VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2025

med ekonomisk redovisning

för

Föreningen Sveriges Stadsbyggare
Org. nr 802001-8001
Räkenskapsåret
2025-01-01–2025-12-31

Föreningen
Sveriges Stadsbyggare

Innehåll

Bilagor 2
Verksamheten 2025 i sammandrag 3
Föreningens syfte 3
Verksamheten 2025 3
Antalet medlemmar 3
Ekonomin 3
Strategiarbete 3
Kurs- och konferensverksamheten 3
Kommittéerna 4
Ekonomisk redovisning 5
Underskrifter 10

Bilagor

Bilaga 1 Portföljrapport 25 01 01 till 25 12 31

Bilaga 2 Verksamhetens mål med kommentarer

Bilaga 3 Föreningens styrelse och funktionärer 2025

Bilaga 4 Kommunikation och marknadsföring

Bilaga 5 Kurs- och konferensverksamhet

Bilaga 6 Tidningen Stadsbyggnad

Bilaga 7 Kommittéernas verksamhet

Verksamheten 2025 i sammandrag

Föreningens syfte

Föreningen bildades 1902 och syftet är enligt stadgarna att befordra utveckling, fortbildning, samarbete och information inom samhällsbyggandet. Föreningens organisation är uppbyggd med kommittéer, som representerar olika områden. Föreningens viktigaste verksamhet är utbildning och att vara en arena för nätverkande. Utbildningen genomförs i egen regi eller i samverkan med andra organisationer och föreningar. Tidskriften Stadsbyggnad är föreningens forum för information och kunskapsspridning. Föreningen samarbetar med flera intresseföreningar inom närliggande verksamhetsområden inom Sverige och internationellt. I verksamhetsplanen konkretiseras Föreningen Sveriges Stadsbyggares vision och långsiktiga inriktning i operativa mål och aktiviteter för verksamhetsåret 2025.

Verksamheten 2025

År 2025 har genomförts på ett positivt sätt med kurser, konferenser, nätverkande och internationellt utbyte. Styrelsen har under året haft 5 sammanträden, varav ett digitalt. Två av sammanträdena har skett i samband med tvådagarsbesök i Varberg respektive Kiruna där strategier och verksamhet diskuterats mer ingående och där även uppskattade studiebesök fanns på agendan.
Deltagarantalet på föreningens aktiviteter har under året i huvudsak varit god. Undantaget är föreningens årskongress som deltagarmässigt inte svarade mot förväntningarna. Utvärderingar har visat att verksamheten uppskattas av deltagarna och programinnehållet har fått höga betyg.

Antalet medlemmar

Antalet medlemmar uppgick vid utgången av år 2025 till 1 437, vilket innebär en minskning med 47 medlemmar, och antalet understiger målet om 1 500 medlemmar för 2025. Den främsta orsaken till att föreningen inte når målet kan vara kommunernas ansträngda ekonomi och konferensorter med långa resvägar för deltagarna.

Ekonomin

Såsom framgår av den ekonomiska redovisningen uppvisar föreningen ett positivt resultat för året, det har dock minskat från föregående år. Detta beror på dels ökade kostnader för konferenserna, mat, hotell och lokaler mm men främst att Mex-dagarnas resultat var mer normalt 2025, 2024 gick dessa långt över förväntan.

Strategiarbete

Föreningen har även detta år samlat styrelse, funktionärer, revisorer och representanter för de olika kommittéerna för att diskutera framtid, strategier och planera kommande års verksamhet och utveckling. Styrelsen upplever ett fortsatt intresse för föreningens aktiviteter, särskilt nätverkande och fysiska träffar.

Kurs- och konferensverksamheten

Kurs- och konferensverksamheten är i mångt och mycket föreningens motor. Kurserna och konferenserna som genomförts under året har fått positiv återkoppling från deltagarna med hög nöjdhet.

Årskongressen i september med konferens och årsmöte genomfördes i Stockholm med ett mycket intressant och uppskattat program. Även internationella gäster deltog vid kongressen. Föreningen delade i samband med årskongressen ut utmärkelsen ”Årets Stadsbyggnadsprojekt” till Kiruna nya stadskärna och till ”Årets stadsbyggare” utsågs Projektledare Johanna Granlund, Skellefteå. Båda mottagarna presenterade sig och sin verksamhet för kongressdeltagarna.

Tidskriften stadsbyggnad

Föreningens tidskrift, Stadsbyggnad, har producerats och distribuerats planenligt med sex nummer med olika teman. Tidskriften är uppskattad och har en stor bredd och bra täckning över olika viktiga områden inom stadsbyggnadsområdet.

Kommittéerna

En väsentlig del av föreningens ideella arbete sker inom ramen för respektive kommittés arbete och de aktiviteter som anordnas av dem. Under året har samarbetet mellan styrelsen och kommittéerna varit god och sker främst genom de kontaktpersoner som styrelsen utsett för de olika kommittéerna. Kommittéerna redovisar sin verksamhet för 2025 i separata bilagor.

Styrelsen vill rikta ett varmt tack till alla medlemmar, kommittéledamöter, revisorer och funktionärer för ett gott arbete och engagemang under året.

Ekonomisk redovisning

VERKSAMHETEN

Allmänt om verksamheten

Styrelsen för Föreningen Sveriges Stadsbyggare, 802001-8001 med säte i Stockholm får härmed avge årsredovisning för år 2025, föreningens 123:e räkenskapsår.

FLERÅRSÖVERSIKT

	2501-2512	**2401-2412**	**2301-2312**	**2201-2212**
Nettoomsättning	5 272 367	5 863 579	3 978 894	6 225 209
Resultat efter finansiella poster	125 787	1 232 964	-455 506	1 422 901
Soliditet %	92	91	95	91

Omsättningen mot föregående år har minskat med 591 212 kr. Förändringen beror i huvudsak på att resultatet från en av våra större konferenser hamnade på en lägre mer normal nivå 2025. Utfallet har i stort följt budgeten.

Resultatdisposition

	Belopp i kr
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel:	
balanserat resultat	9 147 610
årets resultat	125 787
Totalt	9 273 397
disponeras för	
balanseras i ny räkning	9 273 397
Summa	9 273 397

Föreningens resultat och ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar med tilläggsupplysningar.

RESULTATRÄKNING 1

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Rörelseintäkter		
Nettoomsättning	5 272 367	5 863 579
Medlemsavgifter	403 989	411 835
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.	**5 676 356**	**6 275 414**
Rörelsekostnader		
Verksamhetskostnader	-3 098 615	-2 230 537
Övriga externa kostnader	-3 361 357	-3 750 994
Summa rörelsekostnader	**-6 459 972**	**-5 981 531**
Rörelseresultat	***-783 616***	***293 883***
Finansiella poster		
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar	913 733	913 503
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	4 939	25 652
Räntekostnader och liknande resultatposter	-9 269	-74
Summa finansiella poster	**909 403**	**939 081**
Resultat efter finansiella poster	***125 787***	***1 232 964***
Resultat före skatt	***125 787***	***1 232 964***
Skatter		
Skatt på årets resultat	–	-33 170
Årets resultat	***125 787***	***1 199 794***

BALANSRÄKNING 1

		2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	2	7 999 947	7 113 556
Summa finansiella anläggningstillgångar		*7 999 947*	*7 113 556*
Summa anläggningstillgångar		**7 999 947**	**7 113 556**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		11 250	–
Övriga fordringar		21	7 903
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		200 950	108 250
Summa kortfristiga fordringar		*212 221*	*116 153*
Kassa och bank			
Kassa och bank		1 912 629	2 852 360
Summa kassa och bank		*1 912 629*	*2 852 360*
Summa omsättningstillgångar		**2 124 850**	**2 968 513**
SUMMA TILLGÅNGAR		**10 124 797**	**10 082 069**

		2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	**3**		
Eget kapital vid räkenskapsårets början		9 147 609	7 947 816
Årets resultat		125 787	1 199 794
Summa eget kapital		**9 273 396**	**9 147 610**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		412 102	362 674
Skatteskulder		33 170	33 170
Övriga skulder		317 709	468 615
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		88 420	70 000
Summa kortfristiga skulder		**851 401**	**934 459**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**10 124 797**	**10 082 069**

NOTER

Not 1 Redovisningsprinciper

Enligt BFNAR 2016:10
Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag (K2).

Not 2 Andra långfristiga värdepappersinnehav	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 113 556	7 083 568
Inköp	1 832 278	29 988
Försäljningar	-945 887	–
Utgående anskaffningsvärden	7 999 947	7 113 556
Marknadsvärde	25 661 711	21 490 197

Not 3 Förändringar i eget kapital	2025-12-31	2024-12-31
Vid årets början	9 147 610	7 947 816
Årets resultat	125 787	1 199 794
Summa	**9 273 397**	**9 147 610**

Underskrifter

Tommie Eriksson

Tommie Eriksson
Ordförande

Ingrid Elisabeth Persson We

Ingrid Persson Westberg
Vice ordförande

Mikael Lindholm

Mikael Lindholm

Lisa Klasson

Lisa Klasson

Birgitta Nylander

Birgitta Nylander

Kalle Alexandersson

Kalle Alexandersson

Magnus Uhrberg

Magnus Uhrberg

Malin Lagervall

Malin Lagervall

Vår revisionsberättelse har lämnats

Christer Larsson

Christer Larsson
Revisor, Avanta AB

Anders Bylund

Anders Bylund
Förtroendevald revisor

Ulf Lademyr

Ulf Lademyr
Förtroendevald revisor



Föreningen
Sveriges Stadsbyggare

Föreningen Sveriges Stadsbyggare, Vetegatan 3, 118 59 Stockholm Tel: 08–20 19 85 info@sverigesstadsbyggare.se www.sverigesstadsbyggare.se

Bilaga 1

Nordea
PRIVATE BANKING

FÖRENINGEN SVERIGES STADSBYGGARE
VETEGATAN 3 BV
118 59 STOCKHOLM

Portföljrapport

2025-01-01 till 2025-12-31



Om rapporten

Kund	FÖRENINGEN SVERIGES STADSBYGGARE
Private banker	Paolo Consolo
Utskriftsdatum	2026-01-12

Innehållsförteckning

Tillgångar i finansiella planen 3.

- Förmögenhetsöversikt - per tillgångsslag 3.
- Resultatfördelning 4.
- Investeringsprofil 4.
- De största innehaven 5.
- Portföljens utveckling 6.
- Redovisning av värdeförändring - Fria tillgångar 7.
- Tillgångar 8.
- Marknadskommentar 11.
- Realiserade vinster och förluster 12.
- Transaktioner under perioden 13.

Tillgångar i finansiella planen

Portföljrapporten omfattar de placeringsbara tillgångar som ingår i den finansiella planen.

Förmögenhetsöversikt - per tillgångsslag

Förmögenhetsöversikten är uppdelad i fria tillgångar och pension. Diagram och tabeller visar placeringarnas fördelning, förändring, och aktuell andel per tillgångsslag. Notera att förändringen som redovisas för perioden kan påverkas av flera orsaker såsom exempelvis marknadsutveckling, köp- och försäljningar samt uttag och insättningar på konton.

Fria tillgångar



27 368 576

Tillgångsslag	Värde 2025-01-01	Värde 2025-12-31	Förändring	Förändring %	Andel
Aktier	20 843 039	25 033 117	4 190 078	20%	91%
Långa räntor	611 633	628 594	16 961	3%	2%
Korta räntor	2 595 745	1 706 866	−888 879	−34%	6%
Totalt	**24 050 417**	**27 368 576**	**3 318 160**	**14%**	**100%**

Resultatfördelning

Tabellen visar resultat per instrumenttyp för perioden oavsett skatteregler samt orealiserade vinster/förluster sedan köp.

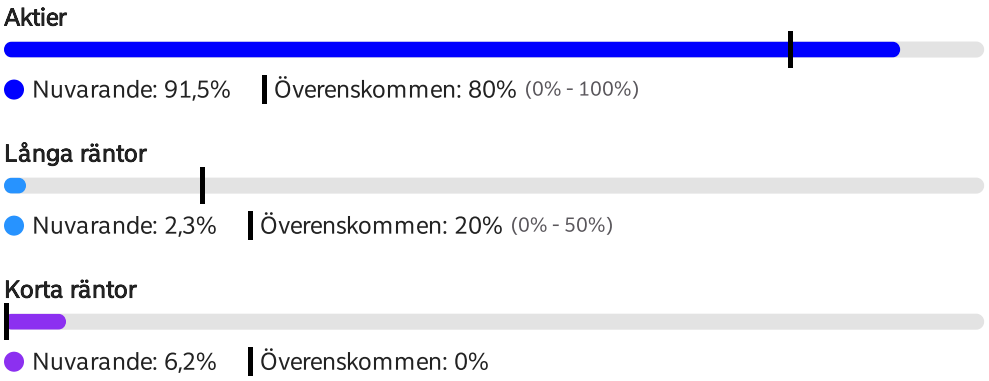
Startdatum	Slutdatum
2025-01-01	**2025-12-31**

Instrumenttyp	Räntor och utdelningar	Realiserad vinst/förlust	Upplupen ränta	Orealiserad vinst/förlust
Blandfonder	73 728			337 669
Aktiefonder	54 565			480 445
Aktier	876 869	683 566		36 621
Totalt	**1 005 161**	**683 566**		**854 735**

Investeringsprofil

Här redovisas nuvarande tillgångsfördelning jämfört med överenskommen tillgångsfördelning. Värden inom parentes visar tillåtet intervall för respektive tillgångsslag.

Fria tillgångar



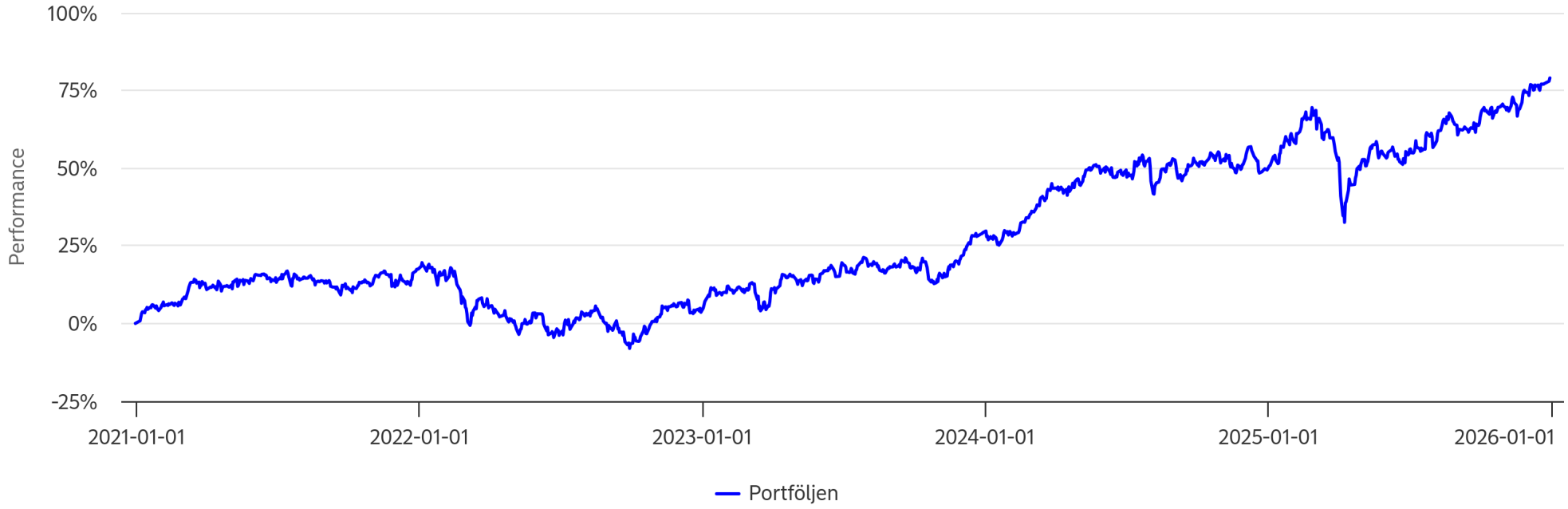
De största innehaven

Bilden visar hur stor andel av de totala tillgångarna som investerats i ett visst värdepapper eller konto.

VOLVO B	13%
Värde: 3 447 235	
INVESTOR B	11%
Värde: 2 886 374	
SEB A	10%
Värde: 2 786 418	
ASTRA ZENECA	8%
Värde: 2 248 620	
VOLVO A	8%
Värde: 2 171 130	
Nordea Sverige Passiv utd	7%
Värde: 1 999 365	
Nordea Stiftelse- och Donationsmedelsfond utd.	7%
Värde: 1 887 669	
Bankkonto	6%
Värde: 1 705 656	
ABB LTD	6%
Värde: 1 537 921	
ERICSSON B	5%
Värde: 1 337 528	

Portföljens utveckling

Grafen visar portföljens fria tillgångar, exklusive bankkonton. Utvecklingen mäts som tidsviktad avkastning, vilket visar värdeförändringen oberoende av insättningar och uttag. Utdelningar och räntor ingår. Detta är branschstandard och gör det möjligt att jämföra portföljens utveckling med ett index.



Utveckling i %	Denna månad	Rapport-perioden	Från årsskiftet	Tolv månader	2 år	Från start 2018-10-10
Portföljen	2,51	19,81	19,81	19,81	38,50	108,56

Redovisning av värdeförändring - Fria tillgångar

Här redovisas vinst/förlust beräkning av fria tillgångar som ingår i portföljen för redovisad rapportperiod. Beräkningen omfattar investerade fria tillgångar. Bankkonton och likvida medel i depåer redovisas separat.

Startdatum	Slutdatum
2024-12-30	**2025-12-30**

Investeringar - Fria tillgångar	
Värde exklusive bankkonton i början av perioden	21 489 914
Värde exklusive bankkonton i slutet av perioden	25 661 711
Förändring	**4 171 797**
Sålda eller förfallna placeringar	854 458
Köpta placeringar	−1 832 278
Utdelningar och kuponger	1 005 161
Upplupen ränta	
Summa kassaflöde	**27 341**
Resultat	**4 199 138**

Konton inklusive likvida medel i depåer	
Totalt värde bankkonton i början av perioden	2 595 745
Totalt värde bankkonton i slutet av perioden	1 706 866
Totalt värde inklusive bankkonton i början av perioden	**24 085 658**
Totalt värde inklusive bankkonton i slutet av perioden	**27 368 576**

Tillgångar

Här redovisas information om alla enskilda investeringar som ingår i portföljrapporten. Alla belopp är i svenska kronor. Eventuella gemensamma tillgångar redovisas i sin helhet. Upplupen ränta på bankkonton och obligationer avser uppskattad ränta som ännu inte har betalats ut. Denna framtida ränteutbetalning ingår inte när värde summeras. Skuldräntor och avtal om framtida valutaväxling, till exempel SWAP-avtal, redovisas inte.

Fria tillgångar

Totalt värde **27 368 576**

Bankkonto	Värde	Valuta	Upplupen ränta
SPARKONTO FÖRETAG - 31242116540	1 705 656		0
Totalt	**1 705 656**		**0**

Fondkonto - 14478816484

Tillgång	Antal	Inköpskurs	Kurs	Kursdatum	Värde	Inköpsvärde	Sedan köp	Sedan köp %	Not
Blandfonder					**1 887 669**	**1 550 000**	**337 669**		
Nordea Stiftelse- och Donationsmedelsfond utd.	9 525,62	162,72	198,17 SEK	2025-12-30	1 887 669	1 550 000	337 669	21,8%	
Aktiefonder					**2 685 307**	**2 204 862**	**480 445**		
Nordea Global Passivfond A	1 159,37	517,52	591,65 SEK	2025-12-30	685 942	600 000	85 942	14,3%	
Nordea Sverige Passiv utd	5 969,86	268,83	334,91 SEK	2025-12-30	1 999 365	1 604 862	394 503	24,6%	
Totalt					**4 572 976**	**3 754 862**	**818 114**		

Depå - 2791473

Tillgång	Antal	Inköpskurs	Kurs	Kursdatum	Värde	Inköpsvärde	Sedan köp	Sedan köp %	Not
Konton					**1 209**				
Likvida medel					1 209				
Aktier och derivat					**21 088 735**	**1 262 266**	**19 826 469**		
Finans					***7 345 610***	***1 232 278***	***6 113 332***		

Tillgång	Antal	Inköpskurs	Kurs	Kursdatum	Värde	Inköpsvärde	Sedan köp	Sedan köp %	Not
HANDELSBANKEN A	4 750	126,64	134,35 SEK	2025-12-30	638 163	601 541	36 621	6,1%	
INDUSTRIVÄRDEN C	2 420	260,64	415,00 SEK	2025-12-30	1 004 300	630 737	373 563	59,2%	ⓘ
INVESTOR B	8 736		330,40 SEK	2025-12-30	2 886 374		2 886 374		ⓘ
SEB A	14 282		195,10 SEK	2025-12-30	2 786 418		2 786 418		ⓘ
SEB C	153		198,40 SEK	2025-12-30	30 355		30 355		ⓘ
Sällanköpsvaror					***1 030 847***	***29 988***	***1 000 859***		
BONAVA B	9 180	3,27	11,04 SEK	2025-12-30	101 347	29 988	71 359	238,0%	ⓘ
H & M B	5 000		185,90 SEK	2025-12-30	929 500		929 500		ⓘ
Industri					***8 930 345***		***8 930 345***		
ABB LTD	2 236		687,80 SEK	2025-12-30	1 537 921		1 537 921		ⓘ
NCC B	2 260		220,20 SEK	2025-12-30	497 652		497 652		ⓘ
SKANSKA B	3 890		252,30 SEK	2025-12-30	981 447		981 447		ⓘ
SKF B	1 200		245,80 SEK	2025-12-30	294 960		294 960		ⓘ
VOLVO A	7 325		296,40 SEK	2025-12-30	2 171 130		2 171 130		ⓘ
VOLVO B	11 650		295,90 SEK	2025-12-30	3 447 235		3 447 235		ⓘ
IT					***1 337 528***		***1 337 528***		
ERICSSON B	14 763		90,60 SEK	2025-12-30	1 337 528		1 337 528		ⓘ
Kommunikationstjänster					***195 785***		***195 785***		
TELE2 B	1 012		154,55 SEK	2025-12-30	156 405		156 405		ⓘ
TELIA COMPANY	1 000		39,38 SEK	2025-12-30	39 380		39 380		ⓘ
Energi					***2 248 620***		***2 248 620***		
ASTRA ZENECA	1 320		1 703,50 SEK	2025-12-30	2 248 620		2 248 620		ⓘ
Totalt					**21 089 944**	**1 262 266**	**19 826 469**		

Anskaffningsvärde saknas helt eller delvis för detta värdepapper. Kontakta din rådgivare och lämna underlag för komplettering.

Marknadskommentar

The House View – 2026 - Ännu ett starkt år? (Uppdatering)

Globala aktier återhämtade sig snabbt efter volatiliteten i november, även om försiktighet kvarstår kring techbolag, särskilt de som är kopplade till AI. Ett bredare marknadsdeltagande och stödjande data från USA har förstärkt förtroendet för utsikterna under 2026. Med förväntningar om att vinsttillväxten ska breddas över regioner och sektorer behåller vi vår övervikt i aktier 2026.

Övervikt aktier 2026

Efter volatiliteten i november återhämtade sig globala aktier snabbt med en större marknadsbredd, men fortsatt försiktighet råder gentemot techbolag exponerade mot AI. Makrodata från USA har ökat förtroendet för 2026, medan Kina visar svagare statistik men nya finanspolitiska åtgärder kan ge stöd. Produktivitetsvinster kopplade till AI har börjat synas men konkurrensen är hård och investerare är uppmärksamma på risker relaterade till överinvesteringar. De positiva tillväxtutsikterna har åtföljts av en uppgång i statsobligationsräntorna, och vi behåller övervikten i aktier och undervikten i korta räntepapper.

Viss klarhet kring USA

Ekonomisk statistik antyder stabila tillväxtutsikter med finanspolitiskt stöd från Tyskland som gör avtryck i Europa, medan industriproduktionen förblir svag men utsikterna förbättras. Rutinerna för datainsamling i USA återupptas sakta och den senaste statistiken bör tolkas med viss försiktighet. Non-Farm Payrolls visade uppgång i arbetslösheten till 4.6 procent men privat sysselsättning ökade med 121 000 jobb, och kärninflationen sjönk till 2.6 procent i november från 3.0 procent i oktober. Den blygsamma prisökningen, stabiliteten på arbetsmarknaden och anständiga tillväxten skapar en lovande konjunkturbild.

Vinsttillväxten en nyckelfaktor inför 2026

Vinstutvecklingen var en medvind 2025 där S&P 500-bolagen ökade sina vinster med nästan 15 procent på årsbasis under tredje kvartalet. För 2026 indikerar estimaten en acceleration för vinsttillväxten på tillväxtmarknader med cirka 17 procent, samt en återhämtning i Europa och Japan. Amerikanska företag navigerar tullosäkerheten framgångsrikt och andra medvindar inkluderar lägre tullosäkerhet och stödjande finanspolitiska åtgärder. Sammantaget kommer vinsterna att vara en avgörande faktor för aktiemarknaden 2026, med tillväxt som breddas över både sektorer och regioner.

Sentimentet positivt igen

Investerare fortsätter att belöna techbolag med stor entusiasm, men sedan november är man mer försiktig med riskerna relaterade till nya investeringsbesked. Vi anser att återställningen av techoptimismen i november är ett tecken på hälsa och att skepticismen motverkar en verklig bubbla. På senare tid har brett förtroende återvänt och framöver är sentimentet återigen mindre av en medvind.

Nordea House View, 5 januari 2026

Realiserade vinster och förluster

Tabellen visar genomförda affärer oavsett skatteregler.

Affärsdatum	Konto	Värdepapper	Antal	Anskaffningskurs	Valuta	Försäljningskurs	Belopp	Vinst/förlust
2025-08-22	2791473	NORDEA BANK ABP FI	3 000	30,00		150,15	450 040	360 032
2025-05-08	2791473	NORDEA BANK ABP FI	1 500	26,97		134,97	202 280	161 824
2025-05-05	2791473	NORDEA BANK ABP FI	1 500	26,95		134,88	202 138	161 711
Totalt							**854 458**	**683 566**

Transaktioner under perioden

Här visas transaktioner som är kopplade till placeringar. Följande typer av transaktioner visas inte: transaktioner på bankkonton (till exempel Personkonto och Aktielikvidkonto), Pensionsförsäkringar och enskilda Kapitalförsäkringar (till exempel Placera).

Affärsdag	Konto	Värdepapper	Händelse	Antal	Kurs	Valutakurs	Belopp
2025-11-07	2791473	INVESTOR B	Utdelning	8 736	1,45		12 667
2025-11-06	2791473	H & M B	Utdelning	5 000	3,40		17 000
2025-11-06	2791473	NCC B	Utdelning	2 260	4,50		10 170
2025-10-29	2791473	TELIA COMPANY	Utdelning	1 000	0,50		500
2025-10-09	2791473	TELE2 B	Utdelning	1 012	3,15		3 188
2025-10-02	14478816484	Nordea Stiftelse- och Donationsmedelsfond utd.	Kontantutdelning	190,19	193,83		36 864
2025-09-26	2791473	ERICSSON B	Utdelning	14 763	1,42		20 963
2025-08-22	2791473	NORDEA BANK ABP FI	Sälj	3 000	150,15		450 040
2025-08-07	2791473	ASTRA ZENECA	Utdelning	1 320	9,81		12 949
2025-07-30	2791473	TELIA COMPANY	Utdelning	1 000	0,50		500
2025-05-26	2791473	INDUSTRIVÄRDEN C	Köp	470	350,80		165 024
2025-05-14	2791473	TELE2 B	Utdelning	1 012	3,20		3 238
2025-05-12	2791473	INDUSTRIVÄRDEN C	Köp	100	359,80		36 012
2025-05-12	14478816484	Nordea Global Passivfond A	Köp	188,65	530,09		100 000
2025-05-08	2791473	H & M B	Utdelning	5 000	3,40		17 000
2025-05-08	2791473	HANDELSBANKEN A	Köp	250	126,40		31 628
2025-05-08	2791473	INVESTOR B	Utdelning	8 736	3,75		32 760
2025-05-08	2791473	NCC B	Utdelning	2 260	6,50		14 690
2025-05-08	2791473	NORDEA BANK ABP FI	Sälj	1 500	134,97		202 280
2025-05-05	2791473	HANDELSBANKEN A	Köp	1 500	126,60		190 071
2025-05-05	2791473	INDUSTRIVÄRDEN C	Köp	425	344,30		146 459
2025-05-05	2791473	NORDEA BANK ABP FI	Sälj	1 500	134,88		202 138

Affärsdag	Konto	Värdepapper	Händelse	Antal	Kurs	Valutakurs	Belopp
2025-05-05	14478816484	Nordea Global Passivfond A	Köp	195,95	510,34		100 000
2025-04-28	2791473	HANDELSBANKEN A	Köp	1 000	116,50		116 605
2025-04-28	2791473	INDUSTRIVÄRDEN C	Köp	500	336,36		168 329
2025-04-28	14478816484	Nordea Global Passivfond A	Köp	199,7	500,75		100 000
2025-04-23	14478816484	Nordea Global Passivfond A	Köp	202,78	493,14		100 000
2025-04-11	2791473	INDUSTRIVÄRDEN C	Utdelning	925	8,25		7 631
2025-04-10	2791473	TELIA COMPANY	Utdelning	1 000	0,50		500
2025-04-08	2791473	SKANSKA B	Utdelning	3 890	8,00		31 120
2025-04-03	14478816484	Nordea Stiftelse- och Donationsmedelsfond utd.	Kontantutdelning	207,1	178,00		36 864
2025-04-03	14478816484	Nordea Sverige Passiv utd	Kontantutdelning	190,32	286,70		54 565
2025-04-03	2791473	VOLVO A	Utdelning	7 325	18,50		135 513
2025-04-03	2791473	VOLVO B	Utdelning	11 650	18,50		215 525
2025-04-02	2791473	SEB A	Utdelning	14 282	11,50		164 243
2025-04-02	2791473	SEB C	Utdelning	153	11,50		1 760
2025-04-02	2791473	SKF B	Utdelning	1 200	7,75		9 300
2025-03-31	2791473	ABB SR 1 250218	Utdelning	2 236	10,22		22 852
2025-03-27	2791473	HANDELSBANKEN A	Utdelning	2 000	15,00		30 000
2025-03-27	14478816484	Nordea Global Passivfond A	Köp	187,46	533,45		100 000
2025-03-26	2791473	ERICSSON B	Utdelning	14 763	1,43		21 111
2025-03-26	2791473	HANDELSBANKEN A	Köp	1 000	132,00		132 119
2025-03-25	2791473	INDUSTRIVÄRDEN C	Köp	300	382,70		114 913
2025-03-24	14478816484	Nordea Global Passivfond A	Köp	184,83	541,04		100 000
2025-03-21	2791473	NORDEA BANK ABP FI	Utdelning	6 000	0,94		60 881
2025-03-21	2791473	NORDEA BANK ABP FI	Kupongskatt	6 000			9 132
2025-03-14	2791473	HANDELSBANKEN A	Köp	1 000	131,00		131 118
2025-02-20	2791473	ASTRA ZENECA	Utdelning	1 320	22,96		30 307

Affärsdag	Konto	Värdepapper	Händelse	Antal	Kurs	Valutakurs	Belopp
2025-02-06	2791473	TELIA COMPANY	Utdelning	1 000	0,50		500

Viktigt om rapporten

Innehållet i denna rapport avseende uppgivna värden för i depå/på konto registrerade värdepapper liksom tillgodohavanden och eventuella skulder i depå/på konto utgör en sammanställning av information från såväl Nordeas system som externa informationskällor som Nordea bedömt som tillförlitliga. Information finns även från andra fondbolag och försäkringsbolag som Nordea har avtal med. Nordea ansvarar dock inte för fullständigheten eller riktigheten av lämnade uppgifter och därmed inte heller för eventuell skada som kan uppkomma på grund av fel eller brist i rapporten. Rapporten är, som framhållits, en sammanställning över innehav som kan finnas på flera olika depåer/konton. Om uppgifterna i rapporten skiljer sig från uppgifter lämnade för underliggande depå/konto gäller de sistnämnda uppgifter (med de eventuella inskränkningar i Nordeas ansvar som följer av respektive avtal) före uppgifterna i rapporten.

Om Nordea

Nordea Bank Abp, filial i Sverige, org.nr. 516411-1683, Bolagsverket
Nordea Bank Abp, publikt aktiebolag, FO-nummer 2858394-9, Helsingfors, Patent- och registerstyrelsen

BILAGA 2

Verksamhetens mål 2025 med kommentarer

Mål och aktiviteter för perspektivet medlemmar

Inriktningsmål

1. Föreningen Sveriges Stadsbyggare är det bästa alternativet för nätverkande, kurser, konferenser och professionell utveckling.
2. Medlemsantalet ska vara minst 3 000 år 2030
3. Föreningen erbjuder publikationer (tidningen Stadsbyggnad) i tryckt form eller på hemsidan med efterfrågat och aktuellt innehåll med hög kvalitet.

Operativa mål 2025	Handlingsplan / Aktivitet	Kommentar
Antalet medlemmar i föreningen ska öka	1. Riktade insatser mot vissa kommuner 2. Erbjuda kursdeltagare som inte är medlemmar att bli medlemmar 3. Utreda frågan om även t ex kommuner kan bli medlemmar/partners 4.Målgruppsanalys – framtagande av beskrivning hur en målgruppsanalys ska genomföras	Medlemsantalet har minskat med 47 personer under 2025 och ej uppnått nyckeltalet 1500 medlemmar vid utgången av 2025. Medlemsantalet var 1437 vid utgången av 2025. 1. Brev har under året skickats till ett antal kommuner. Effekten är svår att bedöma. 2. Sker kontinuerligt 3. Kontakt har tagits med ett antal förvaltningschefer för att undersöka intresset av att bli partners mot att de får tillgång till ett "paket" av förmåner. Intresset har varit begränsat. 4.Ingick delvis i Södra tornets översyn av föreningens marknadsföring. Fortsatt arbetet skjutet till 2027.

Utökning av kurs- och konferens-verksamheten med ytterligare ett arrangemang jämfört med år 2024	1. Ordna minst ett webbinarium under året. 2. Göra klart ett ”paket” som kan användas för webbinarier. ”Paketet” ska ge de tekniska förutsättningarna.	1. Genomfört 2. Genomfört
Ökning av antalet prenumeranter, inkl. nya medlemmar i föreningen, vilka tillsammans utgör tidskriftens upplaga.	1. Utveckla samarbetsformer med ny produktionspartner Södra tornet. 2. Utveckla Prenumerera-sidan på Stadsbyggnads hemsida. 3. Bevaka utvecklingen av annonsmarknaden. 4. Konkurrensutsätta tryck av Stadsbyggnad inför 2026.	1. Påbörjat i samband med nr 1 av tidningen och utvecklas kontinuerligt. 2. Utvecklas i samband med den nya hemsidan under 2026. 3. Redaktionen följer annonsmarknaden via Sveriges tidskrifter och våra konsulter. Pågår kontinuerligt. 4.Genomfört
Föreningen erbjuder med hjälp av god kommunika-tionsplanering en aktuell och lättanvänd hemsida, sociala medier-kanaler och nyhetsbrev	1. Utveckla hemsidornas anmälningsfunktioner för tillkommande medlemmar och prenumeranter beträffande användbarhet och utseende (i samarbete med kansliet) samt ny sidstruktur för konferenser 2.Övergång till enbart online-kursprogram fortsätter. 3.Formulera förslag för att öka attraktiviteten samt uppföljningen för föreningens nyhets-brev, inkl. utreda ev. ny plattform för nyhetsbrev.	1. Utvecklas i samband med den nya hemsidan under 2026. 2. Utvecklas i samband med den nya hemsidan under 2026. 3.Genomfört

	4.Formulera förslag för att öka attraktiviteten samt uppföljningen för föreningens sociala medier, inklusive betalkampanjer för konferenser och Stadsbyggnad.	4.Ingick i Södra tornets översyn av föreningens marknadsföring. Kontinuerligt arbete framåt föreslås av Södra tornet.
	5.Formulera förslag i marknadsföringsgruppen för att utveckla föreningens marknadsföring	5. Ingick i Södra tornets översyn av föreningens marknadsföring. Förslagen genomförs under de kommande tre åren.
	6. Under år 2025 samordna de två hemsidorna till en och att inriktningen är detta ska vara klart och sjösatt inför verksamhetsåret 2026. Konsekvenser och ev kostnader redovisas vid styrelsemötet i mars.	6.Beslut om sammanslagning på styrelsemötet i juni 2025. Planeras genomföras under första halvåret 2026 och vara klart 1 juli 2026.

Mål och aktiviteter för perspektivet Ekonomi och administration

Inriktningsmål

1. Föreningen har effektiva och välkända processer för styrelsearbete och föreningens administration.

2. Föreningens tillgångar i aktier och fonder ska genom utdelningar bidra till föreningens verksamhet. I övrigt ska aktier o fonder ses som en reserv för förening.

3. Kapitalförvaltningen ska långsiktigt trygga en värdeutveckling som motsvarar Stockholmsbörsens OMXS 30 - utveckling.

Operativa mål	Handlingsplan / aktivitet	Kommentar
1. Årskongressen 2025 genomförd senast 2025 -09-30 enligt stadgarna		1.Genomfört
2. Strategidagar genomförda senast 2025 -12-15		2.Genomfört
3. Verksamhetsplan 2025 klar senast 2025 -01-31		3.Genomfört
4. Verksamhetsplan 2026 klar senast 2026 -01-31 med framåtblick 3 år		4.Genomfört
5. Budget 2026 klar senast 2025 -12-01 med framåtblick 3 år		5.Genomfört
6. Fortsatt arbete för att förbättra kontakten mellan styrelsen och kommittéer		6.Genomfört, kontinuerligt arbete
7. Ökad enkelhet för medlemmar och föreningen	7. Förenklade betalningsprocesser	7.Arbete pågår och kommer att fortsätta under 2026

Föreningens ekonomi redovisas mera detaljerat i separat dokument.

Mål och aktiviteter för perspektivet Utveckling

Inriktningsmål

1. Utveckla föreningen och dess verksamhet
2. Förbättra föreningens interna och externa kommunikation till grund för utveckling av verksamhet.

Operativa mål	Handlingsplan/aktivitet	Kommentar
Föreningens utmärkelser, Stadsbyggnadspyramiden, hedersmedlem, Årets Stadsbyggare, Årets Stadsbyggnadsprojekt, stipendiater m fl. bidrar till att stärka föreningens varumärke och till att öka antalet medlemmar.	1. Beslutsunderlag inför årskongressen tas fram avseende Årets stadsbyggare och Årets stadsbyggnadsprojekt 2. Beslutsunderlag avseende Stadsbyggnadspyramiden och Hedersmedlemskap tas fram för beslut på styrelsemötet maj/juni. 3. Beslutsunderlag avseende stipendier tas fram för beslut på styrelsemötet i mars	1. Genomfört 2. Genomfört 3. Genomfört
Skapa medlemsnytta genom internationellt samarbete	Genom tidskrift, hemsida m.m. informera och engagera medlemmar om möjligheten att hålla föredrag på och delta i internationella konferenser. Delta i det internationella arbetet via NKS och IFME	Genomförs kontinuerligt
Genomföra en kommittéutvecklingsdag där styrelse och kommittéer träffas - för kunskap, samordning och utveckling av föreningens verksamhet, kurser och konferenser	1. Planera ett digitalt/fysiskt möte 2025 för styrelse + 4-5 personer/kommitté; datum, agenda, inbjudan 2. Genomföra mötet under hösten 2025	1. Genomfört 2. Genomfört

BILAGA 3

Föreningens styrelse och funktionärer år 2025

Av årskongressen utsedda ledamöter, revisorer och valnämnd

Styrelsen

Ordförande, Tommie Eriksson, projektledare	Ekerö
Vice ordförande, Ingrid Persson Westberg, senior strateg	Malmö

Ledamöter

Malin Lagervall, avdelningschef	Umeå
Magnus Uhrberg, enhetschef	Göteborg
Lisa Klasson, stadsingenjör	Kalmar
Mikael Lindholm, avdelningschef	Skellefteå
Birgitta Nylander, enhetschef	Stockholm
Kalle Alexandersson, planeringschef	Kristinehamn

Suppleanter

Marie Holmqvist, avdelningschef	Helsingsborg
Julia Björklund, avdelningschef	Stockholm

Revisorer

Anders Bylund, f.d. samhällsbyggnadsstrateg	Luleå, sammankallande
Ulf Lademyr, f.d. stadsingenjör	Avesta, ledamot
Sofie Almqvist, VD Geoforum Sverige	Stockholm, suppleant

Valnämnd

Jarmo Nieminen, sammankallande
Jörgen Hermansson, ledamot
Sofi Almqvist, ledamot
Jan G Nilsson, ledamot
Felicia Norén, ledamot
Malin Ritzell, suppleant
Åke Persson, suppleant

Av styrelsen utsedda funktionärer 2025

Funktion	Namn
Sekreterare (styrelsemöten och årsstämma)	Jan G Nilsson
Kassaförvaltare	Göran Werner
Kurs- och konferenskoordinator	Jan G Nilsson
Internationell samordnare	Jan G Nilsson
Redaktör för tidskriften Stadsbyggnad	Stefan Wemmel Ljung
Ordförande i föreningens redaktionsråd och ansvarig utgivare för tidskriften Stadsbyggnad	Agneta Sundberg
Kommunikationsfunktionär	Agneta Sundberg
Webbredaktör och kommunikatör	Stefan Wemmel Ljung
Kansli- och medlemsfunktionär	Jan G Nilsson
Senior advisor	Allan Almqvist
Senior advisor	Anders Bylund
Senior advisor	Per Olsson
Kanslifunktion, ekonomisk adm mm	M&M Mötesledarna AB, enligt avtal

BILAGA 4 /2025

Kommunikation och marknadsföring

Kommunikationsfunktionären Agneta Sundberg är ordförande för grupperna för kommunikation respektive marknadsföring samt ansvarig utgivare för hemsidan och ansvarig för dess utveckling. Stefan Wemmel Ljung är föreningens webbredaktör och kommunikatör samt protokollförare i de olika grupperna. För arbetet med kommunikation och marknadsföring anlitas konsulterna Dioniq, MoMa och SmartOn. Gällande avtal har uppdaterats för att gälla under 2025. Agneta och Stefan utgör tillsammans föreningens redaktion för kommunikation och marknadsföring. Ansvar för de olika uppdragen framgår av arbetsordning och verksamhetsplan.

Arbetet med föreningens kommunikation delas in i aktiviteterna Grafisk profil, Kommunikations-planering och Marknadsföring inkl årshjul, föreningens Hemsida, sociala medier inkl kampanjer samt nyhetsbrev.

I budgeten för 2025 fanns det avsatt medel för ett projekt med syfte att förbättra föreningens medlemsnytta, konferenser och marknadsföring. En arbetsgrupp bestående av Göran Werner, Jan G Nilsson, Stefan Wemmel Ljung och med Agneta Sundberg som sammankallande bildades och har arbetat kontinuerligt under året med olika delprojekt som formerades under våren 2025. Resultatet redovisades vid föreningens strategidagar i november i Kiruna.

Styrelsen beställde i verksamhetsplan för 2025 en sammanslagning av föreningens två hemsidor, föreningens icke kommersiella sida och Stadsbyggnads kommersiella hemsida. Under året har föreningens konsult för produktion av tidskriften, Södra Tornet, analyserat föreningens nuvarande hemsidor och föreningens marknadsföringsaktiviteter under 2024. Analysen av föreningens marknadsföring diskuterades vid en workshop i anslutning till årskongressen i september. Södra tornets förslag till förbättringar behandlades av styrelsen i samband med hanteringen av budgeten för 2026 och tre år framåt. Arbetet med sammanslagningen av föreningens hemsidor kommer att utföras under 2026 med Södra tornet som ansvarig för layout och Dioniq för programmeringen.

Grafisk profil
Föreningens grafiska profil är uppdaterad och nästa uppdatering/översyn beräknas i budget till 2028.

Kommunikationsplanering och Marknadsföring inkl. årshjul
Kommunikationsarbetet utförs i kommunikationsgrupp, webbråd och marknadsföringsgrupp med hjälp av konsulter och kansli med mötesplan för respektive grupp. Organisationen visas i slutet av denna redogörelse.

Årshjul har tagits fram för föreningens administrativa möten, konferensverksamhet, tidningsproduktion och redovisas på föreningens hemsida.

En marknadsföringsgrupp har bildats för att utveckla föreningens marknadsföring och har följt föreningens projekt under 2025 samt tagit fram nya föreningsgåvor.

Föreningens hemsida
Hemsidans funktion och samverkan avseende kurser och konferenser utvecklas, en successiv övergång till online-program på hemsidan pågår.

Arbetet med presentation av konferensprogrammen på hemsidan har slutförts. Nu pågår arbete med att utveckla en egen permanent sida för respektive konferens med syfte att få alla årgångar av konferensen samlade och sökbara. Detta för att öka lättillgängligheten och attraktiviteten för sidans besökare.

Nyckeltalet för hemsidan som utgörs av antalet besökare på hemsidan har ökat till 43 000 besökare under 2025, jämfört med 24 000 besökare under 2024 – en *ökning med 79 procent*. Kampanjerna på sociala medier för konferenser har skapat trafik till hemsidan.

Sociala medier inklusive kampanjer
Kopplingen till sociala medier inkl kampanjer, främst Facebook men även Instagram och LinkedIn, har nyttjats till att uppmärksamma föreningens olika aktiviteter, kurser/konferenser, årskongress och utmärkelser. Kampanjer har genomförts för konferenser, årskongress och tidningsutgivningar i samarbete med SmartOn till föreningens målgrupper.

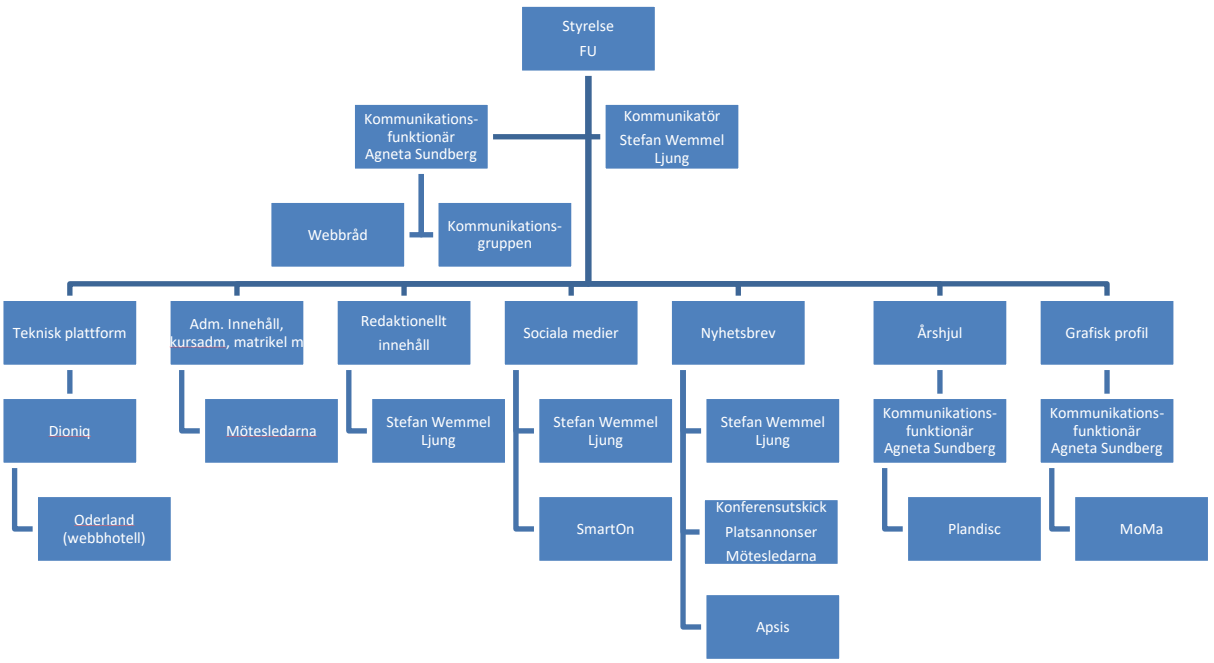
Nyckeltalen för sociala medier-kampanjerna som är *räckvidd (388 000), exponeringar (711 000), länkklick (10 300) och reaktioner* (*600*) har alla utom exponeringar ökat från 2024 till 2025. Tillsammans med kampanjerna för tidskriften Stadsbyggnad uppgår antalet exponeringar i år till över en miljon.

På Facebook och LinkedIn kan medlemmarna välja att följa föreningens sida eller bli medlem i föreningens grupp. Siffrorna för 2025 för sida och grupp är för Facebook: *521* och *183* och för LinkedIn *906* och *41*. Siffrorna för 2024 för sida och grupp var för Facebook: *465* och *183* och för LinkedIn *741* och *41*.

Nyhetsbrev
Nyhetsbrevssystemet Apsis användes under det första halvåret för utskick via mejl, därefter har Mailer Lite använts. Föreningens månadsbrev distribueras 11 gånger/år, därutöver skickas mejl om konferens och tidskriftsutgivningar via samma system.

Möten har genomförts inför varje utskick mellan redaktion och ordförande och vice ordförande. Det viktigaste *nyckeltalet* som är *Öppningsgraden för nyhetsbreven* som efter systemskiftet är *42 procent*, vilket är en mycket bra siffra i jämförelse med nyhetsbrevsutskick i tidskriftsbranschen.

Organisationsschema för kommunikation/marknadsföring under 2025



BILAGA 5

Kurs- och konferensverksamheten

Ur verksamhetsplanen 2025

Omvärldsanalys

Behovet av kvalificerad yrkeskompetens inom stadsbyggandet och dess kommunalteknik i kommunerna är stort – och utökat p.g.a. stora pensionsavgångar och av tidsandans ledningsfokus på mer övergripande administrativa, organisatoriska frågor och stödfunktioner och allt mindre på kärnverksamheternas innehåll. Här har Föreningen Sveriges Stadsbyggare (FSvS) en nyckelroll.

Utvecklingssituation för kurs- och konferensverksamheten

IDAG	FRAMÖVER
Starka sidor – att värna • Väletablerade, högt betygsatta konferenser • Nätverkande och kollegiekänsla	**Möjligheter – att utnyttja** Kurs- och konferensområdet för stadsbyggare som idag saknar anpassat utbud på marknaden, t ex • Kommunala bygg- och fastighetsfrågor • Ledarskapsutveckling i politikerledda organisationer • Klimathotets krav på stadsbyggandet • Tidigt identifiera kommande behov av nya aktuella kurs- och konferensområden • SKRs mer introverta arbetssätt kan ge FSvS öppningar för nya egna kurs- och konferensinitiativ • Sondera möjligheten att upprätta mer samarbete med Svenska stadskärnor, Geoforum, Svenskt Vatten m. fl. • Utveckling av webbinarier • Ta fasta på möjligheten att delta i fysiska arrangemang, som våra medlemmar så tydligt efterfrågat
Svaga sidor – att hjälpa upp • Det stora beroendet av ideella medlemsinsatser • Vissa enskilda kommuners ointresse eller brist på information om FSvS: s viktiga roll i kunskapsuppbyggnaden	**Hot – att avvärja** • Vikande ekonomiska underlag för kurser och konferenser • Konkurrens från andra kurs- och konferensarrangörer

inom stadsbyggandet och kommunaltekniken	• Minskande kurs- o konferensdeltagande p.g.a. kommunalteknikens överflyttning till kommunala bolag och entreprenörer

Uppföljning av verksamheten 2025

Framgångsfaktorer 2025

- Högkvalitativt utbud av kurser och konferenser inom stadsbyggandet och kommunaltekniken
  - etygen för kursverksamheten ligger på en fortsatt hög nivå. Betyget för arrangemangen har dock sjunkit marginellt men ligger på en fortsatt hög nivå
- Utvecklad/utvidgad marknadsföring av utbudet
  - marknadsföringen sker som hittills via hemsidan, tidskriften och våra medlemmar.

Operativa mål 2025

- Utökning av kurs- och konferensverksamheten, helst med ytterligare ett arrangemang.
  - i år har vi ökat vårt kursutbud med ett webbinarium om masshantering som genomförts av Gatukommittén.
- Minst lika hög betygsättning av kurs- och konferensverksamheten som under 2024.
  - se ovan.
- Fler deltagare än under 2024.
  - antalet deltagare har ökat med ca 200 deltagare jämfört med år 2024. Främst beroende på webbinariet.
- Riktad marknadsföring mot utpekade kommuner där vi idag har få eller inga medlemmar.
  - vissa kommuners chefstjänstemän har fått information via epost om vår förening och dess kursverksamhet.

Indikatorer

Nyckeltalen för kurs- och konferensverksamheten är

- Deltagarantal
- Ekonomiskt överskott
- Ekonomiskt överskott per deltagare
- Betyg från deltagarna

Handlingsplan 2025

Det känns angeläget att vi får i gång något webbseminarium under året

- genomfört.

Föreningen och kommittéerna har under 2025 genomfört följande kurser och konferenser:

Kurs/konferens 2024:	Datum:	Ort:	Kommentar
Trafikfrågor i stadsbyggandet	25 - 26 mars	Uppsala	Fysiskt
Stadsbyggnadsdagarna	8 – 9 april	Trollhättan	Fysiskt
Lantmäteridagarna	20–21	Göteborg	Fysiskt
Masshantering	21 maj		Webbinarium
3D-seminarium		Halmstad	Hybrid
Årskongress Sveriges Stadsbyggare	29 – 30 september	Stockholm	Fysiskt
Mexdagarna - mark & exploatering	11 – 12 november	Kalmar	Fysiskt
Kommunala Lantmäteridagarna	18 – 19 november	Stockholm	Fysiskt

BILAGA 6

Tidningen Stadsbyggnad

Tidskriftens redaktion består av Stefan Wemmel Ljung, redaktör och Agneta Sundberg, ordförande i redaktionsrådet och ansvarig utgivare. Redaktionen samverkar inför varje nummer med tidskriftens redaktionsråd som i slutet av 2025 består av 6 ledamöter. 3 representanter för föreningskommittéer (varav en föräldraledig), en representant från Sveriges Stadsarkitektförening och internationella samordnaren. Redaktionsrådet sammanträder inför varje utgåva av tidningens 6 nummer via Zoom samt har ett planeringsmöte för nästkommande år.

Vid årets utgång bestod redaktionsrådet, förutom ansvarig utgivare och redaktör, av:

1	VAKANT	Gatukommittén
2	Angelica Svensson (föräldraledig)	Trafikkommittén
3	Jan G Nilsson	Internationell samordnare
4	Per Blomberg	Kommittén hållbar stadsbyggnad
5	Pauline Pertoft	Lantmäterikommittén
6	VAKANT	Mark- och exploateringskommittén
7	Gunnar Persson	Internationella kommittén
8	Florian Steiner	Sveriges Stadsarkitektförening

Teman för respektive nummer har varit:

1. Att leda och styra processer
2. Stadsmiljö
3. Kongressnummer, Stockholm Tema: Stadsutveckling
4. Hållbara kommuner
5. Infrastruktur
6. Klimat

Artiklar inför kongressen i Stockholm har under 2025 funnits i *4* nummer, i nr 1-4. Föreningens övriga konferenser har också gett artiklar i tidningen.

Totalt under året innehöll Stadsbyggnad *61* artiklar varav *11* initierades av redaktionsrådet och *26* kom från konferenser. Antalet inköpta artiklar var *6*.

Andelen inköpta artiklar under 2025 var 10 procent jämfört med 11 procent 2024. Tidigare år har andelen varierat mellan 12 och 30 procent.

Under 2025 hade vi inga betalda annonser i den tryckta tidningen, men en banner-annons på tidningens hemsida.

Annonser för föreningens arrangemang uppgick under 2025 till totalt 11,5 sidor jämfört med 11 sidor 2024. Antalet varierade under perioden 2019 – 2023 mellan totalt 11 sidor och totalt 13,5 sidor. Den interna annonseringen har successivt ökat från 4,75 sidor 2014 till årets nivå.

Tidskriftens upplaga är TS-kontrollerad och uppgick vid slutet av 2025 till *1 500* ex vilket inkluderar drygt *110* prenumeranter utöver föreningens medlemmar. Upplagan är oförändrad sedan föregående år och prenumerantsiffran har minskat något.

Inför tidskriftsproduktionen 2025, köptes By Wind upp av Åtta 45 som har tryckt tidskriften under året. Under hösten 2025 genomförde vi en upphandling som resulterade i att vi under 2026 trycker Stadsbyggnad hos Trydells.

Föreningen är medlemmar i Sveriges Tidskrifter och redaktionen följer informationen från ST angående förändringen från analog till digital produktion både nationellt och internationellt samt annonsörernas val av kanaler.

Tidningen marknadsförs på föreningens och tidningens hemsida samt tidningens Facebooksida, Instagram-sida och LinkedIn-sida i samband med utgivningen. Under året har en riktad annonsering skett i ovanstående sociala medier till föreningens målgrupper i samband med utgivningen för att marknadsföra alla nummer till presumtiva medlemmar i föreningen eller potentiella prenumeranter på tidskriften.

I år har vi bytt system för nyhetsbrev från Apsis till Mailer Lite. Utskick har mejlats ut i samband med Stadsbyggnads utgivningsdatum. I det nya systemet är *Öppningsgraden* fortsatt hög med *43 procent*.

Under 2025 ökade antalet besökare på hemsidan till *32 000* besökare, vilket också är det högsta antalet sedan mätningarna inleddes - en ökning med *28* procent jämfört med föregående år. Kampanjerna på sociala medier vid utgivningen av tidskriften har ökat trafiken till hemsidan från *7 147* klick *10 976*. Annonskampanjerna för alla nummer av Stadsbyggnad har visats nästan på samma nivå som förra året *359 000* gånger för tidningens målgrupper. Räckvidden har ökat något från *202 000* till *219 911* unika användare inom målgrupperna och reaktionerna har ökat från *228* stycken till 233.

Antalet medlemmar i tidskriftens Facebook-grupp 31 december 2024 var *527* jämfört med *508* ett år tidigare. Tidskriftens LinkedIn-sida har *207* följare jämfört med *138* ett år tidigare.

Under 2025 har annonshanteringen skötts av Mötesledarna. Annonsintäkterna 2025 blev knappt 50 000 kr inkl moms. Förklaringen bedöms även i år vara det ansträngda ekonomiska läget i Sverige.

Föreningen har samarbetat med Södra tornet som producent av tidskriften från och med 1 januari 2025.

Redaktionen har träffat representanter för Södra Tornet i samband med utgivningen av tidningen för uppföljning och utveckling av tidning, webb och sociala medier.

BILAGA 7
Kommittéernas verksamhet

Gatukommittén

Kommitténs ledamöter
Ordförande och ansvarig i redaktionsrådet för Stadsbyggnad. Posten är vakant.
Marie Holmqvist, Helsingborg, sekreterare och utbildningsansvarig
Ted Ell, Stockholm
Ulrika Asztély-Nilsson, Partille
Arion Statovci, Helsingborg
Madeleine André, Kalmar
Michel Tränefors, Uppvidinge kommun
Alexander Karbassi, Sveriges Kommuner & Regioner, adj. ledamot
Johan Månsson, Trafikverket, adj. ledamot

Förändringar i kommitténs sammansättning under året
Kommittén har utökats med 3 medlemmar under året. Våra adjungerade ledamöter från SKR och Trafikverket har meddelat att de tyvärr behöver begränsa sitt engagemang i kommittén.
Det pågår ett samtal inom kommittén och i styrelsen om möjligheten att rekrytera ny ordförande samt fler ledamöter.

Tidpunkter och platser för kommittésammanträden
Kommittén har haft ett uppskattat fysiskt möte i Helsingborg samt tre digitala planeringsmöten.

Genomförda kurser och konferenser
Under året att kommittén arrangerat ett välbesökt webbinarium om masshantering.
Kommittén har varit underbemannad under 2025 och har inte haft resurserna att anordna en konferens.

Artiklar i Stadsbyggnad
I nuläget saknar kommittén representation i redaktionsrådet.

Aktiviteter för medlemsrekrytering
Kommitténs rekryteringsinsatser har historiskt främst skett i samband med Gatu- & Parkdagarna. I samband med webbinariet om masshantering gjorde vi en kort presentation av föreningen. En av de som deltog i arrangemanget visade intresse för föreningen och är nu medlem i Gatukommittén.
Under året har vi haft fortsatt fokus på att hitta nya medlemmar i kommittén.

Aktiviteter för omvärldsbevakning
Kommittén har adjungerade ledamöter från SKR och Trafikverket som under tidigare år kunnat förmedlat rapporter och värdefulla omvärldsiakttagelser vid kommittémötena men de har tyvärr inte haft möjlighet att delta vid årets möten.

Studieresor
Ingen studieresa har genomförts under året.

Sveriges Stadsbyggares hemsida
Kommitténs sekreterare har rapporterat uppdateringar vad gäller Gatukommitténs arbete till föreningens webbredaktör.

Lantmäterikommittén

Kommitténs ledamöter under 2025
Lantmäterikommittén har under 2025 bestått av 14 ledamöter, samt en adjungerad ledamot från SKR (Sveriges kommuner och Regioner).

Ledamot	Arbetsgivare	Ansvar	Arrangemang
Lisa Klasson	Kalmar	Ordförande	Göteborg och Stockholm
David Svantesson	Kristianstad	Sekreterare	Göteborg
Felicia Norén	Boliden	Vice ordförande	Stockholm
Pauline Pertoft	Ängelholm	Medlem i Stadsbyggnads redaktionsråd	3D seminarium
Fanny Nordqvist Darell	Stockholm		3D seminarium
Emelie Westin	Jönköping		Göteborg
Magnus Edén	Stockholm		Stockholm
Charlotte Carlstedt	Göteborg		Göteborg
Josefine Bodin	Örnsköldsvik		Stockholm
Elisabeth Ledin	Västerås		3D seminarium
Ellinor Karlsson	Varberg		Göteborg
Camilla Nermark	Båstad		3D seminarium
David Fors	Uppsala		Stockholm
Jakub Pelka	Kungsbacka		3D seminarium
Åsa Wedmalm	SKR	Adjungerad ledamot	

Valberedning
Lantmäterikommittén har tidigare haft en egen valberedning som nominerat nya ledamöter till kommittén. P.g.a. olika anledningar har det varit svårt att tillsätta en valberedning. Just nu hjälps hela kommittén åt med att nominera nya ledamöter. Ordförande ansvarar för att kontakta och tillfråga lämpliga kandidater.

Förändringar i kommitténs sammansättning under året
Under året har kommittén avtackat Marianne Leckström, som under många år varit adjungerad ledamot för SKR. Avtackningen ägde rum i samband med årets Kommunala Lantmäteridagar i Stockholm. Åsa Wedmalm har nu tillträtt som ny adjungerad ledamot för SKR. Kommittén har en bred åldersfördelning, 2 ledamöter är 35 år eller yngre.

Tidpunkter och platser för kommittésammanträden
Kommittén har haft fyra protokollförda sammanträden under året. Samtliga har genomförts via Teams. Sammanträdena ses som viktiga för att bibehålla sammanhållning i gruppen. Förutom dessa ordinarie sammanträden har kommitténs olika planeringsgrupper haft ett antal teamsmöten och kontakt via mejl för planering och årets konferensprogram och övrig verksamhet.

Genomförda kurser och konferenser
Traditionellt arrangerar kommittén två välbesökta och uppskattade konferenser per år om respektive två dagar. De senaste åren har även en arbetsgrupp knuten till lantmäterikommittén anordnat ett omtyckt 3D-seminarium om två dagar. Lantmäteridagar i Göteborg arrangerades 20–21 maj. Antalet deltagare var totalt 80 st. 2025 års 3D seminarium hölls i Halmstad 1–2 oktober. Antalet deltagare var totalt 84 st. Kommunala Lantmäteridagarna i Stockholm genomfördes 18–19 november. Antalet deltagare var totalt 104 st.

Besvarade remisser etc.
Kommittén har inte besvarat några remisser under året men två kommittéledamöter har medverkat som experter i utredningen *En bättre organisering av fastighetsbildningsverksamheten,* SOU 2025:98.

Under året har föreningen, genom en skrivelse undertecknad av ordföranden och lantmäterikommitténs ordförande, till Infrastruktur- och bostadsminister Andreas Carlsson kommenterat den tidigare nämnda utredningen *En bättre organisering av fastighetsbildningsverksamheten* och framfört vår oro.

Artiklar i Stadsbyggnad
Lantmäterikommitténs medverkan i tidningen Stadsbyggnad samordnas genom utsedd representant i Stadsbyggnads redaktionsråd. I samband med kommitténs konferenser erbjuds samtliga föreläsare att skriva artiklar i tidningen.

Aktiviteter för medlemsrekrytering
I huvudsak har medlemsrekryteringen skett genom information om föreningen vid kommitténs konferenser och seminarium.

Aktiviteter för omvärldsbevakning
Omvärldsbevakningen sker kontinuerligt av kommitténs ledamöter inom ramen för de ordinarie kommunala uppdragen med återföring till medlemmarna i huvudsak via FSvS:s olika utbildningsaktiviteter.

Studieresor
Ingen studieresa har genomförts under året men under våren 2026 planerar kommittén två halvdagar i Stockholm för kommittéutvecklande arbete.

Insatser för FSvS:s hemsida
Kommittén har meddelat planerade konferenser och ändringar i kommitténs sammansättning av ledamöter till föreningens webbredaktör, samt publicerat protokoll från kommitténs sammanträden på hemsidan.

Mark- och exploatering

Mark- och exploateringskommitténs ledamöter under 2025
Under året har kommittén bestått av Katarina Bröms, Jönköping, Andreas Winborg, Ystad, Niklas Lidström, Gislaved/Uddevalla, Margareta Nilsson, Karlstad, Anita Wallin, Lund/Eslöv, Patrik Larsen, Skellefteå, Ola Robertsson, Karlskrona, Cecilia Kvibacke, Boden, Sanna Gavel, Göteborg, Henrik Haugness, Norrköping, Erik Skagerlund, Örebro och Ulf Crichton, Täby. Olof Moberg, Sveriges Kommuner och Regioner har varit adjungerad ledamot.

Förändringar i kommitténs sammansättning under året
Iréne Bellman avgick ur kommittén i slutet av 2024. Ny i kommittén 2025 är Erik Skagerlund.
Joakim Sköldén är adjungerad under 2025.

Tidpunkter och platser för kommittésammanträden
Kick-off hölls i Stockholm 30-31 januari. Ett flertal digitala möten hölls därefter som vanligt under året. Lilla gruppen som jobbade med programmet träffades i Kalmar i maj. Kommittén sammanträdde dagen innan mex-dagarna, d v s den 10 november.

Genomförda kurser och konferenser
Årets mex-dagar hölls i Kalmar den 11-12 november med 470 deltagare

Artiklar i Stadsbyggnad
Under året infördes en artikel i tidningen Stadsbyggnad om kommitténs studieresa till Madrid.

Besvarade remisser
Inga remisser besvarades under året

Aktiviteter för medlemsrekrytering
Vid mex-dagarna uppmanades deltagarna av ordförande att gå med i föreningen. Kommittémedlemmarna använder varje tillfälle att prata om fördelarna att vara med i föreningen.

Aktiviteter för omvärldsbevakning
Studiebesök genomfördes den 30 januari i Marievik, Liljeholmen

Mentorsverksamhet
Några av kommittémedlemmarna fungerar som mentorer för student eller yngre förmåga inom ramen för sitt ordinarie uppdrag.

Studieresor
Inga studiebesök genomfördes under året förutom besöket i Marievik som beskrivs ovan

Hållbar stadsbyggnad

Kommitténs ledamöter 2025

Namn:	Tjänst/ arbetsplats:	Roll i kommittén:
Bjellvi Mattias	Stadsarkitekt, Plan och byggchef Perstorps kommun	Ledamot Konferensgruppen
Blomberg Per	Klimat och miljöstrateg Lomma kommun	Ledamot Konferensgruppen Repr. redaktionsrådet
Edlund Ulrica	Planeringsarkitekt Sweco	Sekreterare Konferensgruppen
Eide Helena	Översiktsplanerare Linköpings kommun	Ledamot
Goliath Camilla	Fysplanesamordnare Fortifikationsverket	Ledamot Konferensgruppen
Hammar Adrian	Planarkitekt Umeå kommun	Ledamot
Kaldo Josefin	Tf. stadsbyggnadschef Trollhättans kommun	Ledamot (Konferensgruppen)
Lindfeldt Magdalena	Planarkitekt Örebro kommun	Ordförande
Nordström Johan	Gruppledare Detaljplanering Norrköpings kommun	Ledamot
Rizell Malin	Enhetschef avdelningen för stadsplanering och hållbarhet Malmö stad	Vice ordförande Konferensgruppen

Förändringar i kommitténs sammansättning under året
Under 2025 har Magdalena Lindfeldt varit ordförande, Ulrika Edlund sekreterare. Två nya kommittémedlemmar (Camilla Goliath och Adrian Hammar) har tillkommit under året och en ledamot (Agneta Sundberg) har lämnat kommittén under hösten efter långt och troget engagemang.

Tidpunkt och platser för kommittésammanträden
Hållbar stadsbyggnad har haft sex mötestillfällen maj samtliga via Teams förutom ett som var ett fysiskt möte under stadsbyggnadsdagarna i Trollhättan. Förutom dessa ordinarie sammanträden har kommitténs planeringsgrupp för Stadsbyggnadsdagarna haft ett antal teamsmöten och kontakter via mejl för planering och årets konferensprogram.

Genomförda kurser och konferenser
Stadsbyggnadsdagarna 2025 genomfördes i Trollhättan och var mycket uppskattade. Värdkommunen bjöd på intressanta stadsvandringar och ett flertal intressanta föreläsare från värdkommunen hanterade temat kring trygga samhällen med samspel mellan stad och land. Stadsbyggnadsdagarna samlade över 150 personer. Efterföljande utvärdering visar att flertalet valde att delta för att det var intressanta ämnen och för chansen till nätverkande.
Agneta Sundberg deltog i maj på vår-konferensen i Varberg. Per Blomberg och Magdalena Lindfeldt deltog på höstkonferensen i Stockholm. Ordförande deltog även på årets strategidagar som gick av stapeln i Kiruna.

Besvarade remisser
Kommittén har inte besvarat någon egen remiss under året, men bidragit till andra.

Artiklar i Stadsbyggnad
Kommitténs medverkan i redaktionsrådet för tidningen Stadsbyggnad har under året representerats av Per Blomberg. I samband med kommitténs stadsbyggnadskonferens erbjöds samtliga föreläsare att skriva artiklar, vilket resulterade i ett flertal intressanta bidrag till tidningen. Kommittén har även bidragit med och initierat ett flertal artiklar under året.

Aktiviteter för medlemsrekrytering
Under året har inga särskilda insatser för medlemsrekrytering utförts.

Aktiviteter för omvärldsbevakning
Omvärldsbevakningen sker kontinuerligt av kommitténs ledamöter inom ramen för det ordinarie arbete. Under året har vart annat kommittémöte genomförts med en inledande kort genomgång om vad som finns på överst bordet där syftet varit att utbyta erfarenheter, diskutera knäckfrågor samt om möjligt ge ingång till artiklar till tidningen Stadsbyggnad.
Kommittén för hållbar stadsbyggnad var även på ett mycket uppskattat studiebesök i Norrköpings kommun den 19 sept. Vi fick under dagen ta del av Norrköpings tänk och arbetssätt kring sin strategiska planering, guidad tur i Inre hamnen, visning av visualisering och AI-stöd i stadsbyggnad på Visualiseringscenter. Under dagen fick vi också inblick i det omfattande arbetet med Norrköpings nya centralstation samt Ostlänken.

Aktiviteter för förbättrat nätverkande
Under året har ordförande i kommittén och vice ordf. i styrelsen haft återkommande avstämningar inför styrelsens möten.
I maj genomfördes i Örebro en gemensam AW för medlemmar i Sveriges Arkitekter samt Föreningen för samhällsplanering.

Insatser för FSvS:s hemsida
Kommittén har meddelat planerade konferenser och ändringar i kommitténs sammansättning av ledamöter till föreningens webbredaktör.

Måluppfyllelse

Operativa mål 2025

Genomföra Stadsbyggnadsdagarna med ett stort deltagande och höga betyg.	Uppfyllt
Via artiklar i tidskriften Stadsbyggnad bidra till att kunskap kring hållbart samhällsbyggande sprids.	Uppfyllt
Svara på remisser som påverkar vårt område kring tillexempel lagstiftning, fysisk planering och samhällsutveckling.	Delvis uppfyllt
Förbättra nätverkande och ökad samverkan med styrelsen, andra kommittéer samt med andra liknande organisationer och föreningar	Uppfyllt

Uppföljning indikator

Att vara en kommitté med minst 8 aktiva medlemmar	Uppfyllt
Antalet medverkande på stadsbyggnadsdagarna ökar i jmf. med föregående år.	Uppfyllt
Under verksamhetsåret bidra med **minst** två artiklar till medlemstidningen Stadsbyggnad.	Uppfyllt
Minst en deltagare från kommittén vid föreningens möten, årsstämma, höst- och vårmöten.	Uppfyllt

Trafikkommittén

Kommitténs ledamöter var vid slutet av året

Petter Skarin, ordf.	Eskilstuna
Anna Widborg	Stockholm
Henrik Söderström	Stockholm
Angelica Svensson	Malmö
Ingrid Lembke von Scheele	Uppsala
Daniel Sjölund	Göteborg
Per Öhgren	Trafikkonsult
Elin Sandberg	Trafikverket
Anders Bylund	Adjungerad senior deltagare

Förändringar i kommittén

Charlotte Reinholdt har avgått under 2025

Större händelser under året

Trafikfrågor i stadsbyggandet hölls som fysisk konferens våren 2025.
Flera digitala möten har hållits under året.

Uppföljning av 2025 års mål
Kommittén har under året haft 9 medlemmar varav en adjungerade.
En fysisk träff har genomförts samt en digitala träffar har genomförts tillsammans med tre avstämningsmöten gällande konferenser och övriga frågor.

Kurser/konferenser
Kommittén har arrangerat trafikfrågor i stadsbyggandet.
Planering för Trafikfrågor i stadsbyggandet 2026 har gjorts under året.

Stadsbyggnad
Kommittén har bidragit med förslag på artiklar i Stadsbyggnad.

Måluppfyllnad/indikatorer 2025
Antal medlemmar i kommittén – 9st, saknar en medlem
Större kommittémöten – 3 st varav 1 fysiskt - Uppfyllt
Antal arrangemang – 1 st, Trafikfrågor i stadsbyggandet – Delvis uppfyllt

Internationella kommittén

Större händelser under året
Kommittén befinner sig i ett generationsskifte och har under 2025 haft ett fokus på hur kommittén kan utvecklas.

Nordisk Kommunalteknisk Samarbetskommitté, NKS
De kommunaltekniska föreningarna i Norden samarbetar i en kommitté, Nordisk Kommunalteknisk Samarbetskommitté, NKS. Ordförandeskapet växlar mellan länderna. Under 2025 tog Norge över ordförandeskapet och det gemensamma arbetet har framför allt handlat om förberedelser för IFMEs årskongress i Helsingfors in juni 2026.

American public works association APWA
Ett samarbetsavtal mellan föreningarna tecknades under 2021. Samarbetet syftar till kunskapsutbyte genom deltagande i konferenser, artiklar föredrag mm inom samhällsbyggnadsområdet. Arbetet har under 2025 drivits med en lägre intensitet.

Måluppfyllelse

Operativa mål 2025	Kommentar
• Kommitténs arbetsformer, organisation och uppdrag är tydliggjorda och uppdaterade	Delvis uppfyllt
• Internationella kommittén bidrar med minst tre artiklar till tidskriften Stadsbyggnad	Uppfyllt
• Internationella kommitténs ledamöter ökar med två st.	Pågående
• Utvecklat format för lärande och erfarenhetsutbyte på nordisk nivå.	Pågående
• Bidragit med ett internationellt perspektiv i föreningens planering av kurser, konferenser och aktiviter.	Uppfyllt

Indikatorer	
• Antal artiklar införda i tidskriften Stadsbyggnad	Ett antal artiklar och notiser relaterade till internationella frågor har varit införda i Stadsbyggnad under året. Internationell samordnare och representant från kommittén har deltagit i redaktionsrådets möten.
• Antal ledamöter i kommittén	Kommittén har 4 ledamöter och en adjungerad.
• Antal internationella möten	Fyra möten har genomförts under år 2025.

Kurser/Konferenser
Internationella kommittén är tills vidare undantagen från kravet i arbetsordningen för kommittéer att ”minst en gång varje år arrangera en konferens/utbildningstillfälle inom sitt verksamhetsområde”. Sveriges Stadsbyggares internationella kontakter möjliggör inslag på övriga kommittéers kurser och konferenser. Kommittén vill gärna utveckla ett återkommande format för ett digitalt seminarium på Nordens Dag den 23 mars varje år.

Artiklar i Stadsbyggnad
Kommittén har bidragit med förslag på artiklar i Stadsbyggnad.

Framtiden
Förslaget i verksamhetsplanen 2026 är att i prioriterad ordning fokusera på:

1. Fler medlemmar i kommittén.
2. Utveckla samarbete med övriga kommittéer.
3. Stärka relationer och erfarenhetsutbyte med syskonorganisationer i andra länder.

Signature: 

Email: tommie.b.eriksson@gmail.com

Signature: Ingrid Persson Westberg
Ingrid Persson Westberg (May 7, 2026 13:26:44 GMT+2)

Email: ingrid.persson@malmo.se

Signature: Mikael Lindholm
Mikael Lindholm (May 7, 2026 12:21:05 GMT+2)

Email: mikael.lindholm@skelleftea.se

Signature: Lisa Klasson
Lisa Klasson (May 7, 2026 16:13:56 GMT+2)

Email: lisa.klasson@kalmar.se

Signature: Birgitta Nylander
Birgitta Nylander (May 7, 2026 14:34:55 GMT+2)

Email: birgitta.nylander@sodertalje.se

Signature: Kalle Alexandersson
Kalle Alexandersson (May 8, 2026 11:13:32 GMT+2)

Email: kalle.alexandersson@kristinehamn.se

Signature: Magnus Uhrberg
Magnus Uhrberg (May 7, 2026 14:10:40 GMT+2)

Email: magnus.uhrberg@exploatering.goteborg.se

Signature: Malin Lagervall
Malin Lagervall (May 8, 2026 13:38:54 GMT+2)

Email: malin.lagervall@umea.se

Signature: Christer Larsson
Christer Larsson (May 21, 2026 09:30:08 GMT+2)

Email: christer.larsson@avanta.se

Signature: Anders Bylund
Anders Bylund (Jun 15, 2026 09:42:52 GMT+2)

Email: andersbylund@telia.com

Signature: Ulf Lademyr
Ulf Lademyr (May 29, 2026 17:06:18 GMT+2)

Email: ulf.lademyr@outlook.com

Verksamhetsberättsel 2025 inkl bilagor

Final Audit Report 2026-06-15

Created:	2026-05-07
By:	Mats Johansson (mats.johansson@motesledarna.se)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAKD5H4RMj2pc0RkEv4BHMvc1VHVAziYdh

"Verksamhetsberättsel 2025 inkl bilagor" History

Document created by Mats Johansson (mats.johansson@motesledarna.se)
2026-05-07 - 8:48:12 AM GMT

Document emailed to Tommie Eriksson (tommie.b.eriksson@gmail.com) for signature
2026-05-07 - 8:48:28 AM GMT

Document emailed to Ingrid Persson Westberg (ingrid.persson@malmo.se) for signature
2026-05-07 - 8:48:29 AM GMT

Document emailed to Mikael Lindholm (mikael.lindholm@skelleftea.se) for signature
2026-05-07 - 8:48:29 AM GMT

Document emailed to Lisa Klasson (lisa.klasson@kalmar.se) for signature
2026-05-07 - 8:48:29 AM GMT

Document emailed to Birgitta Nylander (birgitta.nylander@stockholm.se) for signature
2026-05-07 - 8:48:29 AM GMT

Document emailed to Kalle Alexandersson (kalle.alexandersson@kristinehamn.se) for signature
2026-05-07 - 8:48:30 AM GMT

Document emailed to Magnus Uhrberg (magnus.uhrberg@exploatering.goteborg.se) for signature
2026-05-07 - 8:48:30 AM GMT

Document emailed to Malin Lagervall (malin.lagervall@umea.se) for signature
2026-05-07 - 8:48:30 AM GMT

Document emailed to Christer Larsson (christer.larsson@avanta.se) for signature
2026-05-07 - 8:48:30 AM GMT

Document emailed to Anders Bylund (anders.bylund@lulea.se) for signature
2026-05-07 - 8:48:31 AM GMT

Document emailed to Ulf Lademyr (ulf.lademyr@outlook.com) for signature
2026-05-07 - 8:48:31 AM GMT

Email sent to Anders Bylund (anders.bylund@lulea.se) bounced and could not be delivered
2026-05-07 - 8:48:34 AM GMT

Email sent to Birgitta Nylander (birgitta.nylander@stockholm.se) bounced and could not be delivered
2026-05-07 - 8:50:19 AM GMT

Email viewed by Christer Larsson (christer.larsson@avanta.se)
2026-05-07 - 8:50:32 AM GMT

Mats Johansson (mats.johansson@motesledarna.se) replaced signer Birgitta Nylander (birgitta.nylander@stockholm.se) with Birgitta Nylander (birgitta.nylander@sodertalje.se)
2026-05-07 - 8:55:11 AM GMT

Document emailed to Birgitta Nylander (birgitta.nylander@sodertalje.se) for signature
2026-05-07 - 8:55:11 AM GMT

Email viewed by Mikael Lindholm (mikael.lindholm@skelleftea.se)
2026-05-07 - 10:04:13 AM GMT

Document e-signed by Mikael Lindholm (mikael.lindholm@skelleftea.se)
Signature Date: 2026-05-07 - 10:21:05 AM GMT - Time Source: server - Signature Appearance Selected: TYPE

Mats Johansson (mats.johansson@motesledarna.se) replaced signer Anders Bylund (anders.bylund@lulea.se) with andersbylund@telia.com (anders.bylund@lulea.se)
2026-05-07 - 10:23:31 AM GMT

Document emailed to andersbylund@telia.com (anders.bylund@lulea.se) for signature
2026-05-07 - 10:23:31 AM GMT

Email sent to andersbylund@telia.com (anders.bylund@lulea.se) bounced and could not be delivered
2026-05-07 - 10:23:39 AM GMT

Email viewed by Ingrid Persson Westberg (ingrid.persson@malmo.se)
2026-05-07 - 11:19:47 AM GMT

Document e-signed by Ingrid Persson Westberg (ingrid.persson@malmo.se)
Signature Date: 2026-05-07 - 11:26:44 AM GMT - Time Source: server - Signature Appearance Selected: TYPE

Email viewed by Magnus Uhrberg (magnus.uhrberg@exploatering.goteborg.se)
2026-05-07 - 12:03:16 PM GMT

Document e-signed by Magnus Uhrberg (magnus.uhrberg@exploatering.goteborg.se)
Signature Date: 2026-05-07 - 12:10:40 PM GMT - Time Source: server - Signature Appearance Selected: TYPE

Email viewed by Birgitta Nylander (birgitta.nylander@sodertalje.se)
2026-05-07 - 12:33:58 PM GMT

Document e-signed by Birgitta Nylander (birgitta.nylander@sodertalje.se)
Signature Date: 2026-05-07 - 12:34:56 PM GMT - Time Source: server - Signature Appearance Selected: TYPE

Email viewed by Lisa Klasson (lisa.klasson@kalmar.se)
2026-05-07 - 2:13:12 PM GMT

Document e-signed by Lisa Klasson (lisa.klasson@kalmar.se)
Signature Date: 2026-05-07 - 2:13:56 PM GMT - Time Source: server - Signature Appearance Selected: TYPE

Email viewed by Kalle Alexandersson (kalle.alexandersson@kristinehamn.se)
2026-05-08 - 8:53:22 AM GMT

Document e-signed by Kalle Alexandersson (kalle.alexandersson@kristinehamn.se)
Signature Date: 2026-05-08 - 9:13:32 AM GMT - Time Source: server - Signature Appearance Selected: TYPE

Email viewed by Malin Lagervall (malin.lagervall@umea.se)
2026-05-08 - 11:37:49 AM GMT

Document e-signed by Malin Lagervall (malin.lagervall@umea.se)
Signature Date: 2026-05-08 - 11:38:54 AM GMT - Time Source: server - Signature Appearance Selected: TYPE

Email viewed by Tommie Eriksson (tommie.b.eriksson@gmail.com)
2026-05-11 - 7:47:16 AM GMT

Document e-signed by Tommie Eriksson (tommie.b.eriksson@gmail.com)
Signature Date: 2026-05-11 - 7:48:45 AM GMT - Time Source: server - Signature Appearance Selected: IMAGE

Email viewed by Christer Larsson (christer.larsson@avanta.se)
2026-05-21 - 7:28:14 AM GMT

Document e-signed by Christer Larsson (christer.larsson@avanta.se)
Signature Date: 2026-05-21 - 7:30:08 AM GMT - Time Source: server - Signature Appearance Selected: TYPE

Email viewed by Ulf Lademyr (ulf.lademyr@outlook.com)
2026-05-28 - 9:58:11 AM GMT

Document e-signed by Ulf Lademyr (ulf.lademyr@outlook.com)
Signature Date: 2026-05-29 - 3:06:18 PM GMT - Time Source: server - Signature Appearance Selected: TYPE

Mats Johansson (mats.johansson@motesledarna.se) replaced signer Anders Bylund (anders.bylund@lulea.se) with Anders Bylund (andersbylund@telia.com)
2026-06-15 - 7:28:51 AM GMT

Adobe Acrobat Sign

Document emailed to Anders Bylund (andersbylund@telia.com) for signature

2026-06-15 - 7:28:51 AM GMT

Email sent to andersbylund@telia.com (anders.bylund@lulea.se) bounced and could not be delivered

2026-06-15 - 7:28:59 AM GMT

Email viewed by Anders Bylund (andersbylund@telia.com)

2026-06-15 - 7:41:17 AM GMT

Document e-signed by Anders Bylund (andersbylund@telia.com)

Signature Date: 2026-06-15 - 7:42:54 AM GMT - Time Source: server - Signature Appearance Selected: TYPE

Agreement completed.

2026-06-15 - 7:42:54 AM GMT

Adobe Acrobat Sign