



UNIVERSITY OF GOTHENBURG
SCHOOL OF BUSINESS, ECONOMICS AND LAW

VARFÖR ÄR DET VIKTIGT ATT VI SAMVERKAR OCH NÄR SKA VI SAMVERKA FÖR ATT NÅ HÅLLBAR STADSUTVECKLING?

HERMAN STÅL, ASSOCIATE PROFESSOR, MANAGEMENT AND ORGANIZATION

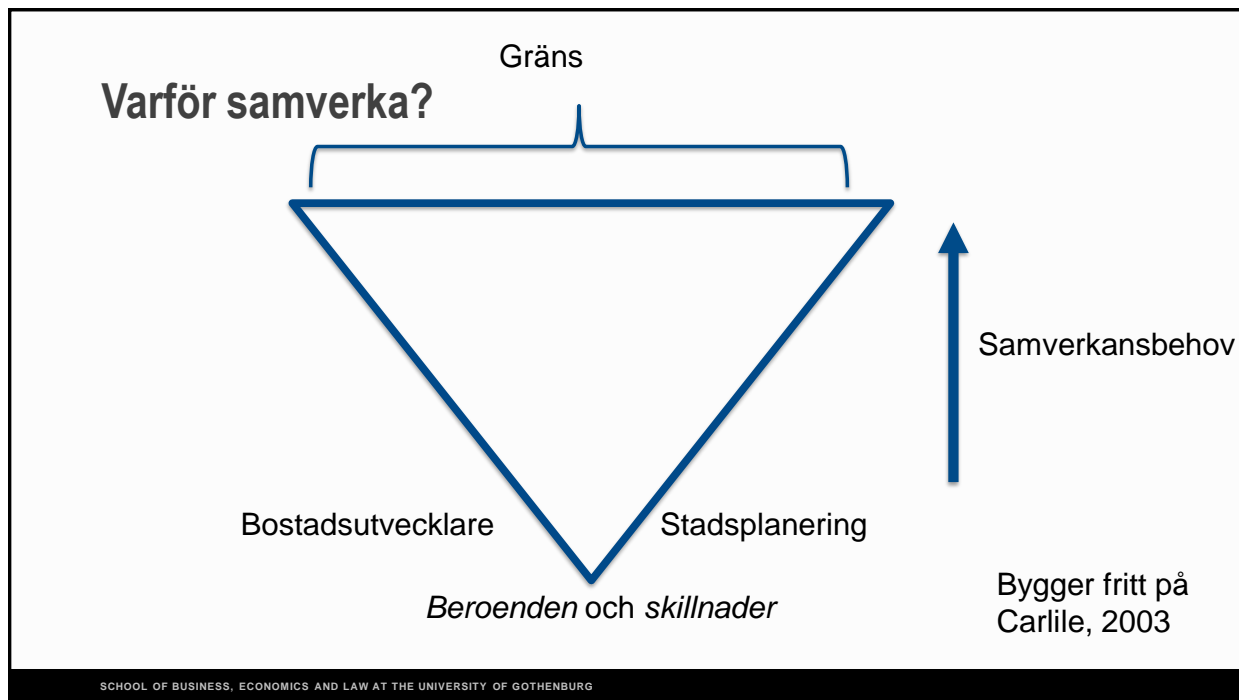


SCHOOL OF BUSINESS, ECONOMICS AND LAW AT THE UNIVERSITY OF GOTHENBURG

Hållbarhetsutmaningen är enorm

- Goda nyheten är att vi vet det mesta
 - Nu handlar det om implementering av teknik och beteendeförändringar
- Ingen sektor/organisation kan göra det själv – krävs samverkan

SCHOOL OF BUSINESS, ECONOMICS AND LAW AT THE UNIVERSITY OF GOTHENBURG



”Samverkansutmaningen”

1. *Översätta* kunskap – man behöver skapa en ny gemensam kunskapsbas kring hållbar stadsutveckling.
 - Hur hänger parkeringsnormer samman med hållbar mobilitet?
 - Vilka konsekvenser får förändrade normer för utvecklarens projekt?
 - Hur uppmärksammas hållbarhetsfrågor av kunder och investerare?

”Samverkansutmaningen”

2. *Utmana och förändra* sin kunskap

- Först när man förstår varandra som man inser att man är oense
- Utmana sådant som man tror sig veta om kunder (och andra intressenter)
- Om vad som är hållbar mobilitet etc.
- Att förändra sin kunskap innebär risk och förlust
 - Ger upphov till *spänningar* i samverkan

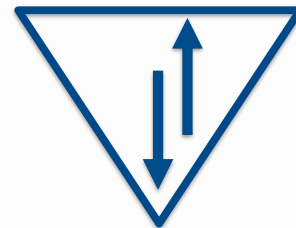
Strategier för att hantera spänning

1. Erkänna spänningars existens och analysera dem
2. Lösningstrategier
 - Separering (över tid/fråga)
 - Synergi
-

Bygger fritt på
Smith och Lewis,
2011

Slutkläm: Utveckla samverkanskapacitet över tid

1. Identifiera när överföringsnycklar inte räcker till.
2. Identifiera när översättning inte räcker till
3. Hantera anpassning och spänning
4. Successivt uppdatera/utveckla överföringsnycklar och gemensam kunskap



SCHOOL OF BUSINESS, ECONOMICS AND LAW AT THE UNIVERSITY OF GOTHENBURG

Frågor?

- Herman.stal@umu.se

SCHOOL OF BUSINESS, ECONOMICS AND LAW AT THE UNIVERSITY OF GOTHENBURG