



Föreningen
Sveriges Stadsbyggare

VERKSAMHETSPLAN 2023

Godkänd av styrelsen 2023-01-24

INNEHÅLL

INNEHÅLL	2
INLEDNING	3
ORGANISATION	3
KOMMITTÉERNA	5
OMVÄRLD	6
UTVECKLINGSSITUATION (ENKEL SWOT)	7
STYRMODELL	8
FOKUSOMRÅDEN 2023	10
MEDLEMMAR	11
EKONOMI OCH ADMINISTRATION	15
UTVECKLING	16
KOMMITTÉER	17
BILAGOR	18
VERKSAMHETSPLAN 2023 FÖR KURS OCH KONFERENS	18
VERKSAMHETSPLAN 2023 FÖR STADSBYGGNAD - TSB (TIDSKRIFTEN) OCH WSB, (HEMSIDAN)	20
VERKSAMHETSPLAN 2023 FÖR KOMMUNIKATION	23
VERKSAMHETSPLAN 2023 FÖR GATUKOMMITTÉN	25
VERKSAMHETSPLAN 2023 FÖR LANTMÄTERIKOMMITTÉN	26
VERKSAMHETSPLAN 2023 FÖR MARK- OCH EXPLOATERINGSKOMMITTÉN	27
VERKSAMHETSPLAN 2023 FÖR KOMMITTÉN HÅLLBAR STADSBYGGNAD	28
VERKSAMHETSPLAN 2023 FÖR TRAFIKKOMMITTÉN	29
VERKSAMHETSPLAN 2023 FÖR INTERNATIONELLA KOMMITTÉN.	31

Inledning

Föreningens syfte är enligt stadgarna att befordra utveckling, fortbildning, samarbete och information inom samhällsbyggandet. Föreningens organisation är uppbyggd med kommittéer, som representerar olika områden.

Föreningens viktigaste verksamhet är kurser, konferenser och nätverkande, som genomförs i egen regi eller i samverkan med andra organisationer och föreningar.

Tidskriften Stadsbyggnad, tidskriftens hemsida samt föreningens hemsida är föreningens forum för information och kunskapsspridning.

Föreningen samarbetar med flera intresseföreningar inom närliggande verksamhetsområden i Sverige och internationellt.

I verksamhetsplanen konkretiseras Föreningen Sveriges Stadsbyggares vision och långsiktiga inriktning i operativa mål och aktiviteter för verksamhetsåret 2023.

Organisation

Ordförande	Tommie Eriksson, miljö- och stadsbyggnadschef	Ekerö
Vice ordförande	Ingrid Persson Westberg, senior strateg	Malmö
Ledamöter	Göran Werner, teknisk direktör	Mölndal
	Magnus Uhrberg, enhetschef mark o exploatering	Göteborg
	Theres Evertsdotter Staf, avdelningschef gata-park	Jönköping
	Lisa Klasson, stadsingenjör	Kalmar
	Mikael Lindholm, avdelningschef gata-park	Skellefteå
Suppleanter	Mats Hällnäs, utvecklingschef	Eskilstuna

Av årskongressen utsedda revisorer för år 2023 är:

Revisorer	Leif Josefson, f.d. gatudirektör, sammankallande	Klågerup
	Ulf Lademyr, stadsingenjör	Avesta
Suppleant	Anders Liljekvist, f.d. gatuchof	Falun

Av årskongressen utsedd valnämnd för år 2023 är:

Ordförande	Jarmo Nieminen, f.d. direktör, sammankallande	Nyhamnsläge
Ledamöter	Jörgen Hermansson, affärschef Hans Andersson, samhällsbyggnadschef Sofi Almqvist, vd Jan G Nilsson, konsult	Göteborg Skellefteå Stockholm Kalmar
Suppleanter	Malin Lagervall, konsult Malin Rizell, kontors- och gruppchef	Umeå Lund

Föreningens styrelse har för år 2023 utsett följande funktionärer:

Funktion	Namn
Sekreterare (styrelsemöten och årsstämma)	Jan G Nilsson
Kassaförvaltare	Per Olsson
Kurs- och konferenskoordinator	Jan G Nilsson
Internationell samordnare	Jan G Nilsson
Redaktör för tidskriften Stadsbyggnad	Stefan Wemmel Ljung
Ordförande i föreningens redaktionsråd och ansvarig utgivare för tidskriften Stadsbyggnad	Agneta Sundberg
Kommunikationsfunktionär	Agneta Sundberg
Webbredaktör och Kommunikatör	Stefan Wemmel Ljung
Kansli- och medlemsfunktionär	Jan G Nilsson
Senior advisor	Allan Almqvist
Senior advisor	Anders Bylund
Revisor	Stina Pettersson KPMG, enligt avtal
Kanslifunktion mm	M&M Mötesledarna AB, enligt avtal

Kommittéerna

En stor del av föreningens arbete genomförs genom kommittéerna som är en viktig del av föreningen. Kommittéerna ansvarar bland annat för föreningens kurser och konferenser, svarar på remisser, arrangerar studieresor och är experter inom respektive område. Inför 2023 har föreningen sex aktiva kommittéer;

1. Lantmäterikommittén, ordförande Lisa Klasson
2. Gatukommittén, ordförande Hans Andersson
3. Mark & Exploateringskommittén, ordförande Ulf Chrichton
4. Trafikkommittén, ordförande Petter Skarin
5. Kommittén för hållbar stadsbyggnad, ordförande Malin Rizell
6. Internationella kommittén, ordförande Bo Bäckström

Respektive kommittés verksamhetsplan 2023 redovisas i bilaga 4-9.

Omvärld

Det är fler människor som bor i urbana miljöer än på landsbygd i världen idag och stadsbyggandets fortsatta utveckling har stor betydelse. Världens växande städer behöver hantera många av mänsklighetens stora framtidsutmaningar, såsom att skapa en ekonomiskt, ekologiskt och socialt hållbar utveckling med ett minskat resursutnyttjande. Klimatfrågor och beredskap för påfrestningar på vårt samhälle blir allt viktigare.

Bostadsbyggandet i Sverige behöver öka, vilket är en aktuell politisk fråga och olika stimulansåtgärder diskuteras.

Flera satsningar på stora infrastrukturprojekt pågår och en fungerande infrastruktur är en viktig hörnsten i framtidens samhällsbygge. Satsningarna ska även bidra till en omställning för ett hållbart och fossilfritt Sverige. Det blir allt större klimatfokus inom alla områden. Digitaliseringen har tagit stora steg framåt, inte minst under pandemin, och arbetet med den smarta staden skapar möjligheter att möta samhällets utmaningar på ett effektivt och hållbart sätt.

Postpandemin har fört med sig både ändrade arbetssätt och resande, distansarbete har blivit vardag för många, och möjlighet att bosätta sig längre från sin arbetsplats har möjliggjorts. Det förändrar stadslivets förutsättningar och nya behov uppstår. Pandemins efterverkningar kommer med största sannolikhet vara en del av vår vardag under lång tid framöver och ställer krav på förändringsbenägenhet och kreativa lösningar.

Flertalet kommuner står inför ett ökat eftersatt underhåll samtidigt med ökade besparingskrav och mer fokus på minskade utgifter. Den nya verkligheten, med ett uppvaknande i och med kriget i Europa, har aktualiserat frågor kring energi, egenförsörjning, kris och olika risker, bl.a. för cyberattacker.

Föreningen Sveriges Stadsbyggares har följande inriktning för verksamheten:

Föreningens ska arbeta med utveckling så att vi blir

- en erfaren och modern samlad kraft i stadsbyggandet och i samhällsdebatten
- en given plats för yrkesutbyte och kompetensutveckling
- en förening som erbjuder medlemsnytta med nätverk för kunskapsutbyte
- en förening som syns och hörs och utgör en aktör som myndigheter och politiker lyssnar på

Internationellt utbyte

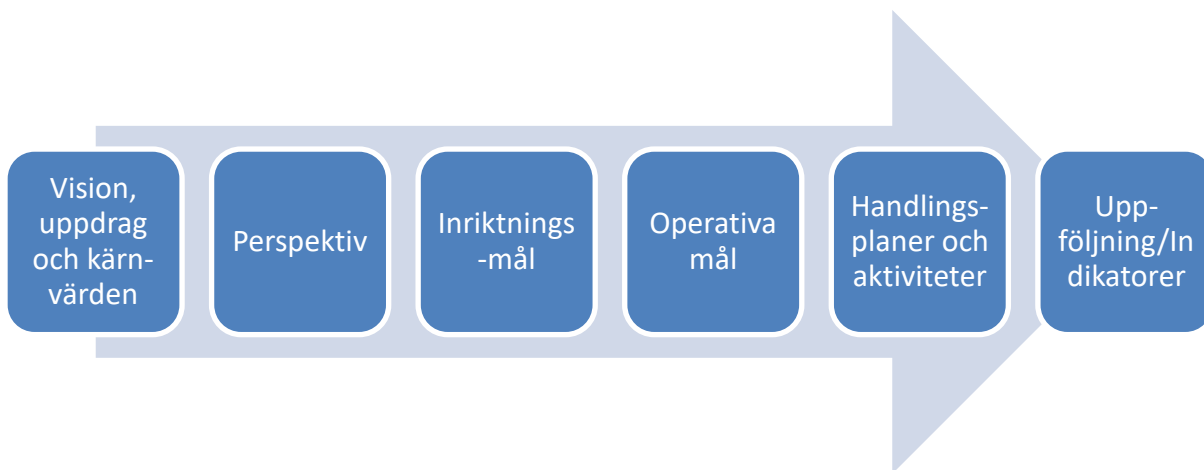
Föreningen Sveriges Stadsbyggare har en viktig uppgift att vara ambassadör för svenskt stadsbyggande i internationella sammanhang. Föreningen har kontakter med internationella motsvarigheter via de två internationella förbund som föreningen är medlem i - NKS och IFME. NKS är den nordiska samarbetskommittén där Norge, Danmark, Finland, Sverige, Island och Estland samverkar. IFME, International Federation of Municipal Engineering, är ett internationellt kommunaltekniskt förbund, med ett 20-tal länder i världen som medlemmar.

Utvecklingsituation (enkel SWOT)

IDAG	FRAMÖVER
<p>Starka sidor – att värna</p> <ul style="list-style-type: none">• Lång och stark tradition, historia och stabilitet• Kommittéerna med kurser- och konferenser i föreningens regi• Nätverkande och erfarenhetsutbyte, mötesplats• God ekonomi• Erfarna funktionärer och styrelseledamöter• Stort medlemsantal	<p>Möjligheter – att utnyttja</p> <ul style="list-style-type: none">• Samverkan mellan föreningarnas kommittéer• Attrahera studenter, nyutexaminerade och privatanställda genom riktade insatser för att öka medlemsantalet• Postpandemisk efterfrågan att träffas fysiskt• Kommunikation och marknadsföring genom hemsida, Stadsbyggnad och sociala medier• Identifiera behovet av och tillskapa nya kurser- och konferenser• Använda digitala lösningar och forum i kurser och konferenser
<p>Svaga sidor – att hjälpa upp</p> <ul style="list-style-type: none">• Hur nå ut som attraktiv förening• Få medlemmar engagerar sig i föreningen arbete• Svårt nå ut till presumtiva medlemmar med vad det ger att vara med• Många är medlemmar pga rabatter• Den ideella verksamhetens förutsättningar med framförallt tidsbrist• Få medlemmar i förhållande till möjlig medlemsbas	<p>Hot – att avvärja</p> <ul style="list-style-type: none">• Svårighet att få in nya medlemmar att engagera sig• Kommunernas ekonomi kan medföra svårigheter för medlemmar att engagera sig• Konkurrenter; andra intresseföreningar, andra kurs- och konferensarrangörer• Inte kunna hålla hög nivå på satsningar i förhållande till resurser, kvaliteten på våra kurser/konferenser• Vikande underlag för kurser och konferenser• Svag identifikation med föreningen och igenkänning bland medlemmarna

Styrmodell

För att säkerställa att föreningen fullföljer sitt uppdrag på ett bra sätt är verksamhetsplanen uppbyggd enligt följande modell;



Vision

Föreningen Sveriges Stadsbyggare är föreningen för planerare, byggare, förvaltare och utvecklare av ett hållbart och rättvist samhälle.

Uppdrag

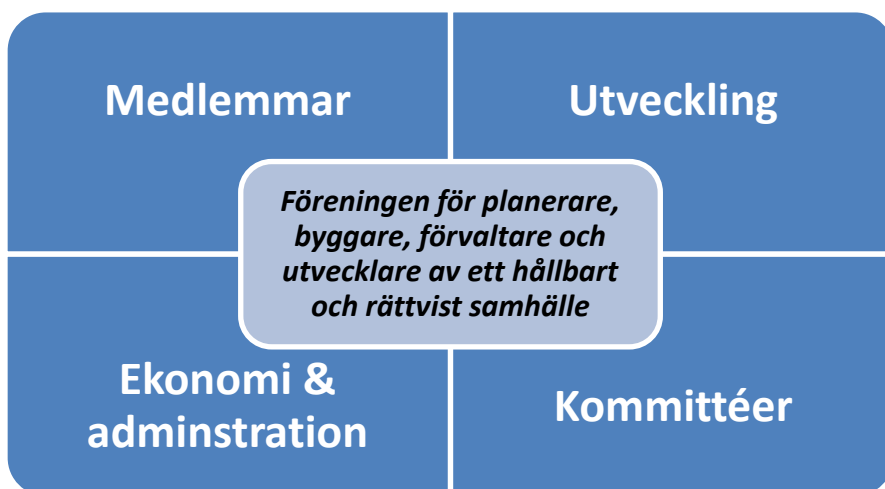
Föreningen ska främja utveckling, kompetensutveckling, samarbete och kommunikation inom stadsbyggandet, särskilt inom kommunernas verksamhetsområde.

Kärnvärden

Föreningens kärnvärden är nätverk, kompetens och utveckling.

Perspektiv

Verksamhetsplanen har fyra perspektiv;



Perspektivet Medlemmar

För en förening är dess relevans för medlemmarna avgörande. Utan engagerade medlemmar – ingen förening. Under detta perspektiv är därför de ur medlemmens synpunkt de viktigaste operativa målen och aktiviteterna samlade.

Perspektivet Ekonomi & administration

Detta perspektiv fokuserar på operativa mål och aktiviteter som säkrar föreningens ekonomiska förvaltning, kostnadskontroll och administration och därmed dess långsiktiga utveckling och överlevnad.

Perspektivet Utveckling

Utan att ständigt bevaka föreningens utvecklingsbehov riskerar föreningen att stagnera och på sikt förlora sin legitimitet som organisation.

Perspektivet Kommittéer.

Kommittéerna är navet i föreningens verksamhet där mycket av föreningens arbete genomförs. Kommittéerna ansvarar för föreningens kurser och konferenser, arrangerar studieresor och är experterna inom sina respektive områden.

Fokusområden 2023

Föreningens verksamhet bygger huvudsakligen på oavlönade och frivilliga insatser. Mot den bakgrunden är det av vikt att de utvecklingsinsatserna m.m. som skall ske ligger på en nivå som stämmer med de resurser som står till förfogande.

M&M Mötesledarna AB anlitas för administrativa arbetsuppgifter från och med 2020-01-01 och är ett viktigt stöd i verksamheten. Arbetsätt och rutiner ska fortsätta att utvecklas, inte minst när det gäller genomförande av digitala kurser, konferenser och möten.

Kurs- och konferensverksamheten

Fokus är att behålla den höga kvalitén i verksamheten, öka antalet deltagare samt arbeta för att anordna nya, aktuella kurser konferenser och seminarier, även i digital form t.ex webinarier.

Marknadsföring

Arbetet med utveckling av hemsidan och sociala media fortsätter. Att utse "Årets Stadsbyggare" och "Årets Stadsbyggnadsprojekt" samt besvara remisser är en viktig del i marknadsföringen. Tidskriften Stadsbyggnad har också en naturlig och viktig del i detta arbete. Rikta marknadsföring mot specifika målgrupper som anställda i mindre kommuner och andra som arbetar med inom stadsbyggnadssektorn som ex konsulter och entreprenörer.

Föreningens arbete

Föreningens arbete utgår från de aktiviteter som sker genom kommittéernas försorg. Föreningens styrka är de verksamhetsnära aktiviteter som kommittémedlemmarna levererar med kompetens och engagemang.

Arbetet bygger huvudsakligen på ideella krafter som stöds av ett antal arvoderade funktionärsuppdrag. Utöver detta har styrelsen anlitat extern resurs för kanslifunktionen och för administration kopplat till kurs- och konferensverksamheten. Funktionärsuppdragen samt denna upphandlade tjänst fungerar väl, och sörjer för en kontinuitet och trygghet i föreningens verksamhet och bidrar till att föra föreningens verksamhet framåt. Utöver detta finns det alltid möjlighet att diskutera att anlita extern resurs för punktinsatser vid behov och om ekonomin tillåter.

Medlemmar

Inriktningsmål

1. Föreningen Sveriges Stadsbyggare är det bästa alternativet för nätverkande, kurser, konferenser och professionell utveckling.
2. Medlemsantalet ska vara minst 3 000 år 2030
3. Föreningen erbjuder publikationer (tidningen Stadsbyggnad) i tryckt form eller på hemsidan med efterfrågat och aktuellt innehåll med hög kvalitet.

Operativa mål 2023	Handlingsplan/ Aktivitet	Ansvarig	Klart senast	Nyckeltal
Antalet medlemmar i föreningen ska öka	1. Fortsatt riktad marknadsföring mot utpekade kommuner som idag har låg relativ närvaro vid våra kurs- och konferensarrangemang samt riktad marknadsföring till ett urval av kommuner.	1. Jan G Nilsson	1. 2023-12-31	Antal medlemmar ska uppgå till minst 1650 vid utgången av 2023 Antalet uppgick till 1604 vid utgången av 2022
	2. Riktad marknadsföring mot studenter och de personer som deltagit eller medverkat på våra kurser och konferenser.	2. Jan G Nilsson	2. 2023-12-30	
	3. Ta fram förslag till marknadsföringsplan för att värva fler medlemmar och fler kursdeltagare som är yrkesverksamma utanför kommunerna (konsulter, statliga verk etc)	3. Jan G Nilsson	3. 2023-06-30	

<p>Utökning av kurs- och konferensverk samheten med ytterligare ett arrangemang jämfört med år 2022</p>	<p>1. Kurs- och konferensprogram för 2023 genomförs, se bilaga 1</p> <p>2. Fortsatt riktad marknadsföring mot utpekade kommuner som idag har låg relativ närvaro vid våra kurs- och konferensarrangemang</p> <p>3. Att kurs-och konferensansvariga från kommittéer, funktionär och styrelse får fortsatt uppdrag att analysera nya aktiviteter för att fånga aktuella frågor. Förslag på nya arbetssätt och aktiviteter redovisas till styrelsen i maj 2023</p> <p>4. Utredning av förutsättningar för att följa upp utvalda kurser och konferenser med ett påföljande diskussionsforum/nätverk</p>	<p>1. Jan G Nilsson</p> <p>2. Jan G Nilsson</p> <p>3. Jan G Nilsson</p> <p>4. Jan G Nilsson</p>	<p>1. Succesivt enligt kursprogrammet</p> <p>2. 2023-12-31</p> <p>3. 2023-05-30</p> <p>4. 2023-09-15</p>	<p>Nyckeltal för respektive kurs- och konferens-tillfälle:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Betyg vid kursutvärdering - Antal deltagare - Överskott totalt - Överskott per deltagare
---	---	---	--	--

<p>Ökning av antalet prenumeranter, inkl. nya medlemmar i föreningen som samordnas med föreningens övergripande mål och ökad marknadsföring av föreningen och STADSBYGGNAD</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Stadsbyggnad produceras och distribueras enligt fastställd utgivningsplan 2023 2. Utveckling av hemsidan, övrig digital utveckling samt koppling till sociala medier för fler prenumeranter 3. Övrig verksamhetsutveckling, inklusive statistikuppföljning, marknadsföring, prenumeranthantling och annonsförsäljning 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Stefan Wemmel Ljung 2. Stefan Wemmel Ljung 3. Agneta Sundberg 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Löpande under året. 2. Löpande under året. 3. Löpande under året. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Frilanskostnader per år, andel redaktionellt material via redaktionsrådet 2. Antal prenumeranter, antal besökare på hemsidan Löpande redovisning av aktiviteterna i styrelsen. 3. Annonsintäkter per nummer och totalt.
<p>Föreningen erbjuder med hjälp av god kommunikations-planering en aktuell och lättanvänd hemsida, sociala medier-kanaler och nyhetsbrev</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Genomföra webbrådsmöten enligt mötesplan 2. Förbättra hemsidans användbarhet och utseende. 3. Övergång till enbart online-kursprogram fortsätter. 4. Öka attraktiviteten samt uppföljningen för föreningens nyhetsbrev 	<p>1-9 Webbredaktören och webbrådsordföranden gemensamt</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 2023-12-31 2. 2023-12-31 3. 2023-12-31 4. 2023-12-31 	<p>Antalet besökare på hemsidan ska öka</p> <p>Räckvidd och länkklick på sociala medier ska öka</p> <p>Antal mottagna samt öppnade nyhetsbrev</p>

	<p>5. Öka attraktiviteten samt uppföljningen för föreningens sociala medier, inklusive betalkampanjer för konferenser och Stadsbyggnad.</p>		5. 2023-12-31	
	<p>6. Bevaka arbetet med medlemsregistrering, medlemsinloggning och lösenordshantering</p>		6. 2023-12-31	
	<p>7. Uppdatera och utveckla kommunikationsplan och årshjul att gälla för 2024.</p>		7. Klart till styrelsemöte i januari 2024	
	<p>8. Uppdatera och utveckla föreningens grafiska profil</p>		8. 2023-12-31	
	<p>9. Utveckla föreningens marknadsföring</p>		9. 2023-12-31	

Ekonomi och administration

Inriktningsmål

1. Föreningen har effektiva och välkända processer för styrelsearbete och föreningens administration.
2. Föreningens tillgångar bör klara fasta kostnader för två års verksamhet utan intäkter. Fasta kostnader avser kansli, webbredaktör, Mötesledarna, funktionärer samt revision.
3. Kapitalförvaltningen ska långsiktigt trygga en värdeutveckling som motsvarar Stockholmsbörsens OMXS 30 - utveckling.

Operativa mål	Handlingsplan/aktivitet	Klart senast	Ansvarig
1. Årskongressen 2023 genomförd senast 2023-09-30 enligt stadgarna	1. Planera innehåll och genomförande för årskongressen	1. 2023-06-01	1. Jan G Nilsson
2. Strategidagar genomförda senast 2023-12-15	2. Planera innehåll, plats mm för strategidagarna	2. 2023-10-01	2. Tommie Eriksson
3. Verksamhetsplan 2023 klar senast 2023-01-31	3. Upprätta verksamhetsplan 2023	3. 2023-01-31	3. Tommie Eriksson
4. Budget 2023 klar senast 2023-01-31	4. Budget inför 2023 upprättas.	4. 2023-01-31	4. Per Olsson
5. Fortsatt arbetet för att förbättra kontakten mellan styrelsen och kommittéer	5. Kontinuerlig kontakt enligt beslutad rutin	5. 2023-12-31	5. Kontaktpersonerna för respektive kommitté

Utveckling

Inriktningsmål

1. Utveckla föreningen och dess verksamhet
2. Förbättra föreningens interna och externa kommunikation till grund för utveckling av verksamhet.

Operativa mål	Handlingsplan/aktivitet	Klart senast	Ansvarig
Föreningens utmärkelser, Stadsbyggnadspyramiden, hedersmedlem, Årets Stadsbyggare, Årets Stadsbyggnadsprojekt, stipendiater m fl. bidrar till att stärka föreningens varumärke och till att öka antalet medlemmar.	<p>1. Beslutsunderlag inför årskongressen tas fram avseende Årets stadsbyggare och Årets stadsbyggnadsprojekt</p> <p>2. Beslutsunderlag avseende Stadsbyggnadspyramiden och Hedersmedlemskap tas fram för beslut på styrelsemötet maj/juni.</p> <p>3. Beslutsunderlag avseende stipendier tas fram för beslut på styrelsemötet i september</p>	<p>1. Klart för beslut på styrelsemötet i maj/juni.</p> <p>2. Klart för beslut på styrelsemötet i maj/juni.</p> <p>3. Klart för beslut på styrelsemötet i september</p>	<p>1. Anders Bylund</p> <p>2. Tommie Eriksson</p> <p>3. Anders Bylund</p>
Skapa medlemsnytta genom internationellt samarbete	Genom tidskrift, hemsida m.m. informera och engagera medlemmar om möjligheten att hålla föredrag på och delta i internationella konferenser. Delta i det internationella arbetet via NKS och IFME	Löpande	Jan G Nilsson
Genomföra en kommittéutvecklingsdag där styrelse och kommittéer träffas - för kunskap, samordning och utveckling av föreningens verksamhet, kurser och konferenser	<p>1. Planera ett digitalt/fysiskt möte 2023 för styrelse + 4-5 personer/kommitté; datum, agenda, inbjudan</p> <p>2. Genomföra mötet under hösten 2023</p>	<p>1. Klart för beslut på styrelsemötet i maj</p> <p>2. Genomfört senast 30 oktober</p>	<p>1. Jan G Nilsson + Mötesledarna</p> <p>2. Jan G Nilsson + Mötesledarna</p>

Kommittéer

Inriktningsmål

1. Engagerade kommittéer i framkant inom respektive verksamhetsområde

Kommittéernas operativa mål och verksamhet 2023, se respektive bilaga	Kommittéernas verksamhet 2023
Gatukommittén	Se bilaga 4
Lantmäterikommittén	Se Bilaga 5
Mark- och exploateringskommittén	Se Bilaga 6
Kommittén för hållbar stadsbyggnad	Se Bilaga 7
Trafikkommittén	Se Bilaga 8
Internationella kommittén	Se Bilaga 9

Bilagor

Bilaga 1

Verksamhetsplan 2023 för Kurs och Konferens

Omvärldsanalys

Behovet av kvalificerad yrkeskompetens inom stadsbyggandet och dess kommunalteknik i kommunerna är stort – och utökat p.g.a. stora pensionsavgångar och av tidsandans ledningsfokus på mer övergripande administrativa, organisatoriska frågor och stödfunktioner och allt mindre på kärnverksamheternas innehåll. Här har Föreningen Sveriges Stadsbyggare (FSvS) en nyckelroll.

Med hänsyn till SKRs tidigare uttalade ointresse för gemensamma arrangörskap blir det upparbetade samspelet med SKR inom de olika kommittéernas kurs- och konferensarrangemang därför allt viktigare att vårda och optimera till gagn för den kommunala professionalismen inom stadsbyggandet och kommunaltekniken.

Utvecklingssituation för kurs- och konferensverksamheten

IDAG	FRAMÖVER
<p>Starka sidor – att värna</p> <ul style="list-style-type: none">• Väletablerade, högt betygsatta konferenser• Påtaglig förnygring av konferensdeltagarna• Nätverkande och kollegiekänsla	<p>Möjligheter – att utnyttja</p> <p>Kurs- och konferensområdet för stadsbyggare inkl. kommunaltekniker, som idag saknar anpassat utbud på marknaden, t ex</p> <ul style="list-style-type: none">• Kommunala bygg- och fastighetsfrågor• Ledarskapsutveckling i politikerledda organisationer• Klimathotets krav på stadsbyggandet• Tidigt identifiera kommande behov av nya aktuella kurs- och konferensområden• SKRs mer introverta arbetssätt kan ge FSvS öppningar för nya egna kurs- och konferensinitiativ• Sondera möjligheten att upprätta mer samarbete med Svenska stadskärnor, Geoforum, Svenskt Vatten m. fl.• Professionell vidareutveckling av FSvS:s digitala kurser och konferenser• Utveckling av webinarier• Ta fasta på möjligheten att delta i fysiska arrangemang, som våra medlemmar så tydligt efterfrågat

Svaga sidor – att hjälpa upp

- Det stora beroendet av ideella medlemsinsatser
- Vissa enskilda kommuners ointresse eller brist på information om FSvS: s viktiga roll i kunskapsuppbyggnaden inom stadsbyggandet och kommunaltekniken

Hot – att avvärja

- Vikande ekonomiska underlag för kurser och konferenser
- Konkurrens från andra kurs- och konferensarrangörer
- Minskande kurs- o konferensdeltagande p.g.a. kommunalteknikens överflyttning till kommunala bolag och entreprenörer

Framgångsfaktorer 2023

- Högkvalitativt utbud av kurser och konferenser inom stadsbyggandet och kommunaltekniken
- Utvecklad/utvidgad marknadsföring av utbudet
- Hög kvalitet på digitaliseringen av FSvS:s kurser och konferenser

Operativa mål 2023

- Utökning av kurs- och konferensverksamheten, helst med ytterligare ett arrangemang
- Minst lika hög betygsättning av kurs- och konferensverksamheten som under 2022
- Fler deltagare än under 2022
- Fortsatt riktad marknadsföring mot utpekade kommuner som idag har låg relativ närvaro vid våra kurs- och konferensarrangemang.

Indikatorer

Nyckeltalen för kurs- och konferensverksamheten är

- Deltagarantal
- Ekonomiskt överskott
- Ekonomiskt överskott per deltagare
- Betyg från deltagarna

Handlingsplan 2023

Det känns angeläget att vi får i gång något eller några webbseminarier under året.

Föreningen och kommittéerna planerar utifrån dessa planeringsrutiner preliminärt följande kurser och konferenser under 2023:

Kurs/konferens 2023:	Datum:	Ort:	Kommentar
Trafikfrågor i stadsbyggandet	21-22 mars	Örebro	Fysiskt
Stadsbyggnadsdagarna	15-16 mars	Sundsvall	Fysiskt
Lantmäteridagarna	10-11 maj	Göteborg	Fysiskt
Gatu- och parkdagarna	30-31 maj	Örebro	Fysiskt
3D-seminarium	4 - 5 oktober	Trollhättan	Hybrid
Årskongress Sveriges Stadsbyggare	25 – 26 september	Västerås	Fysiskt
Mexdagarna - mark & exploatering		Skellefteå	Fysiskt
Kommunala Lantmäteridagarna		Stockholm	Fysiskt

Bilaga 2

Verksamhetsplan 2023 för STADSBYGGNAD - TSB (tidskriften) och WSB, (hemsidan)

Omvärldsanalys

Den pågående omställningen från analoga till digitala publikationer fortsätter och kommer att påverka val av distributionsform för TSB på sikt. På medellång sikt (5 år) bedöms den analoga publikationen finnas kvar. Under 2023 fortsätter arbetet med att kunna erbjuda prenumerationen som enbart digital för nya medlemmar och prenumeranter. Detta förutsätter att funktionen finns i det nya medlems- och prenumerantregistret. Tillgängliga och nya digitala medier bör därför kontinuerligt utvecklas och förbättras under denna övergångsperiod för att underlätta en eventuell övergång till en helt digital distribution av TSB. Sedan 2017 har vi även Rekryteringssajten Stadsbyggarkarriär som förväntas öka i betydelse för föreningens platsannonser. Marknadsföring för rekrytering av nya prenumeranter har påbörjats och kommer att fortsätta under 2023.

Utvecklingsituation för Stadsbyggnad

IDAG	FRAMÖVER
Starka sidor – att värna Bevara och utveckla befintlig organisation för den redaktionella produktionen med redaktion och redaktionsråd samt samverkan med tidskriftens produktionsbolag Annonssäljarna. Medlemskapet i Sveriges Tidskrifter som är värdefullt för omvärldsbevakning.	Möjligheter – att utnyttja Den digitala utvecklingen och marknadsföring av STADSBYGGNAD med syfte att öka antalet medlemmar i föreningen och antalet prenumeranter. Med föreningens nya medlems- och prenumerantregister på plats kan vi förbättra uppföljning till grund för förbättringar. Registerhanteringen utvecklas för statistik med kvalitet samt och exempelvis riktade kampanjer.
Svaga sidor – att hjälpa upp Utveckla potentialen i sociala medier för att nå yrkesverksamma inom stadsbyggnad. Tidskriftens sida på Facebook bör utvecklas ytterligare. Instagram och LinkedIn bör utvecklas. Upprätthåll och förbättra kvaliteten i tidskriftens bilder.	Hot – att avvärja Arbeta för att öka tidskriftens annonsförsäljning för att nå uppsatta intäktsmål samt hitta alternativa finansieringar. Omvärldsbevaka branschens strukturomvandling.

Framgångsfaktorer 2023

Ett aktivt deltagande av Redaktionsrådets samtliga medlemmar med leverans från respektive kommitté av en artikel till TSBs alla 6 nummer. Att andelen artiklar från föreningens konferenser är fortsatt hög. Redaktionens budget för inköp av artiklar och bilder är fortsatt 180 000 kr/år under 2023. Så länge material kommer in från redaktionsråd och konferenser i nuvarande omfattning behöver vi inte öka budgeten. Bibehåll och utveckla tidningens läsbarhet och grafiska profil samt annonsförsäljning. Utveckla WSB, inkl. Stadsbyggarkarriär med platsannonsering och rekryteringssajt samt sociala medier. Återkommande uppföljning av redaktionellt innehåll, grafisk layout och annonser, detta arbete utförs idag av RR. Fortsätta med kampanjer på sociala medier enligt den budget som har beslutats för att marknadsföra samtliga nummer på utgivningsdagen samt värva prenumeranter. Fortsätta det goda samarbetet med kanslileverantören kring distribution, kursannonser och statistik mm.

Operativa mål 2023

Ökning av antalet prenumeranter, inkl. nya medlemmar i föreningen som samordnas med föreningens övergripande mål och ökad marknadsföring av föreningen och STADSBYGGNAD. Antalet betalande prenumeranter utökas i förhållande till föregående års nivå. En ökning förutsätts ske efter genomförda prenumerantkampanjer och kampanj för respektive nummer.

Utveckling av WSB, övrig digital utveckling samt koppling till sociala medier. Mycket utveckling har skett. Under 2023 räknar vi med endast smärre justeringar. Marknadsföring av föreningens konferenser och kurser via STADSBYGGNAD, TSB, WSB samt sociala medier enligt utarbetade rutiner för detta. Fortsatt ökning av antal artiklar från konferenserna i STADSBYGGNAD.

Inköp av externa artiklar för omvärldsbevakning. 20-25 procent av tidskriftens artiklar är inköpta.

Införandet av Zoom som mötesform har vitaliserat diskussioner och aktiviteter under redaktionsrådsmötena.

Utveckla samverkansformer mellan STADSBYGGNAD, föreningen, kansli, kurs- och konferensverksamhet samt produktionsbolaget Annonssäljarna för ökad annonsförsäljning i tidskriften och utveckling av konferenserna. Detta har vi inte lyckats med, det är fortfarande önskvärt att kunna arbeta med 360-lösningar där event, tidskrift och webb integreras. Kommunikationen mellan de olika bör förbättras/förtydligas, föreningens årshjul beräknas underlätta samverkan mellan föreningens olika delar.

Indikatorer

Antalet betalande prenumeranter inkl. medlemmar, ökar med 5 procent.

Andelen artiklar initierade av Redaktionsrådet och övriga medlemmar uppgår till 75 procent.

Använda budgetmedel för köpta artiklar och bilder samt utveckling av digital verksamhet och marknadsföring uppgår till högst 180 000 kr.

Annonstäckerna ska öka till 150 000 per år inklusive intäkter från Stadsbyggarkarriär.

Antalet platsannonser på WSB/Stadsbyggarkarriär ökar med 5 procent.

Antalet besökare på hemsidan ökar med 5 procent.

Alla föreningens konferenser och kurser ska ha marknadsförts i någon av STADSBYGGNADS kanaler.

Handlingsplan 2023

I samverkan med föreningen och produktionsbolaget Annonssäljarna utveckla:

- produktionen av STADSBYGGNAD med avseende på läsbarhet, attraktivitet, redaktionellt och kommersiellt innehåll.
- WSB, inkl. sociala medier och övrig digital utveckling bland annat tydligare koppling mellan föreningens hemsida och sociala medier och tidskriftens hemsida och sociala medier.
- marknadsföringen av STADSBYGGNAD. Marknadsbudget för 2023 uppgår till 70 000 kronor.

Utveckla prenumeranthanteringen (även digitala prenumerationer) inkl statistik och uppföljning i samarbete med nya kanslileverantören.

Komplettera redaktionsrådsmötena med utvecklingsmöten vår och höst.

Bilaga 3

Verksamhetsplan 2023 för kommunikation

Omvärldsanalys

Konkurrensen om allas vår uppmärksamhet är stenhård. Det gäller att ha en välfungerande både intern och extern kommunikation samt marknadsföring i alla relevanta kanaler. Föreningens kanaler består i nuläget av papperstidskriften Stadsbyggnad, hemsidorna sverigesstadsbyggare.se, stadsbyggnad.org och stadsbyggarkarriar.se, e-postutskick via Apsis bestående av nyhetsbrev, konferensinformation och platsannonser, sociala medier-närvaro på Facebook/Instagram och LinkedIn med sidor, grupper och sponsrade kampanjer samt även kontaktytor gentemot framför allt kommunerna via funktionärer, kommittéer, kansli och föreningsmedlemmar – insatser görs gentemot de som har deltagit i konferenser eller medverkat i tidskriften, samt även riktat till olika kommungrupper.

Utvecklingssituation för kommunikation

IDAG	FRAMÖVER
<p>Starka sidor – att värna Bevara och utveckla befintlig organisation för kommunikationsplanering och kommunikationsinsatser med webbråd och kommunikationsgrupp samt samverka med föreningens kansli och med underleverantörer: hemsida, teknik: Dioniq, hemsida, layout: Moma, sponsrade kampanjer sociala medier: SmartOn. Medlemskapet i Sveriges Tidskrifter är värdefullt för omvärldsbevakning.</p>	<p>Möjligheter – att utnyttja Mer marknadsföring kan ge fler medlemmar i föreningen, fler deltagare på konferenser och fler prenumeranter på tidskriften. Bättre intern kommunikation kan hålla fler kvar längre. Med föreningens nya medlems- och prenumerantregister på plats kan vi förbättra uppföljning till grund för förbättringar. Registerhanteringen kan utvecklas för statistik med kvalitet och exempelvis riktade kampanjer.</p>
<p>Svaga sidor – att hjälpa upp Utveckla potentialen i sociala medier för att nå yrkesverksamma inom stadsbyggnad. Utveckla en marknadsplan med budget för betalda annonser i andra forum.</p>	<p>Hot – att avvärja Informationen om hur vi arbetar med kommunikations- och marknadsfrågor är svår att hålla aktualiserad i kommittéerna när de ideella ledamöterna kontinuerligt byts ut. Kommunikationsbranschen är under konstant omvandling – det är nödvändigt att uppdatera sig.</p>

Framgångsfaktorer 2023

Ett aktivt deltagande av webbrådets samt kommunikationsgruppens samtliga medlemmar. En fortsatt utveckling av innehåll och utformning för alla kanaler. En fortsatt utveckling av god framförhållning och ett genomtänkt arbetssätt, bland annat genom årshjul och grafisk profil. Fortsätta med kampanjer på sociala medier enligt den budget som har beslutats.

Operativa mål 2023

Ökning av besökare på hemsidorna, räckvidden på sociala medier samt öppningar av nyhetsbrev.

Fortsatt utveckling av våra kanaler.

Bibehålla nuvarande mötesstruktur med webbrådsmöten, kommunikationsgruppsmöten och nyhetsbrevsmöten.

Indikatorer

Antalet besökare på hemsidorna ökar med 5 procent

Räckvidden på sociala medier ökar med 5 procent

Antalet öppningar av nyhetsbrev ökar med 5 procent

Handlingsplan 2023

Utveckla hemsidorna, nyhetsbrev, våra sociala medier, årshjul och grafisk profil inklusive statistik och uppföljning i samarbete såväl internt som med våra externa partners.

Bilaga 4

Verksamhetsplan 2023 för Gatukommittén

Omvärldsanalys

Gatukommittén arbetar inom området planering, projektering, nyanläggning, ombyggnad, drift och underhåll av gator, parker och vägar. Frågor av teknisk, ekonomisk och organisatorisk karaktär, som väcks och behandlas av kommittén, är då givetvis beroende av en nära samverkan med landets kommunaltekniker. Särskilt intresse närmaste åren är drift- & underhåll av samhällsinfrastruktur, dvs. vårda det vi har!

Utvecklingsituation för kommittén

IDAG	FRAMÖVER
Starka sidor – att värna Gatukommittén har en sammansättning med hög kompetens och stort engagemang för frågor inom aktuellt område. Ledamöterna har en god spridning vad gäller geografisk representation och det råder en jämn fördelning mellan kvinnor och män. Därtill är representanter adjungerade från Sveriges Kommuner & Regioner och Trafikverket.	Möjligheter – att utnyttja Utökat samarbete med andra kommittéer och andra liknande organisationer inom området t.ex. trafikkommittén och föreningen Sveriges Stadsträdgårdsmästare.
Svaga sidor – att hjälpa upp Kommittéarbetet är helt ideellt varför det både ekonomiskt och tidsmässigt är svårt att avsätta nödvändig tid.	Hot – att avvärja Möjlighet för ledamöter att avsätta tillräckligt med tid för ideellt arbete. Inom området finns många alternativa konferenser som anordnas av kommersiella aktörer.

Framgångsfaktorer 2023

Bra program och föreläsare samt väl fungerande konferensarrangemang vid planerade Gatu- & parkdagar. Strategiskt val av värdkommun för kommande Gatu- & parkdagar som kan inbjuda till erfarenhetsutbyte samt inspirera deltagarna.

Operativa mål 2023

Förberedelse och planering av Gatu- & parkdagar 2023 i Örebro med fler än 100 stycken nöjda deltagare.

Indikatorer

Antal deltagare och betyg på nöjdhet med arrangemang och föreläsningar.

Handlingsplan 2023

Kommittén kommer de närmaste åren att fokusera på följande frågor:
Verka för att erfarenheter, information och kunskaper sprids bland kommunaltekniskt engagerade tjänstepersoner. I kommitténs ansvar ingår därför att föreslå kurser för genomförande där Gatu- & Parkdagarna rönt speciellt intresse.

Gatukommittén har också en viktig funktion vid förberedelserna av föreningens kongresser genom att bidra vid planeringen av program och aktiviteter inom gatu- och parksektorn.

Bilaga 5

Verksamhetsplan 2023 för Lantmäterikommittén

Kommitténs organisation

Kommittén består just nu av 12 ledamöter och en adjungerad ledamot från Sveriges Kommuner och Regioner (Marianne Leckström). I början av året beslutade kommittén att utöka antalet ledamöter med 2–3 personer till för att kunna ha en separat grupp som planerar 3D-seminariet.

För närvarande är några av platserna vakanta. Arbete för att tillsätta kommittéledamöter på platserna pågår.

Kommittén har en långt driven ansvarsfördelning. Förutom ordförande, tillika utbildningsansvarig, finns vice ordförande, sekreterare och medlem i Stadsbyggnads redaktionsråd. Samtliga ledamöter ansvarar i fasta grupper för kommitténs årliga utbildningsarrangemang.

Kursarrangemang

Kommittén har traditionellt arrangerat två konferenser varje år. Lantmåteridagar i maj i Göteborg (två dagar) och Kommunala Lantmåteridagarna i november i Stockholm (två dagar). Under 2022 genomfördes Lantmåteridagar i Göteborg 18–19 maj och Kommunala Lantmåteridagarna i Stockholm genomförs 16–17 november. Antalet deltagare var 104 st i Göteborg och 123 st i Stockholm.

Under 2023 är målet att fortsätta genomföra konferenserna. Fokus är fortsatt att hålla en hög kvalitet på konferenserna oavsett format. Kompetensutveckling är ett prioriterat område för många arbetsgivare.

De senaste åren har en arbetsgrupp knuten till Lantmåterikommittén anordnat ett 3D-seminarium tillsammans med olika kommuner. 2022 hölls seminariet i Karlskrona och antalet deltagare var 103 st. Under 2023 är ett motsvarande seminarium planerat att hållas i Trollhättan.

Eftersom kommittén just nu arrangerar två konferenser och ett seminarium per år ser vi det som extra angeläget att tillsätta de vakanta platserna för att på så vis kunna sprida ut arbetsuppgifterna. Under 2023 kommer kommittén jobba för att tillsätta de vakanta platserna.

Slutligen är kommittén alltid vaken för att fånga upp och möta dagsaktuella behov av kompetens och skapa utbildningar och seminarier kring olika intressanta frågor inom lantmåteriområdet.

Redaktionsstöd

En kommittéledamot (Lennart Moberg) är medlem i Stadsbyggnads redaktionsråd. Målet är att ha med en artikel som rör vårt intresseområde i tidskriften per nummer, d.v.s. sex stycken artiklar per år. Tidningen Stadsbyggnad finns med som en stående punkt på kommitténs dagordningar för att ytterligare lägga fokus på målet.

Medlemsrekrytering

Den huvudsakliga rekryteringsinsatsen sker i samband med kommitténs kursarrangemang genom direktkontakt med besökare och genom att kommitténs ledamöter informerar om föreningen på sina respektive arbetsplatser samt vidarebefordrar kursinbjudningar etc. till kollegor m.fl. som de tror kan vara intresserade.

Remisser

Kommittén är föreningens styrelse behjälplig med att svara på remisser i huvudsak angående statligt planerade verksamhetsförändringar som berör vårt ansvarsområde.

Andra frågor som engagerar kommittén

Allmän omvärldsbevakning, kompetensförsörjning inom yrkesområdet och rekryteringsfrågor.

Utblickar framåt

Kommittén planerar inte för några större förändringar under kommande år utan fokuserar på uppgifterna enligt ovan att utveckla och stärka våra arrangemang samt att rekrytera medlemmar.

Kommittén ser fram emot ett utökat samarbete med föreningens styrelse

Kommittén planerar att genomföra en gemensam studieresa under 2023.

Bilaga 6

Verksamhetsplan 2023 för Mark- och exploateringskommittén

Bemanning

Kommittén kommer under 2023 att ha tolv ordinarie medlemmar samt två adjungerade personer varav en från Sveriges Kommuner och Regioner (Olof) och en från Stockholm (Irene). För närvarande är en plats vakant (Östergötland).

Kursarrangemang

För år 2023 planeras mex-dagar i Skellefteå 7-8 november.

För 2024 planeras mex-dagarna hållas i Örebro och 2025 preliminärt i Kalmar.

Redaktionsstöd

Anita Wallin är för närvarande kommitténs kontaktperson till Stadsbyggnad. Kommitténs ambition är att var och en av medlemmarna bidrar med en artikel till tidningen. En idé som åter kommer att tas upp är att var och en av kommitténs medlemmar ska bidra med kortnyheter från respektive kommun. Ambitionen är att skriva artiklar från mex-dagarna

Medlemsrekrytering

Mex-dagarna resulterar varje år i att ett antal nya medlemmar värvas till föreningen. Deltagarna uppmanas gå med i föreningen. Kommittén planerar ingen organiserad medlemsrekrytering men var och en fångar naturligtvis de tillfällen som ges att inspirera till medlemskap i föreningen.

Remisser

Kommittén har vissa år engagerat sig aktivt och svarat på remisser på statliga utredningar inom vårt arbetsområde. Kommittén kommer att fortsätta lobba för och påverka i för oss viktiga frågor. Kommittén samarbetar med SKR kring lobbyverksamheten. Vill en enskild medlem arbeta med svar på en remiss om något som känns angeläget kan denne göra det och kommittén kan ställa sig bakom svaret om det är representativt för den allmänna uppfattningen.

Omvärldsbevakning

Studiebesök i Stockholms-området anordnas vid årets kick-off i januari.

Studieresa

Ingen studieresa utomlands planeras under 2023.

Kommittémöten

År 2023 inleds med kommittémöte i Stockholm 26-27 januari. Digitala möten kommer därefter att hållas löpande under året till programmet för årets mex-dagar är klart. Vilka dagar bestäms vid kommittémötet i Stockholm. Kommittén kommer även att sammanträda inför mex-dagarna i Skellefteå den 6 november.

VP 2024-2025

Verksamheten beräknas fortgå i samma omfattning som för 2023.

Bilaga 7

Verksamhetsplan 2023 för kommittén Hållbar stadsbyggnad

Kommittén för Hållbar stadsbyggnad är en del av föreningen Sveriges Stadsbyggare. Kommitténs arbete styrs genom föreningens verksamhetsplan och arbetsordningen som fastställs av styrelsen för föreningen. Utöver detta upprättar också kommittén en egen verksamhetsplan.

Hållbar stadsbyggnadskommittén vill bidra till hållbar samhällsutveckling ur ett helhetsperspektiv, med fokus på kommunal fysisk planering och strategisk samhällsutveckling för ekologisk, ekonomisk och social hållbarhet. Det personliga utbytet är viktigt och kunna utveckla ett nätverk för att utbyta idéer och kunskap. Kommitténs arbete ger även möjlighet att påverka nationella beslut kring stadsbyggnad.

Kommittén arbetar med att skapa nätverk, utbyta information och utveckla arbetssätt samt påverka ramverk som styr våra kommunala uppdrag. Inom kommittén vill vi dessutom ha ett socialt utbyte.

Omvärldsanalys

Vi som arbetar med Stadsbyggnadsfrågor i Sverige hanterar alltmer komplexa frågeställningar i en värld med snabba förändringar och effekter av klimatförändringen. Vi står inför nya utmaningar med tuffare ekonomi, större skillnader i socioekonomiska förutsättningar, effekter av klimatförändringar och krav på mer robusta samhällen. Utmaningarna att tillgodose behovet av bostäder, service, arbetsplatser i både växande och krympande tätorter att anpassa strukturer och rutiner för att bygga ett robust samhälle. Omvärldsbevakning, kunskapsutbyte och ett brett nätverkande har stor betydelse för oss som arbetar som arkitekter, planerare och strateger inom miljö- och samhällsplanering.

Kommittén är ett unikt nationellt nätverk där syftet är att dela erfarenheter och få en bred omvärldsbevakning genom träffar och studieresor. Tanken är också att sprida idéer och exempel till andra, exempelvis genom den årliga konferensen Stadsbyggnadsdagarna och via artiklar i tidskriften Stadsbyggnad. I förlängningen hoppas vi kunna bidra till att frågorna kring hållbart samhällsbyggande fortsätter att öka i betydelse och att fler kommuner, både stora och små, kan hitta verktyg för att gå från ord till handling.

Vi vill kunna vara med och påverka t ex lagstiftning kring fysisk planering och samhällsutveckling. Vi har tidigare år varit aktiva och svarat på remisser på statliga utredningar inom vårt arbetsområde och vi vill fortsätta att påverka i för oss viktiga frågor. Under 2023 kommer det övergripande målet vara att få fler aktiva medlemmar till kommittén.

Framgångsfaktorer 2023

- Att rekrytera nya medlemmar till kommittén
- Att vi genomför fysiska aktiviteter för att utbyta erfarenheter och diskutera knäckfrågor.
- Öka engagemanget och fördela ansvaret bättre för mer delaktiga medlemmar i kommittén.
- Genomföra Stadsbyggnadsdagarna 2023 i Sundsvall med ett stort deltagande och gott betyg.

Mål 2023

1. Att vara en kommitté med minst 8 aktiva medlemmar
2. Skapa intressanta kommittémöten med olika teman med fördelat ansvar.
3. Genomföra Stadsbyggnadsdagarna den 15 – 16 mars med två teman kring Snabb omställning för stora etableringar och tillväxt samt att läka staden och integrera stadsdelar. Planeringen sker tillsammans med Trafikkommittén och Sundsvalls kommun.
4. Att ett kommittémöte är en fysisk träff med studiebesök.
5. Planering av Stadsbyggnadsdagarna 2024 i någon av våra kommuner.
6. Delta i de forum där planfrågor och hållbar stadsbyggnad diskuteras nationellt.
7. En förhoppning om att anordna en gemensam studieresa utomlands under hösten 2023.
8. Skriva artiklar till tidningen Stadsbyggnad.

Bilaga 8

Verksamhetsplan 2023 för Trafikkommittén

Omvärldsanalys

Pandemins effekter är inte lika tydliga längre och sammanfattningen präglas mer av hur det var innan pandemin.

- Arbetsmönstret är att fler har börjat jobba en del av sin arbetsvecka hemma, dock utan att det har gjort ett särskilt stort avtryck i resmönstret
- Järnvägsresandet har under året varit starkt påverkat av dålig punktlighet pga. personalbrist samt och drift- och underhållsparametrar (många försenade och inställda tåg)
- Stadsplaneringen fortsätter att försöka öka andelen hållbart resande men inte mycket händer i stort
- Inom tjänstesektorn är många aktiviteter och möten tillbaka till att bestå av fysiska träffar och möten

Slutsatsen är att samma frågor som var på agendan 2019 är fortfarande aktuella/relevanta inför 2023.

Utvecklingssituation för kommittén/arbetsgrupp

IDAG	FRAMÖVER
Starka sidor – att värna Nätverksbyggande, kunskapsutbyte och trevlig kollegial samvaro	Möjligheter – att utnyttja Engagerade kommittéledamöter kan leda till fler arrangemang eller mer professionella arrangemang.
Svaga sidor – att hjälpa upp Att försöka hitta möjligheter till en återgång till några fysiska möten. Att använda rätt digitala mötesformer så att det blir enkelt för alla att delta. Hitta fler ledamöter	Hot – att avvärja Bristande tid och begränsade ekonomiska ramar på hemmaplan minskar engagemanget i kommittén. Minskat fysiska träffar riskerar att minska samverkan mellan kommittémedlemmar och då på sikt minska engagemanget i kommittén.

Framgångsfaktorer 2023

Kommitténs huvudsyfte är att vara ett nätverk för kunskapsutbyte, erfarenhetsåterföring och trevlig kollegial samvaro. Omvärldsbevakning sker kontinuerligt och erfarenhetsutbyte är en väsentlig del vid kommittémötena. Vid dessa möten planeras för olika studiebesök i respektive värdkommun. Deltagandet i kommitténs möten och engagemanget i de frågor som diskuteras och för de aktiviteter som planeras blir därför den viktigaste framgångsfaktorn för kommitténs verksamhet.

Operativa mål 2023

Målet är att ha aktiva och engagerade medlemmar i kommittén. Kommittén har vid ingången till 2023 8 ledamöter, en representant från styrelsen samt 2 adjungerade ledamöter (från Trafikverket och SKR).

Kommittén ska ha minst tre större kommittémöten under året. Om möjligt ska minst två vara fysiska, övriga digitala.

Kommittén ska anordna konferensen Trafikfrågor i stadsbyggandet och tillsammans med andra kommittéer anordna Stadsbyggnadsdagar.

Kommittén ska bidra med idéer till artiklar för tidningen Stadsbyggnad.

Indikatorer

Antal medlemmar i kommittén.

Närvaro vid kommitténs möten och arrangemang.

Antal arrangemang.

Handlingsplan 2023

Kommittémöten

För 2023 planeras för minst tre kommittémöten. Ett i januari, ett i juni och ett i oktober. Förutom de fysiska mötena kommer också ett antal telefonmöten/digitala möten att genomföras för planeringen av Trafikfrågor i stadsbyggandet och Stadsbyggnadsdagar.

Konferenser

Stadsbyggnadsdagar i Sundsvall.

Konferensen arrangeras i samverkan mellan föreningens kommittéer för trafik, stadsbyggnad och hållbar samhällsbyggnad.

Trafikkonferens i Örebro

Kommittén anordnar en trafikkonferens som heter Trafikfrågor i stadsbyggandet.

Konferensen kommer att vara i Örebro under mars månad.

Redaktionsrådet

Angelica Svensson är kommitténs representant i Stadsbyggnads redaktionskommitté

Hemsidan

Angelica Svensson är kommitténs kontaktperson för föreningens hemsida (webråd).

Bilaga 9

Verksamhetsplan 2023 för Internationella kommittén.

Verksamhetsområde

Kommittén arbetar tillsammans med föreningens internationella samordnare för att skapa, utveckla och delta i internationella nätverk för att därigenom bidra med kunskaper och erfarenheter till våra medlemmar.

Kommitténs huvudsakliga arbetsuppgifter är;

- Omvärldsbevakning och erfarenhetsutbyte
- Nätverkande med nordiska och internationella föreningar
- Deltagande i internationella möten på föreningens mandat
- Sprida kunskap om globala frågor genom artiklar och artikeluppslag till tidskriften Stadsbyggnad
- Utbildningsinsatser tex webinarier, bidrag till andra kommittéers arrangemang mm
- Kommittéarbete, främst genom;
 - o regelbundna möten,
 - o att internationella samordnaren är adjungerad ledamot i kommittén,
 - o att s.k. senior advisors kan adjungeras till kommittén,
 - o samverkan med övriga kommittéer

Kommittén uppmanar föreningsmedlemmar, som har förslag eller frågeställningar kring kommitténs verksamhetsområde att ta kontakt med någon av kommitténs medlemmar.

Internationella föreningar och förbund

Föreningen Sveriges Stadsbyggare är bl a medlem i **NKS** som är den nordiska samarbetskommittén där, utöver Sveriges Stadsbyggare, föreningarna i ytterligare fem länder, Norge, Danmark, Island, Finland och Estland, är medlemmar. Vi är också medlem i **IFME** som är det internationella kommunaltekniska förbundet med organisationerna i drygt 20-tal länder i världen som medlemmar, f n i alla världsdelar utom Sydamerika.

Mer information om IFME finner du på hemsidan: www.ifmeworld.org . Vi har regelbundet kontakter och utbyte med American Public Works Association (APWA), vår amerikanska motsvarighet genom bl a värdskap för stipendiater, artiklar till respektive tidskrift, deltagande i deras kommittéer mm.

Omvärldsanalys

- Både arbetstagare och arbetsgivare föredrar att en del av arbetet utförs hemifrån eller från någon annan plats än kontorsarbetsplatsen. Efterfrågan på tillgänglighet medför sannolikt att det blir både konferenser, kurser och möten på plats och digitala motsvarigheter.
- Vi har mest kontakt, dels med IFME som är det internationella kommunaltekniska förbundet, med ledamöter från ett drygt 20-tal länder i världen dels NKS, den nordiska samarbetskommittén, där Norge, Danmark, Finland, Sverige, Island och Estland samverkar.
- Vi har regelbundet kontakter och utbyte med American Public Works Association (APWA), vår amerikanska motsvarighet genom bl. a värdskap för stipendiater, artiklar till respektive tidskrift, deltagande i deras kommittéer mm. Ett avtal, det s.k. Nordic agreement, reglerar hur samarbetet ska genomföras.

Utvecklingsituation för kommittén

IDAG	FRAMÖVER
<p>Starka sidor – att värna Kommittéarbetet under 2022 har fungerat bra. Upparbetade kanaler mellan de internationella förbunden IFME, NKS och APWA bör vårdas och utvecklas.</p> <p>De bidrag som föreningen för ett par år sedan lämnade till resor och konferensavgifter för att delta i internationella evenemang gav mycket tillbaka i form av entusiasm, artiklar, personliga kontakter mm. Liknande bidrag bör övervägas för medlemmar att kunna delta i internationella konferenser och arrangemang om ekonomiskt utrymme finns</p>	<p>Möjligheter – att utnyttja Det kostar tid och pengar att översätta texter från andra språk till svenska. Merparten av våra medlemmar har lätt för att tillgodogöra sig material på engelska vilket förenklar eftersom vi kan publicera artiklar på engelska, ha engelsktalande föreläsare mm</p> <p>Pandemin har medfört att digitala verktyg för möten och kommunikation blivit vardag. Det är en bra möjlighet att utnyttja och passar särskilt bra i ett internationellt sammanhang.</p> <p>Det är viktigt att slå vakt om och utveckla kommitté-medlemmarnas engagemang och vilja att bidra.</p>
<p>Svaga sidor – att hjälpa upp Det finns naturligtvis mycket att hämta från andra länder. Emellertid verkar det vara svårt att paketera kunskaper och erfarenheter så att de kan förmedlas till våra medlemmar på samma sätt som övrig kursverksamhet och samtidigt ge ett ekonomiskt utbyte för föreningen.</p>	<p>Hot – att avvärja Alla föreningsmedlemmar får inte snabbt och direkt nytta av det internationella utbytet. Medlemmarna i internationella kommittén behöver delta i internationella aktiviteter för att vara uppdaterade och få input och idéer till utbildningsaktiviteter, artiklar etc</p> <p>I tider av ökad protektionism och nationalism finns det risk för att det internationella arbetet försvåras</p>

Framgångsfaktorer 2023

- Kommitténs arbetsformer, organisation och uppdrag är uppdaterade och tydliga
- Fler medlemmar i kommittén
- Tydlig arbetsfördelning och utpekade ansvarsområden för kommittéarbetet
- Deltagande i kurser och konferenser internationellt
- Värdskap för besök från andra länder
- Internationellt material från föredrag och tidskrifter publiceras i Stadsbyggnad eller presenteras på kurser och konferenser
- Digitala verktyg används för möten mm
- Mera resurser för omvärldsbevakning

Operativa mål 2023

- Kommitténs arbetsformer, organisation och uppdrag är tydliggjorda
- Internationella kommittén bidrar med minst tre artiklar till tidskriften Stadsbyggnad
- Internationella kommitténs ledamöter ökar med två st.
- Studieresa genomförs 2023
- Internationellt webinarium genomförs under 2023

Indikatorer

- Antal artiklar införda i tidskriften Stadsbyggnad
- Antal ledamöter i kommittén
- Antal internationella inslag i genomförda kurser och konferenser

Handlingsplan 2023

Aktivitet	Beskrivning	Ansvarig
Kommitténs arbetsformer, organisation och uppdrag ses över och tydliggörs	Internationella kommittén har fungerat ett antal år. Det finns anledning att reflektera över hur kommitténs arbete genererat medlemsnytta och om kommitténs arbetsformer, organisation mm behöver förändras.	Bo B
Kommittémöten	Sex möten genomförs i första hand digitalt enligt upprättad mötesplan	Bo B
Finansiering	Möjligheter till bidrag för planerade aktiviteter undersöks, tex morotspengar mm	Bo B
Innehåll på hemsidan	Uppdatering av kommittéinfo, Info på engelska, nyheter mm	Bo B
NKS	Danmark är ordförandeland 2022 och 2023.	Bo B + Petter S
Artiklar till Stadsbyggnad	Deltagande i redaktionsrådet. Kontakter med artikelförfattare mm	Gunnar P
Ev. representant för SPWA på bl. a IFME:s och NKS aktiviteter m fl.	Utses av styrelsen och/eller FU	
Utbildningsaktivitet/webbinarium som riktar sig mot föreningens medlemmar i kommitténs regi	Utbildningsaktivitet med drönare som tema vinklat mot samhällsbyggnadsaspekter. (Detaljplanering, upplåtelse av luftrummet, landningsplatser eller noder för drönare mm) Förslag till program tas fram till kommittémötet i januari.	Thomas Nylund
Studieresa	Plan upprättas under 2022 för genomförande 2023	Utses senare
VISSK	Ambitionen från bl. a NKF är att återstarta arbetet med ett nätverk	Petter S

	mellan de större städerna i Skandinavien och att anordna en konferens som adresserar de större städernas trafikfrågor.	
Värdskap för stipendiater	Nya stipendiater 2023?	Lars J
Artiklar till andra förenings tidskrifter bl. a APWA rapporter		Alla
Ledamot från SPWA adjungerade till APWA:s kommittéer	Thomas N och Petter S är adjungerade till Solid Waste Management Committee, <u>Road Safety Subcommittee</u> och <u>Sustainable Transportation Subcommittee</u> Övriga kommittéer informeras om möjlighet till deltagande i dessa kommittéer	Thomas N Petter S Bo B