som samordnas med föreningens övergripande mål och ökad marknadsföring av föreningen och STADSBYGGNAD. Antalet betalande prenumeranter utökas i förhållande till föregående års nivå. En ökning förutsätts ske efter genomförda prenumerantkampanjer och kampanj för respektive nummer.

Utveckling av WSB, övrig digital utveckling samt koppling till sociala medier. Mycket utveckling har skett. Under 2022 räknar vi med endast smärre justeringar. Marknadsföring av föreningens konferenser och kurser via STADSBYGGNAD, TSB, WSB samt sociala medier enligt utarbetade rutiner för detta. Fortsatt ökning av antal artiklar från konferenserna i STADSBYGGNAD.

Inköp av externa artiklar för omvärldsbevakning. 20-25 procent av tidskriftens artiklar är inköpta.

Införandet av Zoom som mötesform har vitaliserat diskussioner och aktiviteter under redaktionsrådsmötena.

Utveckla samverkansformer mellan STADSBYGGNAD, föreningen, kansli, kurs- och konferensverksamhet samt produktionsbolaget Annonssäljarna för ökad annonsförsäljning i tidskriften och utveckling av konferenserna. Detta har vi inte lyckats med, det är fortfarande önskvärt att kunna arbeta med 360-lösningar där event, tidskrift och webb integreras. Kommunikationen mellan de olika bör förbättras/förtydligas, föreningens årshjul beräknas underlätta samverkan mellan föreningens olika delar.

### **Indikatorer**

Antalet betalande prenumeranter inkl. medlemmar, ökar med 5 procent.

Andelen artiklar initierade av Redaktionsrådet och övriga medlemmar uppgår till 75 procent. Använda budgetmedel för köpta artiklar och bilder samt utveckling av digital verksamhet och marknadsföring uppgår till högst 180 000 kr.

Annonsintäkterna ska öka till 150 000 per år inklusive intäkter från Stadsbyggarkarriär.

Antalet platsannonser på WSB/Stadsbyggarkarriär ökar med 5 procent.

Antalet besökare på hemsidan ökar med 5 procent.

Alla föreningens konferenser och kurser ska ha marknadsförts i någon av STADSBYGGNADS kanaler.

### **Handlingsplan 2022**

I samverkan med föreningen och produktionsbolaget Annonssäljarna utveckla:

- produktionen av STADSBYGGNAD med avseende på läsbarhet, attraktivitet, redaktionellt och kommersiellt innehåll.
- WSB, inkl. sociala medier och övrig digital utveckling bland annat tydligare koppling mellan föreningens hemsida och sociala medier och tidskriftens hemsida och sociala medier.



- marknadsföringen av STADSBYGGNAD. Marknadsbudget för 2022 uppgår till 70 000 kronor.

Utveckla prenumeranthandlingen (även digitala prenumerationer) inkl statistik och uppföljning i samarbete med nya kanslilieferantören.

Komplettera redaktionsrådsmötena med utvecklingsmöten vår och höst.

## Bilaga 3

### Verksamhetsplan 2022 för Gatukommittén

#### Omvärldsanalys

Gatukommittén arbetar inom området planering, projektering, nyanläggning, ombyggnad, drift och underhåll av gator, parker och vägar. Frågor av teknisk, ekonomisk och organisatorisk karaktär, som väcks och behandlas av kommittén, är då givetvis beroende av en nära samverkan med landets kommunaltekniker. Särskilt intresse närmaste åren är drift- & underhåll av samhällsinfrastruktur, dvs. vårda det vi har!

#### Utvecklingssituation för kommittén

IDAG	FRAMÖVER
<p><b>Starka sidor – att värna</b> Gatukommittén har en sammansättning med hög kompetens och stort engagemang för frågor inom aktuellt område. Ledamöterna har en god spridning vad gäller geografisk representation och det råder en jämn fördelning mellan kvinnor och män. Därtill är representanter adjungerade från Sveriges Kommuner &amp; Regioner och Trafikverket.</p>	<p><b>Möjligheter – att utnyttja</b> Utökat samarbete med andra kommittéer och andra liknande organisationer inom området t.ex. trafikkommittén.</p>
<p><b>Svaga sidor – att hjälpa upp</b> Kommittéarbetet är helt ideellt varför det både ekonomiskt och tidsmässigt är svårt att avsätta nödvändig tid.</p>	<p><b>Hot – att avvärja</b> Möjlighet för ledamöter att avsätta tillräckligt med tid för ideellt arbete. Den pågående coronapandemin kommer att påverka resandet och möjligheten att samla större grupper människor i konferenslokaler.</p>

#### Framgångsfaktorer 2022

Bra program och föreläsare samt väl fungerande konferensarrangemang vid planerade Gatu- & parkdagar. Strategiskt val av värdkommun för kommande Gatu- & parkdagar som kan inbjuda till erfarenhetsutbyte samt inspirera deltagarna.

#### Operativa mål 2022

Förberedelse och planering av Gatu- & parkdagar 2022 i Helsingborg med fler än 100 stycken nöjda deltagare.

## **Indikatorer**

Antal deltagare och betyg på nöjdhet med arrangemang och föreläsningar.

## **Handlingsplan 2022**

Kommittén kommer de närmaste åren att fokusera på följande frågor:

Verka för att erfarenheter, information och kunskaper sprids bland kommunaltekniskt engagerade tjänstepersoner. I kommitténs ansvar ingår därför att föreslå kurser för genomförande där Gatu- & Parkdagarna rönt speciellt intresse.

Gatukommittén har också en viktig funktion vid förberedelserna av föreningens kongresser genom att bidra vid planeringen av program och aktiviteter inom gatu- och parksektorn.

## **Bilaga 4**

### **Verksamhetsplan 2022 för Lantmäterikommittén**

#### **Bemanning**

Kommittén består just nu av 10 ledamöter och en adjungerad ledamot från Sveriges Kommuner och Regioner (Marianne Leckström). För närvarande är några platser vakanta. Arbete för att tillsätta kommittéledamöter på platserna pågår. Kommittén har en långt driven ansvarsfördelning. Förutom ordförande, tillika utbildningsansvarig, finns vice ordförande, sekreterare, medlem i Stadsbyggnads redaktionsråd och medlem i råd för hemsidan. Samtliga ledamöter ansvarar i fasta grupper för kommitténs årliga utbildningsarrangemang.

#### **Kursarrangemang**

Kommittén har traditionellt arrangerat två konferenser varje år. Lantmäteridagar i maj i Göteborg (två dagar) och Kommunala Lantmäteridagarna i november i Stockholm (två dagar). Under 2021 genomfördes Lantmäteridagar digitalt och Kommunala Lantmäteridagarna fysiskt på plats i Stockholm. Sannolikheten är hög att coronapandemin i varierande grad kommer att fortsätta påverka förutsättningarna för Lantmäterikommitténs konferensarrangemang, liksom för hela föreningen under 2022. Under 2022 är målet att genomföra konferenserna i någon form. Antingen fysiskt, både fysiskt och digitalt eller bara digitalt beroende på bl.a. utvecklingen av pandemin. Vid ett digitalt arrangemang behöver kommittén ta hjälp av extern hjälp med teknisk kompetens och utrustning. Fokus är fortsatt att hålla en hög kvalitet på konferenserna oavsett format. Kompetensutveckling är nu om någonsin ett prioriterat område för många arbetsgivare.

Under året har en arbetsgrupp knuten till Lantmäterikommittén anordnat ett 3D-seminarium i samarbete med Västerås stad. Seminariet genomfördes digitalt. Antalet deltagare var 90 st. Under 2022 är ett motsvarande seminarium planerat att hållas men plats är ännu inte bestämt.

Eftersom kommittén just nu arrangerar två konferenser och ett seminarium per år ser vi det som extra angeläget att tillsätta de vakanta platserna för att på så vis kunna sprida ut arbetsuppgifterna. Under 2022 kommer kommittén jobba för att tillsätta de vakanta platserna.

Slutligen är kommittén alltid vaken för att fånga upp och möta dagsaktuella behov av kompetens och skapa utbildningar och seminarier kring olika intressanta frågor inom lantmäteriområdet.

### **Redaktionsstöd**

En kommittéledamot (Lennart Moberg) är medlem i Stadsbyggnads redaktionsråd. Målet är att ha med en artikel som rör vårt intresseområde i tidskriften per nummer, d.v.s. sex stycken artiklar per år. Tidningen Stadsbyggnad ska finnas med som en stående punkt på kommitténs dagordningar för att ytterligare lägga fokus på målet.

### **Medlemsrekrytering**

Den huvudsakliga rekryteringsinsatsen sker i samband med kommitténs kursarrangemang genom direktkontakt med besökare och informationsmaterial.

### **Remisser**

Kommittén är föreningens styrelse behjälplig med att svara på remisser i huvudsak angående statligt planerade verksamhetsförändringar som berör vårt ansvarsområde.

Under året har kommittéledamöter bidragit med input till SKR:s svar på remissen *Ändring av andelstal i gemensamhetsanläggningar*.

### **Andra frågor som engagerar kommittén**

Allmän omvärldsbevakning, kompetensförsörjning inom yrkesområdet och rekryteringsfrågor.

### **Utblickar framåt**

Kommittén planerar inte för några större förändringar under innevarande år utan fokuserar på uppgifterna enligt ovan att utveckla och stärka våra arrangemang samt att rekrytera medlemmar.

Kommittén ser fram emot ett utökat samarbete med föreningens styrelse genom utsedd kontaktperson.

## ***Bilaga 5***

### **Verksamhetsplan 2021 för Mark- och exploateringskommittén**

**Kommer att kompletteras**

## **Bilaga 6**

### **Verksamhetsplan 2021 för kommittén Hållbar stadsbyggnad**

Kommittén för Hållbar stadsbyggnad är en del av föreningen Sveriges Stadsbyggare. Kommitténs arbete styrs genom föreningens verksamhetsplan och arbetsordningen som fastställs av styrelsen för föreningen. Utöver detta upprättar också kommittén en egen verksamhetsplan.

Hållbar stadsbyggnadskommittén vill bidra till hållbar samhällsutveckling ur ett helhetsperspektiv, med fokus på kommunal fysisk planering och strategisk samhällsutveckling för ekologisk, ekonomisk och social hållbarhet. Det personliga utbytet är viktigt och kunna utveckla ett nätverk för att utbyta idéer och kunskap. Kommitténs arbete ger även möjlighet att påverka nationella beslut kring stadsbyggnad.

Kommittén arbetar med att skapa nätverk, utbyta information och utveckla arbetssätt samt påverka ramverk som styr våra kommunala uppdrag. Inom kommittén vill vi dessutom ha ett socialt utbyte kollegor emellan.

#### **Omvärldsanalys**

Vi som arbetar med Stadsbyggnadsfrågor i Sverige hanterar alltmer komplexa frågeställningar i en värld med snabba förändringar och effekter av klimatförändringen. Vi står inför nya utmaningar med erfarenhet av pandemi, tuffare ekonomi, högre krav på minskad klimatpåverkan och mer robusta samhällen. Utmaningarna att tillgodose behovet av bostäder, service, arbetsplatser i både växande och krympande tätorter att anpassa strukturer och rutiner för att bygga ett robust samhälle. Omvärldsbevakning, kunskapsutbyte och ett brett nätverkande har stor betydelse för oss som arbetar som arkitekter, planerare och strateger inom miljö- och samhällsplanering.

Kommittén är ett unikt nationellt nätverk där syftet är att dela erfarenheter och få en bred omvärldsbevakning genom träffar och studieresor. Tanken är också att sprida idéer och exempel till andra, exempelvis genom den årliga konferensen Stadsbyggnadsdagarna och via artiklar i tidskriften Stadsbyggnad. I förlängningen hoppas vi kunna bidra till att frågorna kring hållbart samhällsbyggande fortsätter att öka i betydelse och att fler kommuner, både stora och små, kan hitta verktyg för att gå från ord till handling.

Vi vill kunna vara med och påverka t ex lagstiftning kring fysisk planering och samhällsutveckling. Vi har tidigare år varit aktiva och svarat på remisser på statliga utredningar inom vårt arbetsområde och vi vill fortsätta att påverka i för oss viktiga frågor. Under 2022 kommer det övergripande målet att få fler aktiva medlemmar till kommittén.

#### **Framgångsfaktorer 2022**

- Att rekrytera nya medlemmar till kommittén
- Att vi efter pandemin kan återuppta fysiska aktiviteter för att utbyta erfarenheter och diskutera knäckfrågor.
- Öka engagemanget och fördela ansvaret bättre för mer delaktiga medlemmar i kommittén.
- Genomföra Stadsbyggnadsdagarna 2022 i Göteborg med ett stort deltagande och gott betyg.

## Mål 2022

1. Att vara en kommitté med minst 10 aktiva medlemmar
2. Skapa intressanta kommittémöten med olika teman med fördelat ansvar.
3. Genomföra Stadsbyggnadsdagarna den 6-7 april i Göteborg på temat klimatanpassning tillsammans med Trafikkommittén, Göteborgs stad, Svenskt Vatten och Svensk försäkring.
4. Att ett kommittémöte är en fysisk träff med studiebesök.
5. Planering av Stadsbyggnadsdagarna 2023 i Sundsvall.
6. Delta i de forum där planfrågor och hållbar stadsbyggnad diskuteras nationellt.
7. En förhoppning om att anordna en gemensam studieresa utomlands under hösten 2022.
8. Skriva artiklar till tidningen Stadsbyggnad.

## Bilaga 7

### Verksamhetsplan 2022 för Trafikkommittén

#### Omvärldsanalys

Årets sammanfattning påverkas till största delen av den pågående pandemin

- Ändrade resmönster, framförallt under våren och även under hösten
- Minskat resande
- Extra stort minskat resa i kollektivtrafiken, dels på grund av uppmaningar och även pga rädsla av smitta
- Mindre långväga resande
- Ökad cykling i vissa städer, mer stabilt i vissa städer

Förklaringar till förändringen i resande är flera; Hemmaarbete, restriktioner/uppmaningar/sociala regler, rädsla för smitta.

Osäkerheten när pandemin är över är fortsatt stor, framför allt för kollektivtrafiken. Detta behöver bevakas framöver. Nya bedömningar gällande resor behöver göras framöver. Ny omvärldsanalys blir viktig under början av 2022 och att följa utvecklingen framöver.

Elbilar har återigen ökat något men fortfarande från låga nivåer.

På samma tema som 2020 så har åtgärder/krav på elsparkcyklar ökat ännu mer 2021. Corona kan till viss del ha dämpat efterfrågan något men det verkar som att flera aktörer väntar på att komma in 2022 i flera städer nu när ännu fler börjar röra sig ute i samhället.

I en diskussion med Oslo visar det sig att elektrifieringen av arbetsmaskiner har kommit långt där. Tydligare krav ställs i Norge på fossilfria alternativ. Detta är en fråga att fortsätta beakta för både trafikkommittén och gatukommittén.

## Utvecklingssituation för kommittén/arbetsgrupp

IDAG	FRAMÖVER
<b>Starka sidor – att värna</b> Nätverksbyggande, kunskapsutbyte och trevlig kollegial samvaro	<b>Möjligheter – att utnyttja</b> Engagerade kommittéledamöter kan leda till fler arrangemang. Digitala kunskaper/möten har ökat kraftigt – här finns potential till effektiva mötesformer.
<b>Svaga sidor – att hjälpa upp</b> Att försöka hitta möjligheter till en återgång till några fysiska möten. Att använda rätt digitala mötesformer så att det blir enkelt för alla att delta.	<b>Hot – att avvärja</b> Bristande tid och begränsade ekonomiska ramar på hemmaplan minskar engagemanget i kommittén. Minskat fysiska träffar riskerar att minska samverkan mellan kommittémedlemmar och då på sikt minska engagemanget i kommittén.

### Framgångsfaktorer 2022

Kommitténs huvudsyfte är att vara ett nätverk för kunskapsutbyte, erfarenhetsåterföring och trevlig kollegial samvaro. Omvärldsbevakning sker kontinuerligt och erfarenhetsutbyte är en väsentlig del vid kommittémötena. Vid dessa möten planeras för olika studiebesök i respektive värdkommun. Deltagandet i kommitténs möten och engagemanget i de frågor som diskuteras och för de aktiviteter som planeras blir därför den viktigaste framgångsfaktorn för kommitténs verksamhet. Under 2021 kommer framgångsfaktorerna i så hög grad som möjligt att försöka inpassas i den nivå av digitala möten som krävs.

### Operativa mål 2022

Målet är att ha aktiva och engagerade medlemmar i kommittén. Kommittén har vid ingången till 2022 11 ledamöter samt 2 adjungerade ledamöter (från Trafikverket och SKR).

Kommittén ska ha minst tre möten under året. Om möjligt ska minst en vara fysisk, övriga digitala.

Kommittén kommer under 2022 även ha minst 2 mindre tema-möten kring aktuella trafikfrågor.

Kommittén ska anordna konferensen Trafikfrågor i stadsbyggandet och tillsammans med andra kommittéer anordna Stadsbyggnadsdagar.

Kommittén ska bidra med idéer till artiklar för tidningen Stadsbyggnad.

### Indikatorer

Antal medlemmar i kommittén.

Närvaro vid kommitténs möten och arrangemang.

Antal arrangemang.

### Handlingsplan 2022

#### Kommittémöten

För 2022 planeras för minst tre kommittémöten. Ett i januari, ett i juni och ett i oktober. Mötet i januari kommer att vara digitalt. Förhoppningen är att mötet i juni är fysiskt. Förutom de fysiska mötena kommer också ett antal telefonmöten/digitala möten att genomföras för planeringen av Trafikfrågor i stadsbyggandet och Stadsbyggnadsdagar.

### **Konferenser**

Stadsbyggnadsdagar i april Göteborg

Konferensen arrangeras i samverkan mellan föreningens kommittéer för trafik, stadsbyggnad och hållbar samhällsbyggnad. Då konferensens innehåller blir en avskalad digital konferens kommer trafikkommittén bidra med planeringen för 2022 års förhoppningsvis fysiska konferens.

Genomförd digitalt, 6-7 april 2022 i Göteborg

Trafikkonferens 24 - 25 mar i Katrineholm

Kommittén anordnar för tredje gång en konferens om Trafikfrågor i stadsbyggandet. 2020 flyttades konferensen fram ett år och 2021 genomfördes den digitalt som en endagskonferens. Huvudinriktningen är att hålla en så pass fysisk konferens som möjligt men parallell planering görs för att kunna hålla en delvis eller helt digital konferens.

### **Redaktionsstöd**

Ann Storvall är kommitténs representant i Stadsbyggnads redaktionskommitté

### **Hemsidan**

Angelica Svensson är kommitténs kontaktperson för föreningens hemsida (webråd).

## ***Bilaga 8***

### **Verksamhetsplan 2022 för Internationella kommittén.**

*(Fastställd vid kommittémöte 2022-12-01)*

#### **Omvärldsanalys**

- Vi berikas av intryck från och kunskapsutbyte med omvärlden.
- Föreningarna inom det kommunaltekniska området i andra länder arbetar ofta på ett likartat sätt som SPWA, ideellt, med konferenser och utbildningar för sina medlemmar
- Den pågående pandemin har medfört att studiebesök och deltagande på plats i internationella arrangemang har ställts in. Pandemin bedöms påverka arbetet även nästa år. Å andra sidan har digitala verktyg, som nu blivit vardag och ett måste gjort det enklare att delta i aktiviteter och möten till lägre kostnad även om personliga möten inte kan ersättas på sikt
- Det nya normala ser ut att bli att både arbetstagare och arbetsgivare föredrar att en del av arbetet utförs hemifrån eller från någon annan plats än kontorsarbetsplatsen. Efterfrågan på tillgänglighet medför sannolikt att det blir ett ”både och”, dvs. konferenser, kurser och möten på plats och digitala motsvarigheter.
- Vi har mest kontakt, dels med IFME som är det internationella kommunaltekniska förbundet, med ledamöter från ett drygt 20-tal länder i världen dels NKS, den nordiska samarbetskommittén, där Norge, Danmark, Finland, Sverige, Island och Estland samverkar.

- Vi har regelbundet kontakter och utbyte med American Public Works Association (APWA), vår amerikanska motsvarighet genom bl. a värdskap för stipendiater, artiklar till respektive tidskrift, deltagande i deras kommittéer mm. Ett avtal, det s.k. Nordic agreement, reglerar hur samarbetet ska genomföras.

## Utvecklingsituation för kommittén

IDAG	FRAMÖVER
<p><b>Starka sidor – att värna</b> Kommittéarbetet under 2021 har fungerat bra. Det är viktigt att slå vakt om och utveckla kommitté-medlemmarnas engagemang och vilja att bidra. Upparbetade kanaler mellan de internationella förbunden IFME, NKS och APWA bör vårdas och utvecklas.</p> <p>De bidrag som föreningen för ett par år sedan lämnade till resor och konferensavgifter för att delta i internationella evenemang gav mycket tillbaka i form av entusiasm, artiklar, personliga kontakter mm. Liknande bidrag bör övervägas för medlemmar att kunna delta i internationella konferenser och arrangemang om ekonomiskt utrymme finns</p>	<p><b>Möjligheter – att utnyttja</b> Det kostar tid och pengar att översätta tex artiklar från andra språk till svenska. Merparten av våra medlemmar har lätt för att tillgodogöra sig material på engelska vilket förenklar eftersom vi kan publicera artiklar på engelska, ha engelsktalande föreläsare mm</p> <p>Pandemin har medfört att digitala verktyg för möten och kommunikation blivit vardag. Det är en bra möjlighet att utnyttja och passar särskilt bra i ett internationellt sammanhang.</p> <p>Till exempel kan föreningens kurser och konferenser ha internationella inslag tex i form av någon föreläsare på länk från något annat land.</p>
<p><b>Svaga sidor – att hjälpa upp</b> Det finns naturligtvis mycket att hämta från andra länder. Emellertid verkar det vara svårt att paketera kunskaper och erfarenheter så att de kan förmedlas till våra medlemmar på samma sätt som övrig kursverksamhet och samtidigt ge ett ekonomiskt utbyte för föreningen.</p>	<p><b>Hot – att avvärja</b> Pågående pandemi begränsar personliga internationella kontakter vilket på sikt kan leda till att de upphör eller minskar.</p> <p>Alla föreningsmedlemmar får inte snabbt och direkt nytta av det internationella utbytet.</p>

## Framgångsfaktorer 2022

- Fler medlemmar i kommittén
- Tydlig arbetsfördelning och utpekade ansvarsområden för kommittéarbetet



- Deltagande i kurser och konferenser internationellt
- Värdskap för besök från andra länder
- Internationellt material från föredrag och tidskrifter publiceras i Stadsbyggnad eller presenteras på kurser och konferenser
- Digitala verktyg används för möten mm

### Operativa mål 2022

- Internationella kommittén bidrar med minst tre artiklar till tidskriften Stadsbyggnad
- Internationella kommitténs ledamöter ökar med två st.
- Plan för studieresa utformas under 2022 för att kunna genomföras 2023
- Internationellt webinarium genomförs under 2022

### Indikatorer

- Antal artiklar införda i tidskriften Stadsbyggnad
- Antal ledamöter i kommittén
- Antal internationella möten

### Handlingsplan 2022

Aktivitet	Beskrivning	Ansvarig
Kommittémöten	Sex möten genomförs i första hand digitalt enligt upprättad mötesplan	Bo B
Finansiering	Möjligheter till bidrag för planerade aktiviteter undersöks, tex morotspengar mm	Bo B
Innehåll på hemsidan	Uppdatering av kommittéinfo, Info på engelska, nyheter mm	Bo B
NKS	Danmark ordf. land 2022 och 2023.	Bo B + Petter S
Artiklar till Stadsbyggnad	Deltagande i redaktionsrådet. Kontakter med artikelförfattare mm	Gunnar P
Ev. representant för SPWA på bl. a IFME:s och NKS aktiviteter m fl.	Utsetts av styrelsen och eller FU	
Utbildningsaktivitet/webinarium som riktar sig mot föreningens medlemmar i kommitténs regi	Utbildningsaktivitet med drönare som tema vinklat mot samhällsbyggnadsaspekter. (Detaljplanering, upplåtelse av luftrummet, landningsplatser eller noder för drönare mm) Förslag till program tas fram till kommittémötet i januari.	Thomas Nylund
Studieresa	Plan upprättas under 2022 för genomförande 2023	Utsetts senare
VISSK	Ambitionen från bl. a NKF är att återstarta arbetet med ett nätverk mellan de större städerna i Skandinavien och att anordna en konferens som adresserar de större städernas trafikfrågor.	Petter S

Kontakter med andra kommittéer	Bland annat för diskussion om internationella inslag	Bo B
Värdskap för stipendiater	Pågår för fjolårets stipendiater, Ny stipendiat 2022?	Lars J
Artiklar till andra föreningars tidskrifter bl. a APWA reporter		Alla
Ledamot från SPWA adjungerade till APWA:s kommittéer	Thomas N och Petter S är adjungerade till Solid Waste Management Committee, Road Safety Subcommittee och Sustainable Transportation Subcommittee  Övriga kommittéer informeras om möjlighet till deltagande I dessa kommittéer	Thomas N Petter S  Bo B
Ledamot från APWA adjungerad till Int kommitténs möten	Beror på intresse från APWA:s sida	
Ledamot från APWA adjungerad till andra kommittéer	Beror på intresse från APWA:s sida	